



WISSENSCHAFTSMANAGEMENT – AUSSCHREIBUNG 2023

Stärkung der Managementkapazitäten in Wissenschaftseinrichtungen

Exzellente Wissenschaft erfordert ein effizientes und professionelles Wissenschaftsmanagement. Vor dem Hintergrund einer steigenden Komplexität der Prozesse sowie einem zunehmenden nationalen und internationalen Wettbewerb erfolgt auf allen Ebenen der Wissenschaftseinrichtungen eine Neuausrichtung von Tätigkeitsprofilen und professionellen Rollen, die den gestiegenen Managementanforderungen gerecht werden. Wissenschaftsmanagement bezieht sich auf die Organisation, Koordination und Steuerung von wissenschaftlichen Aktivitäten, insbesondere im Bereich von Forschung und Lehre. Es umfasst die Planung und Umsetzung von Projekten, die Finanzierung von Forschungsvorhaben, die Koordination von Forschungsteams, die Verwaltung von Ressourcen und die Entwicklung von Strategien zur Förderung der wissenschaftlichen Exzellenz.

Das Berufsbild im Wissenschaftsmanagement umfasst eine Vielzahl von Tätigkeiten, die im Kontext von Forschungseinrichtungen, Hochschulen, Wissenschaftsorganisationen oder Forschungsförderern ausgeführt werden. Wissenschaftsmanager:innen übernehmen eine strukturierende und sichernde Funktion. Sie arbeiten disziplinen- und hierarchieübergreifend und gestalten einen Raum für die Wissenschaft, der offen ist für Impulse aus Politik, Wirtschaft und Gesellschaft. Positionen im Wissenschaftsmanagement sind häufig an der Schnittstelle zwischen Wissenschaft und Verwaltung angesiedelt. Die Aufgabengebiete können je nach Anstellung und Institution stark variieren.

Wissenschaftsmanagement erfordert umfangreiche Kompetenzen und übergreifende Kenntnisse zur Organisation und Steuerung von Wissenschaftseinrichtungen. Für dieses noch junge und dynamische Berufsfeld gibt es bisher keine standardisierten Qualifizierungswege oder Karrierepfade¹. Die Potsdam Graduate School der Universität Potsdam leistet mit dem Weiterbildungsprogramm einen wichtigen Beitrag zur Professionalisierung des WISSENSCHAFTSMANAGEMENT. Die Teilnehmenden erarbeiten sich für ihren Arbeitsalltag ein grundlegendes und breit gefächertes Wissen, das auf die Besonderheiten des Wissenschaftsbetriebs abgestimmt ist. Die theoretische Wissensvermittlung wird durch praktische Übungen und begleitendes Mentoring ergänzt.

¹ Vergleich Literaturempfehlungen auf Seite 7

ECKDATEN

BEWERBUNGSZEITRAUM	17. Mai 2023 – 13. Juli 2023
INFO-AUFTAKT (PER ZOOM)	05. September 2023
WORKSHOPS & MENTORING	September 2023 – Mai 2024
SPOT ON POGS COMMUNITY	Sommer 2024
METHODIK	Workshops mit Inputvorträgen, praktischen Übungen, Fallstudien, Gruppenarbeit, Rollenspielen, kollegialer Beratung, Kurzpräsentationen, Kreativitätstechniken, Selbstreflexion, Diskussionen begleitendes Mentoring schriftliche Reflexion
ZIELGRUPPE	promovierte Wissenschaftler:innen aller Fachrichtungen, die einen Einstieg in das Berufsfeld WISSENSCHAFTSMANAGEMENT anstreben
PROGRAMMKOSTEN	je nach Institutszugehörigkeit ergeben sich unterschiedliche Statusgruppen und Kosten für die Teilnahme am Programm WISSENSCHAFTSMANAGEMENT. Bitte beachten Sie dazu den Punkt PROGRAMMKOSTEN
ABSCHLUSS	Zertifikat

PROGRAMMKOSTEN

Bei der Berechnung der Kosten für die Teilnahme am Programm WISSENSCHAFTSMANAGEMENT (Tab. 1) werden drei Statusgruppen unterschieden:

(1) UNIVERSITÄT POTSDAM

Postdocs, Juniorprofessor:innen und Neuberufene der Universität Potsdam sowie der Brandenburgischen Technischen Universität Cottbus-Senftenberg, der Europa-Universität Viadrina und der Filmuniversität Babelsberg Konrad Wolf im Rahmen des *Postdoc Network Brandenburg*

(2) PARTNER

Postdocs, die einem der Partnerinstitute der Potsdam Graduate School angehören, eine Liste der PoGS-Partnereinrichtungen finden Sie [hier](#)

(3) EXTERNE

externe Teilnehmende, die weder der Universität Potsdam noch einem der Partnerinstitute angehören

	UNIVERSITÄT POTSDAM	PARTNER	EXTERNE
Programmkosten	240 €	4.230 €	5.070 €
	Für Angehörige der Universität Potsdam wird ein Teilnahmebetrag erhoben. Bei einer Zusage für die Programmteilnahme überweisen Sie den Teilnahmebetrag in Höhe von 240 € an die Potsdam Graduate School.	Für Partner und Externe sollen die Programmkosten vom jeweiligen Institut übernommen werden. Bitte erkundigen Sie sich vor Ihrer Bewerbung, ob eine Kostenübernahme möglich ist. Lassen Sie sich diese auf dem online vorbereiteten Formular bestätigen und fügen Sie es ihren Bewerbungsunterlagen bei.	

Tab. 1: Kosten für die Teilnahme am Programm WISSENSCHAFTSMANAGEMENT

Bei Nichtteilnahme am Programm ist eine Rückerstattung der gezahlten Programmkosten nur möglich, wenn die Abmeldung bis 10 Tage vor Programmstart schriftlich per E-Mail erfolgt. Eine teilweise Rückerstattung der Programmkosten bei Nichtteilnahme an einzelnen Workshops erfolgt nicht.

PROGRAMM WISSENSCHAFTSMANAGEMENT

Die Weiterbildung WISSENSCHAFTSMANAGEMENT beinhaltet ein umfangreiches Workshop-Programm. Die Workshops werden von im Wissenschaftsmanagement tätigen Expert:innen durchgeführt. Sie zielen darauf ab, den Teilnehmenden ein grundlegendes und breit gefächertes Wissen zu vermitteln, das auf die Besonderheiten in Wissenschaftseinrichtungen abgestimmt ist. Die Teilnahme an den Workshops ist obligatorisch, Tab. 2 zeigt eine Übersicht zu den Themen und Terminen. Die Durchführung erfolgt digital oder in Präsenz. Bei Präsenz-Workshops kann eine Kinderbetreuung in Potsdam organisiert werden. Bitte sprechen Sie uns im Bedarfsfall rechtzeitig an.

Als Ergänzung wird ein begleitender Moodle-Kurs für das Programm WISSENSCHAFTSMANAGEMENT angelegt. Dort werden alle Informationen und Unterlagen zum Programm und den einzelnen Workshops abgelegt. Das Portfolio wird ergänzt durch weiteres Begleitmaterial rund um das Thema Wissenschaftsmanagement. Die Einschreibung in den Moodle-Kurs ist obligatorischer Bestandteil des Programms.

WORKSHOP	THEMA	DATUM	DURCHFÜHRUNG
1	Einstieg in das Wissenschaftsmanagement	12./13. September 2023 <i>1,5-tägig</i>	Präsenz
2	Das Wissenschaftssystem und seine Rechtsgrundlagen	19./20. Oktober 2023 <i>2-tägig</i>	digital
3	Strategisches Wissenschaftsmanagement	13. November 2023 <i>0,5-tägig</i> 20./21. November 2023 <i>1,5-tägig</i>	digital Präsenz
4	Finanzmanagement im Wissenschaftsbereich	10. Januar 2024 <i>0,5-tägig</i> 16./17. Januar 2024 <i>1,5-tägig</i>	digital Präsenz
5	New Work in der Wissenschaft & Digital Leadership	22./23. Januar 2024 <i>2x 0,5-tägig</i>	digital
6	Agiles Projektmanagement	19./20. Februar 2024 <i>2x 0,5-tätig</i>	digital
7	Change Management	15. März 2024	Präsenz
8	Qualitätsmanagement und Evaluation im Wissenschaftsbetrieb	18./19. April 2024 <i>2-tägig</i>	Präsenz oder digital
9	Virtual Academy Science Management Kooperation mit dem <i>Netzwerk Wissenschaftsmanagement</i> und dem <i>Professional Network of Education and Science Managers of Ukraine</i>	Mai 2024	digital

Tab. 2: Workshops im Programm WISSENSCHAFTSMANAGEMENT

MENTORING WISSENSCHAFTSMANAGEMENT

Ergänzend zu den thematischen Workshops werden die Teilnehmenden im Programm WISSENSCHAFTSMANAGEMENT durch Mentor:innen begleitet. Im persönlichen Austausch reflektieren erfahrene WISSENSCHAFTSMANAGER:INNEN ihren beruflichen Werdegang und geben ihr Wissen sowie ihre Erfahrungen an die Programmteilnehmenden weiter. Die Mentor:innen stehen für Feedbackgespräche zur Verfügung, und reflektieren gemeinsam mit den Teilnehmenden das in den Workshops vermittelte Wissen. Auf diese Weise wird der nachhaltige Transfer von der Theorie in die berufliche Praxis sichergestellt. Angeregt wird zudem ein Kurzbesuch in der wissenschaftlichen Einrichtung der Mentor:innen, um wertvolle Einblicke in die Arbeitsweise und die Kultur von Forschungseinrichtungen und Hochschulen zu erhalten.

Grundlage für eine gewinnbringende Mentoring-Partnerschaft ist die erfolgreiche Zusammenführung von Mentee und Mentor:in. Bitte überlegen Sie im Zuge Ihrer Bewerbung für das Programm, wer als Mentor:in für Sie in Frage kommen könnte. Geeignet sind erfahrene Wissenschaftsmanager:innen, die Ihnen zur beruflichen Orientierung dienen und zu denen Sie in keinem direkten Abhängigkeitsverhältnis stehen. Nach dem erfolgreichen Matching legen Sie und ihr:e Mentor:in in einer gemeinsamen Vereinbarung die Ziele, Inhalte und organisatorischen Rahmenbedingungen für das Mentoring fest. Die Potsdam Graduate School begleitet das Mentoring durch die Bereitstellung von Informationen und Unterstützung beim Matching-Prozess.

Wichtige Voraussetzungen für eine gute und erfolgreiche Mentoring-Partnerschaft sind:

- eine beidseitige Bereitschaft zur offenen Kommunikation und Selbstreflexion
- ein respektvoller Umgang miteinander
- ein vertraulicher Umgang mit den Gesprächsinhalten
- die Bereitschaft die notwendigen zeitlichen Ressourcen zu investieren
- Engagement und Eigeninitiative der Mentees

NETWORK OF TALENTS – BEGLEITENDE MAßNAHMEN

Flankiert werden die Maßnahmen des Programms WISSENSCHAFTSMANAGEMENT von einem Vernetzungsprozess, dem Network of Talents. Die Teilnehmenden werden Teil eines Netzwerks, das dazu dient, den Kontakt zur Potsdam Graduate School und zur Universität Potsdam auch im weiteren Karriereverlauf zu halten. Regelmäßige Veranstaltungen begleiten das Programm. Bewährte Formate wie Career Talks, Science Club und Spot on PoGS Community sind speziell auf unsere Zielgruppen zugeschnitten. Das Network of Talents bietet hier einen Raum zum Austausch und zur Anbahnung neuer Kooperationen. Die Veranstaltungen festigen die Bindung der Teilnehmenden und leiten einen strukturierten Übergang der Postdoc-Phase in die Postdoc-Alumni-Gemeinschaft. Auf diese Weise soll der weitere Verbleib im Network of Talents gestärkt werden.

ZERTIFIKAT

Das Zertifikat bescheinigt die erfolgreiche Teilnahme an der Programmlinie WISSENSCHAFTSMANAGEMENT und die Absolvierung aller obligatorischen Programmbestandteile. Die Voraussetzungen für den Erhalt des Zertifikats sind:

- Teilnahme am Info-Auftakt
- Teilnahme an allen Workshops im Rahmen des Programms
- Teilnahme am begleitenden Mentoring
- Einreichung einer schriftlichen Reflexion zum Ende des Programms

BEWERBUNGSPROZESS UND AUSWAHLVERFAHREN

Das Programm richtet sich an Wissenschaftler:innen aller Facheinrichtungen, die einen Einstieg in das Wissenschaftsmanagement anstreben. Bitte beachten Sie, dass sich je nach Institutzugehörigkeit unterschiedliche Statusgruppen und Kosten für die Teilnahme am Programm WISSENSCHAFTSMANAGEMENT ergeben. Details dazu finden Sie unter dem Punkt **PROGRAMMKOSTEN**.

Die Auswahl der Teilnehmenden erfolgt anhand der folgenden Kriterien:

- Motivation und zu erwartendes Engagement
- Aussicht auf erfolgreichen Abschluss des Programms
- Einhaltung der formalen Richtlinien
- Vollständigkeit der Unterlagen

Bitte bewerben Sie mit den folgenden Unterlagen:

	UNIVERSITÄT POTSDAM	PARTNER	EXTERNE
Online-Registrierung	✓	✓	✓
Motivationsschreiben (aussagekräftig, max. 1 Seite; Arial, 11pt., Zeilenabstand 1,5)	✓	✓	✓
tabellarischer Lebenslauf	✓	✓	✓
Vorab-Teilnahmebestätigung	✓		
Kostenübernahmeerklärung & Vorab-Teilnahmeerklärung PARTNER		✓	
Kostenübernahmeerklärung & Vorab-Teilnahmeerklärung EXTERNE			✓

Tab. 3: Bewerbungsunterlagen Programm WISSENSCHAFTSMANAGEMENT 2023

Bitte registrieren Sie sich zunächst über unsere [Online-Registrierung](#) und fassen die übrigen **Unterlagen in einer pdf-Datei** zusammen und benennen diese mit Ihrem **Nachnamen**. Die vollständige Bewerbung senden Sie bis zum **13. Juli 2023** an:

E-Mail: pogs@uni-potsdam.de
Betreff: **Bewerbung Wissenschaftsmanagement 2023**

Bei Fragen zum Programm, bezüglich Ihrer Statusgruppe oder weiteren Fragen hinsichtlich einer Bewerbungen kontaktieren Sie gerne die Programmkoordinatorin an der Potsdam Graduate School:



Wissenschafts
management

Dr. Bettina Buchholz

Programmkordinatorin
Wissenschaftsmanagement

pogs@uni-potsdam.de
+49 331 977 – 1728

Literaturempfehlungen:

Lemmens, Markus; Horváth, Péter; Seiter, Mischa (Hrsg.) (2017): Wissenschaftsmanagement Handbuch & Kommentar. Lemmens Medien GmbH, Bonn - Berlin

Netzwerk Wissenschaftsmanagement e.V. (2013): Kodex für gutes Wissenschaftsmanagement des Vereins „Netzwerk Wissenschaftsmanagement! e.V.“

https://www.netzwerk-wissenschaftsmanagement.de/files/kodex_wissenschaftsmanagement.pdf

(letzter Zugriff: 16. Mai 2023)

Netzwerk Wissenschaftsmanagement e.V. (2016): Memorandum Zur Professionalisierung des Wissenschaftsmanagements im Dienste eines zukunftsfähigen Wissenschaftssystems.

https://www.netzwerk-wissenschaftsmanagement.de/files/professionalisierung_des_wissenschaftsmanagements_memorandum_1.pdf

(letzter Zugriff: 16. Mai 2023)

Netzwerk Wissenschaftsmanagement e.V. (2020): Wissenschaftsmanagement als Grundlage für strategisches Planen, Handeln und Führen in wissenschaftlichen Einrichtungen

https://netzwerk-wissenschaftsmanagement.de/files/nwm-position_wimgt_als_grundlage_fuer_strat_handeln_2020.pdf

(letzter Zugriff: 16. Mai 2023)