

Aufbau eines öffentlichen Gebäude- und Flächenmanagements

**Ein Entwicklungsbericht
am Beispiel der Gemeinde Blankenfelde-Mahlow**

Universität Potsdam
Kommunalwissenschaftliches Institut
Robert Kösling
Am Park Babelsberg 14
14482 Potsdam

Inhaltsverzeichnis

I. Zusammenfassung	3
II. Einleitung	4
III. Vorgehensweise	6
IV. Anforderungen an kommunale Dienstleister	7
IV.1. Anforderungen eines öffentlichen Gebäudemanagements	8
IV.2. Anforderungen eines öffentlichen Flächenmanagements	13
V. Der Reformweg	14
V.1. Leistungserstellung	16
V.1.1. Abstimmung des Aufgabenspektrums	16
V.1.2. Entwicklung der Aufbau- und Ablauforganisation	24
V.2. Bestands- und Leistungsdokumentation	33
V.2.1. Konsolidierung Bestandsdaten	34
V.2.2. Systematik Leistungsdaten	39
V.2.3. Produktbildung	44
V.2.4. Auswertungen Leistungsaufschreibung	51
V.3. Leistungsabsicherung	60
VI. Bewertung alternativer Rechtsformen	61