

<u>1. MONOGRAPHIEN, BÜCHER UND HERAUSGEBERSCHAFTEN.....</u>	<u>1</u>
<u>2. AUFSÄTZE UND HERAUSGEBERSCHAFTEN IN ANONYM BEGUTACHTETEN ZEITSCHRIFTEN (PEER-REVIEWED JOURNALS).....</u>	<u>3</u>
<u>3. AUFSÄTZE IN SONSTIGEN ZEITSCHRIFTEN.....</u>	<u>7</u>
<u>4. BUCHBEITRÄGE.....</u>	<u>9</u>
<u>5. GUTACHTEN UND FORSCHUNGSBERICHTE.....</u>	<u>17</u>
<u>6. REZENSIONEN, MEDIEN-/BLOGBEITRÄGE UND ARBEITSPAPIERE.....</u>	<u>19</u>

## 1. MONOGRAPHIEN, BÜCHER UND HERAUSGEBERSCHAFTEN

\* mit anonymem Reviewverfahren

2023 Lokales Integrationsmanagement in Deutschland, Schweden und Frankreich. Verwaltung und Koordination im Mehrebenensystem. Baden-Baden: Nomos (together with Jörg Bogumil, Jonas Hafner, André Kastilan, Franziska Oehlert and Marie Catherine Reusch). <https://doi.org/10.5771/9783748939115>

\*New Perspectives on Intergovernmental Relations: Crisis and Response. Basingstoke: Palgrave MacMillan (together with Tomas Bergström, Martin Laffin and Ellen Wayenberg, forthcoming).

Regierungs- und Verwaltungshandeln in der Coronakrise. Potsdam: Universitätsverlag Potsdam (together with Jochen Franzke, Benoît Paul Dumas and Moritz Heuberger) <https://doi.org/10.25932/publishup-56646>

2022 \*The Capacity of Local Governments in Europe. Autonomy, Responsibilities and Reforms. Basingstoke: Palgrave Macmillan (with Benoît Paul Dumas and Moritz Heuberger). <https://doi.org/10.1007/978-3-031-07962-7>

2021 \*Kommunale Handlungsfähigkeit im europäischen Vergleich. Autonomie, Aufgaben und Reformen. Baden-Baden: Nomos (with Moritz Heuberger and Benoît Paul Dumas). <https://doi.org/10.5771/9783748923305>

The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan (ed. with Tomas Bergström, Jochen

2020 \*Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan (hrsg. zusammen mit Isabella Proeller, Dieter Schimanke und Jan Ziekow); i.E

\*The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan (hrsg. zusammen mit Tomas Bergström, Jochen Franzke und Ellen Wayenberg); i.E.

- 2019 \*Bürgerämter in Deutschland. Organisationswandel und digitale Transformation. Baden-Baden: Nomos (zusammen mit Jörg Bogumil, Sascha Gerber und Christian Schwab). <https://doi.org/10.5771/9783748901778>
- Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. Baden-Baden: Nomos (hrsg. zusammen mit Jörg Bogumil und Isabella Proeller). <https://doi.org/10.5771/9783845296500>
- \*Introduction to Comparative Public Administration: Administrative Systems and Reforms in Europe. 2. komplett überarbeitete, ergänzte und aktualisierte Aufl. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar (zusammen mit Hellmut Wollmann). <https://www.e-elgar.com/shop/eep/preview/book/isbn/9781786436719/>
- 2018 \*Bessere Verwaltung in der Migrations- und Integrationspolitik: Handlungsempfehlungen für Verwaltungen und Gesetzgebung im föderalen System. Baden-Baden: Nomos (zusammen mit Jörg Bogumil, Martin Burgi, Jonas Hafner, Moritz Heuberger und Christoph Krönke). <https://www.nomos-library.de/10.5771/9783845295862-1/titelei-inhaltsverzeichnis?select-row=about>
- \*L'avenir des administrations locales en Europe: Leçons tirées de la recherche et de la pratique dans 31 pays. Paris: Institut de la gestion publique et du développement économique (hrsg. zusammen mit Geert Bouckaert und Christian Schwab). PDF: [http://www.cnfpt.fr/sites/default/files/lavenir\\_des\\_administrations\\_locales\\_en\\_europe.pdf](http://www.cnfpt.fr/sites/default/files/lavenir_des_administrations_locales_en_europe.pdf)
- \*Bürgermeister in Deutschland: Problemsichten - Einstellungen – Rollenverständnis. Baden-Baden: Nomos (zusammen mit Hubert Heinelt, Björn Egner, Timo Alexander Richter, Angelika Vetter und Markus Seyfried). <https://doi.org/10.5771/9783845294711-1>
- \*Wirkungen kommunaler Gebietsreformen: Stand der Forschung und Empfehlungen für Politik und Verwaltung. Baden-Baden: Nomos (zusammen mit Markus Seyfried und John Siegel). <https://doi.org/10.5771/9783845289137>
- \*Sub-municipal Governance in Europe: Decentralization Beyond the Municipal Tier. Houndmills: Palgrave Macmillan (hrsg. zusammen mit Nikos Hlepas, Norbert Kersting, Pawel Swianiewicz, Filipe Teles).
- 2017 \*The Future of Local Government in Europe: Lessons from Research and Practice in 31 Countries. Berlin: Nomos/Ed. Sigma (hrsg. zusammen mit Christian Schwab, Geert Bouckaert). <https://doi.org/10.5771/9783845280639>
- Starke Kommunen – wirksame Verwaltung: Fortschritte und Fallstricke der internationalen Verwaltungs- und Kommunalforschung. Wiesbaden: Springer/VS (hrsg. zusammen mit Oliver Schwab). DOI: 10.1007/978-3-658-17135-3
- 2016 \*Local Public Sector Reforms: National Trajectories and International Comparisons. Governance and Public Management Series. Houndmills: Palgrave Macmillan (hrsg. zusammen mit Geert Bouckaert). DOI: 10.1057/978-1-137-52548-2

- 2015 Die Bundesverwaltung als moderner Betrieb II – Teil 4. Verwaltungsreformen im internationalen Vergleich. Brühl: Hochschule des Bundes für öffentliche Verwaltung (zusammen mit Ina Radtke).
- 2014 \*Introduction to Comparative Public Administration: Administrative Systems and Reforms in Europe. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar (zusammen mit Hellmut Wollmann).  
<https://www.e-elgar.com/shop/eep/preview/book/isbn/9781783473601/>
- Grundmuster der Verwaltungskultur. Interdisziplinäre Diskurse über kulturelle Grundformen der öffentlichen Verwaltung. Baden-Baden: Nomos (hrsg. zusammen mit Klaus König, Sabine Kropp, Christoph Reichard, Karl-Peter Sommermann, Jan Ziekow). [https://doi.org/10.5771/9783845255064\\_1](https://doi.org/10.5771/9783845255064_1)
- Verwaltungen im internationalen Vergleich, Hagen, Fern Universität Hagen (zusammen mit Hellmut Wollmann).
- 2013 Verwaltung und Verwaltungsreformen in Europa: Einführung in die vergleichende Verwaltungswissenschaft. Lehrbuchreihe „Grundwissen Politik“, Wiesbaden: VS-Verlag); frühere Fassung erschienen als Studienkurs an der Fern Universität Hagen. Kurs-Nr. 33904 (zusammen mit Hellmut Wollmann). DOI: 10.1007/978-3-658-00173-5
- 2012 Lokale Politik und Verwaltung im Zeichen der Krise? Wiesbaden: VS-Verlag (hrsg. zusammen mit Michael Haus). DOI: 10.1007/978-3-531-19160-7
- Kommunal- und Verwaltungsreform: Optionen zur Neugestaltung der Gemeindeebene in Brandenburg, Speyerer Forschungsberichte (zusammen mit Philipp Richter, Christian Schwab und Dirk Zeitz), 270, Speyer.
- 2011 Dezentralisierung des Staates in Europa: Auswirkungen auf die kommunale Aufgabenerfüllung in Deutschland, Frankreich und Großbritannien. Wiesbaden: VS-Verlag (zusammen mit Jörg Bogumil, Falk Ebinger, Stephan Grohs, Renate Reiter). DOI: 10.1007/978-3-531-93202-6
- 2010 Kommunale Aufgabenwahrnehmung im Wandel: Kommunalisierung, Regionalisierung und Territorialreform in Deutschland und Europa. Wiesbaden: VS-Verlag (hrsg. zusammen mit Jörg Bogumil). DOI: 10.1007/978-3-531-92426-7
- 2009 Politik- und Verwaltungsreform in Kontinentaleuropa. Subnationaler Institutionenwandel im deutsch-französischen Vergleich. Habilitationsschrift an der Universität Potsdam. Baden-Baden: Nomos-Verlag. Reihe „Staatslehre und Politische Verwaltung“.
- 2008 Zehn Jahre Neues Steuerungsmodell. Eine Bilanz kommunaler Verwaltungsmodernisierung. 2. Auflage, Berlin: Ed. Sigma (zusammen mit Jörg Bogumil, Stephan Grohs und Anna Ohm; erste Auflage erschienen 2007).
- 2007 Perspektiven lokaler Verwaltungsmodernisierung. Berlin: Ed. Sigma (zusammen mit Jörg Bogumil, Lars Holtkamp, Leo Kißler, Christoph Reichard, Karsten Schneider und Hellmut Wollmann). <https://doi.org/10.5771/9783845269276-1>

- 2006 Statusreport Verwaltungsreform – eine Zwischenbilanz nach zehn Jahren. 2. Auflage, Berlin: Ed. Sigma (zusammen mit Werner Jann, Jörg Bogumil, Geert Bouckaert, Dietrich Budäus, Lars Holtkamp, Leo Kißler, Erika Mezger, Christoph Reichard und Hellmut Wollmann; erste Auflage erschienen 2004).
- 2004 Leistungsmessung und -vergleich in Politik und Verwaltung. Wiesbaden: VS Verlag (hrsg. zusammen mit Jörg Bogumil und Hellmut Wollmann).
- 2003 Rechtsstaatliches Verwaltungshandeln in Ostdeutschland. Eine Studie zum Gesetzesvollzug in der lokalen Bauverwaltung. Opladen: Leske + Budrich. <https://doi.org/10.1007/978-3-322-97589-8>
- 2000 Kommunale Rechtsanwendung im Umbruch und Wandel. Implementation des Städtebaurechts in Ost- und Westdeutschland. Opladen: Leske + Budrich (zusammen mit Kai Wegrich und Hellmut Wollmann).
- 1997 Kommunale Verwaltungspolitik in Ostdeutschland. Berlin: Birkhäuser Verlag (zusammen mit Kai Wegrich, Wolfgang Jaedicke und Hellmut Wollmann).

## **2. AUFSÄTZE UND HERAUSGEBERSCHAFTEN IN ANONYM BEGUTACHTETEN ZEITSCHRIFTEN (PEER-REVIEWED JOURNALS)**

- 2022 Technocratic Decision-Making in Times of Crisis? The Use of Data for Scientific Policy Advice in Germany's COVID-19 Management. In: Public Organization Review, 22, pp. 269–289 (together with Jochen Franzke and Benoît Dumas). <https://doi.org/10.1007/s11115-022-00635-8>
- \*Special issue on comparative intergovernmental relations and the pandemic: how European devolved governments responded to a public health crisis. In: Local Government Studies, 48 (2), pp. 179-190 (with Tomas Bergström, Martin Laffin and Ellen Wayenberg). <https://doi.org/10.1080/03003930.2022.2039636>
- \*Multi-level responses to COVID-19: crisis coordination in Germany from an inter- governmental perspective. In: Local Government Studies, 48 (2), pp. 312-334 (with Jochen Franzke). <https://doi.org/10.1080/03003930.2021.1904398>
- Verwaltungsverflechtung als „missing link“ der Föderalismusforschung: Administrative Bewältigung der Flüchtlingskrise im deutschen Mehrebenensystem. In: dms - der moderne Staat, 15 (1), pp. 1–25 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.3224/dms.v15i1.06>
- 2021 \*Opportunity management of the COVID-19 pandemic: testing the crisis from a global perspective. In: International Review of Administrative Sciences, 87 (3), pp. 497-517 (with Geert Bouckaert, Davide Galli, Renate Reiter and Steven Van Hecke). <https://doi.org/10.1177/0020852321992102>
- \*Tracing divergence in crisis governance: responses to the COVID-19 pandemic in France, Germany and Sweden compared. In: International Review of Administrative Sciences, 87 (3), pp. 556-575 (with Mikael Hellström, Ulf Ramberg and Renate Reiter). <https://doi.org/10.1177/0020852320979359>

\*Digital transformation going local: implementation, impacts and constraints from a German perspective. In: *Public Money & Management* (with Moritz Heuberger). <https://doi.org/10.1080/09540962.2021.1939584>

Guest editorial: Interinstitutional performance management: theory and practice of performance indicators at organizational boundaries. In: *International Journal of Public Sector Management*, 34 (3), pp. 241-246 (with Andrea Bonomi Savignon, Marco Meneguzzo, and Denita Cepiku). <https://doi.org/10.1108/IJPSM-03-2021-0057>

Digitale Transformation in deutschen Kommunen. Das Beispiel der Bürgerämter und was man daraus lernen kann. In: *Die Verwaltung*, 54 (1), pp. 1-27 (with Jörg Bogumil).

2020 \*European Coronationalism? A Hot Spot Governing a Pandemic Crisis. In: *Public Administration Review*, Vol. 80(5), S. 765-773 (zusammen mit Geert Bouckaert, Davide Galli, Renate Reiter und Steven Van Hecke). <https://dx.doi.org/10.1111/puar.13242>

2018 Territorial reforms in Europe: effects on administrative performance and democratic participation. In: *Local Government Studies*, Vol. 45(2), S. 1-23. (zusammen mit Falk Ebinger und Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1080/03003930.2018.1530660>

Was bewirken Gebietsreformen? Eine Bilanz deutscher und europäischer Erfahrungen. In: *dms - der moderne Staat*, 11. Jg., Nr. 1., S. 119 – 142 (zusammen mit Markus Seyfried & John Siegel). <https://doi.org/10.3224/dms.v11i1.08>

Performance Measurement and Benchmarking as “Reflexive Institutions” for Local Governments: Germany, Sweden, and England Compared. In: *International Journal of Public Sector Management*, Vol. 31(4), S. 543-562 (zusammen mit Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1108/IJPSM-01-2017-0004>

2016 Decentralizing the French welfare state: from “big bang” to “muddling through”; In: *International Review of Administrative Sciences*, Vol. 82(2), S. 255-272 (zusammen mit Renate Reiter; 2016; published “online first” in 2015). <https://doi.org/10.1177/0020852315583774>

Institutional Impact Assessment in Multi-Level-Systems: Conceptualizing Decentralization Effects from a Comparative Perspective. In: *International Review of Administrative Sciences* 2016; Vol. 82(2), S. 233-254 (zusammen mit Ellen Wayenberg; published “online first” in 2015). <https://doi.org/10.1177/0020852315583194>

Restructuring public functions in multilevel systems: for better or for worse? Special Issue of “*International Review of Administrative Sciences*”, Vol. 82(2) (hrsg. zusammen mit Ellen Wayenberg; published “online first” in 2015).

2015 Legitimation von Politik- und Verwaltungshandeln. *dms-Themenheft* (hrsg. zusammen mit Jörg Bogumil)

Legitimation von Verwaltungshandeln – Veränderungen und Konstanten. In: dms, 8. Jg., 2/2015, S. 237-251 (zusammen mit Jörg Bogumil). <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/issue/view/1565>

2014 Multi-level Governance in Kontinentaleuropa: Mehrebenenverflechtung und institutionelle Reformfähigkeit im deutsch-französischen Vergleich. In: Zeitschrift für Vergleichende Politikwissenschaft, Heft 1/2014, S. 193-210. [https://doi.org/10.1007/978-3-658-06145-6\\_8](https://doi.org/10.1007/978-3-658-06145-6_8)

2013 Wissen und Expertise in Politik und Verwaltung. dms-Sonderheft 1 (hrsg. zusammen mit Sabine Kropp).

Wissen und Expertise in Politik und Verwaltung – eine einleitende Zusammenfassung. In: der moderne staat, Sonderheft 1, S. 7-19 (zusammen mit Sabine Kropp).

Competing, Collaborating or Controlling? Benchmarking-Regimes in European Local Governments from a Comparative Perspective. In: Public Money and Management, July 2013, S. 269-276 (zusammen mit Tim Jäkel). <https://doi.org/10.1080/09540962.2013.799815>

Lernen von den Besten? Steuerung und Nutzung von Leistungsvergleichen in europäischen Verwaltungen. In: der moderne staat, Sonderheft 1, S. 141-160 (zusammen mit Tim Jäkel).

2012 Arme Städte. Themenschwerpunkt der Zeitschrift „der moderne staat“, 5. Jg., Nr. 1 (hrsg. zusammen mit Lars Holtkamp).

Überforderung, Erosion oder Aufwertung der Kommunen in Europa? Eine Leistungsbilanz im westeuropäischen Vergleich. In: der moderne staat, 5. Jg., Nr. 1, S. 125-148 (zusammen mit Stephan Grohs und Jörg Bogumil). <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/article/view/10465>

2011 Decentralization in France: The ‘Jacobin’ State Stuck between Continuity and Transformation. In: Croatian and Comparative Public Administration, vol. 11, no. 2/2011, S. 311-336. <https://hrcak.srce.hr/131927>

Special Issue on Evaluating Functional and Territorial Reforms in European Countries. Local Government Studies, vol. 37, no. 5, October 2011 (hrsg. zusammen mit Hellmut Wollmann).

The evaluation of institutional reforms at sub-national government levels: a still neglected research agenda. In: Local Government Studies, Special Issue, vol. 37, no. 5, October 2011, S. 479-494 (zusammen mit Hellmut Wollmann). <https://doi.org/10.1080/03003930.2011.604542>

2010 New Public Management for the “Classical Continental European Administration”: Modernization at the Local Level in Germany, France, and Italy. In: Public Administration, vol. 88, no. 4, S. 1116-1130. <https://doi.org/10.1111/j.1467-9299.2010.01869.x>

Performance Measurement in European local governments: a comparative analysis of reform experiences in Great Britain, France, Sweden and Germany. In:

International Review of Administrative Sciences, vol. 76, no. 2, S. 331-345.  
<https://doi.org/10.1177/0020852310372050>

Impacts of decentralization: The French experience in a comparative perspective, in: French Politics, vol. 8, no. 2, S. 166-189 (zusammen mit Renate Reiter, Stephan Grohs, Falk Ebinger und Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1057/fp.2010.5>

Between the state and the market: Assessing impacts of local government reforms in Western Europe. In: Lex localis – Journal of Local Self-Government, vol. 8, issue 1, S. 1-21. [https://doi.org/10.4335/8.1.1-21\(2010\)](https://doi.org/10.4335/8.1.1-21(2010))

Bessere Leistung mit weniger Ressourcen? Auswirkungen der Dezentralisierung am Beispiel der Versorgungsverwaltung in Baden-Württemberg. In: der moderne staat, 3. Jg., Heft 2/2010, S. 393-412 (zusammen mit Philipp Richter). <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/article/view/4594>

Leistungsvergleich und Benchmarking im Öffentlichen Sektor. Forschungsagenda zum Projektverbund des Deutschen Forschungsinstituts für Öffentliche Verwaltung Speyer. In: der moderne staat, Heft 2/2010, S. 491-502 (zusammen mit Gisela Färber, Dorothea Jansen, Sabine Kropp und Joachim Wieland). <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/article/viewFile/4598/3786>

2009 Reforming local government in Germany: Institutional changes and performance impacts. In: German Politics, vol. 18, no. 2, S. 226-245. <https://doi.org/10.1080/09644000902870842>

2008 Evaluating administrative modernization in German local governments: success or failure of the “New Steering Model”? In: Public Administration Review, vol. 68, no. 5, S. 851-863 (zusammen mit Jörg Bogumil und Stephan Grohs). <https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2008.00927.x>

Reforming local public services: trends and effects in Germany and France. In: Public Management Review, vol. 10, issue 5, S. 573-596. (Platz 3 im Artikel-Ranking der Zeitschrift für 2008.). <https://doi.org/10.1080/14719030802264234>

Evaluation de la réforme de l’administration locale en Allemagne: Succès ou Echec du «Neues Steuerungsmodell»? In: Revue Politiques et Management Public, vol. 27, no. 4, S. 25-44 (zusammen mit Jörg Bogumil und Stephan Grohs). <https://doi.org/10.4000/pmp.1591>

Dezentralisierung in Frankreich: Ende der unteilbaren Republik? In: der moderne staat, 1. Jg., Heft 1/2008, S. 201-220. <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/article/view/2817>

2007 Trajectories and driving factors of local government reforms in Paris-city: a “deviant case” of institutional development? In: Local Government Studies, vol. 33, no. 1, S. 7-26. <https://doi.org/10.1080/03003930601081002>

2006 Wandel lokaler Verwaltung in Kontinentaleuropa: ein deutsch-französischer Vergleich. In: Bogumil, J./Jann, W./Nullmeier, F. (Hrsg.): Politik und Verwaltung. PVS Sonderheft 37/2006. Wiesbaden: VS-Verlag, S. 397-423.

Ergebnisse und Wirkungen kommunaler Verwaltungsmodernisierung in Deutschland – Eine Evaluation nach zehn Jahren Praxiserfahrung. In: Bogumil, J./Jann, W./Nullmeier, F. (Hrsg.): Politik und Verwaltung. PVS Sonderheft 37/2006. Wiesbaden: VS-Verlag, S. 151-184 (zusammen mit Jörg Bogumil und Stephan Grohs).

Kommunen zwischen Staat und Markt: Lokalm Modelle und -reformen im internationalen Vergleich. In: Deutsche Zeitschrift für Kommunalwissenschaft, 45. Jg., Nr. 2/2006, S. 84-102.

*In Englisch:* Local Authorities between the State and the Market: An International Comparison of Local Government Systems and Reforms. In: German Journal of Urban Studies, vol. 45, no. 2 (download: [www.difu.de](http://www.difu.de)). <https://difu.de/publikationen/local-authorities-between-the-state-and-the-market-an.html>

Local Government Reform between “exogenous” and “endogenous” driving forces: Institution-building in the City of Paris. In: Public Management Review, vol. 8, issue 1, S. 67-86.

Kooperativer Gesetzesvollzug in ostdeutschen Kommunen: vom Systembruch zu „Modern Governance“? In: Zeitschrift für Rechtssoziologie, 25. Jg., Heft 2/2005, S. 221-240.

Selbstevaluation durch Leistungsvergleiche in deutschen Kommunen. In: Zeitschrift für Evaluation, 4. Jg., Heft 1/2005, S. 7-28.

- 2004 Evaluation lokaler Verwaltungspolitik: Umsetzung und Wirksamkeit des Neuen Steuerungsmodells in den deutschen Kommunen. In: Politische Vierteljahresschrift, Heft 3/2004, S. 370-394. <https://doi.org/10.1007/s11615-004-0059-y>

Leistungsfähigkeit der Kommunalverwaltung in Ostdeutschland. Ansätze zur Evaluation des Rechts- und Institutionentransfers am Beispiel der lokalen Baubehörden. Deutsche Zeitschrift für Kommunalwissenschaften, Heft 2/2003, S. 85-115.

*In Englisch:* The Performance of Local Government in East Germany: Evaluating Legal and Institutional Transfer. In: German Journal of Urban Studies, vol. 42, no. 2, S. 85-115 (download: [www.difu.de](http://www.difu.de)). <https://difu.de/publikationen/the-performance-of-local-government-in-east-germany.html>

### 3. AUFSÄTZE IN SONSTIGEN ZEITSCHRIFTEN

- 2023 Kuhlmann, S. and Eckner, P. (2023) Bürokratieabbau konkret: Der Nationale Normenkontrollrat als Impulsgeber für Bessere Rechtsetzung, Verfahrensbeschleunigung und digitaltaugliches Recht. Zeitschrift für Wirtschaftspolitik, Vol. 72 (Issue 3), pp. 248-259. <https://doi.org/10.1515/zfwp-2023-2018>

Kuhlmann, S., and Veit, S. (2023). Chapter 14: Evaluation of and in public administration. In *Handbook of Public Policy Evaluation*, Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing. available from: <<https://doi.org/10.4337/9781800884892.00023>



Comparing Local Government Systems and Reforms in Europe: From New Public Management to Digital Era Governance? In: Teles, Filipe (ed.): Handbook on Local and Regional Governance. Cheltenham: Edward Elgar, pp. 315-322 (together with Justine Marienfeldt).

From Weberian Bureaucracy to Digital Government? Trajectories of Administrative Reform in Germany. In: Goldfinch, Shaun (ed.): Handbook of Public Administration Reform. Cheltenham: Edward Elgar (forthcoming).

Evaluation of and in Public Administration. In: Varone, Frédéric/Jacob, Steve/Bundi, Pirmin (eds.): Handbook of Public Policy Evaluation. Cheltenham: Edward Elgar (forthcoming).

- 2022 The Politics of Administrative Reforms. In: Ladner, Andreas/Sager, Fritz (eds.): Handbook on the Politics of Public Administration. Cheltenham: Edward Elgar, pp. 125- 137. <https://doi.org/10.4337/9781839109447>

Komparativ förvaltningsforskning. In: Alamaa, Linda/Stubbergaard, Ylva/Melander, Stina (eds.): Perspektiv på offentlig förvaltning: Teori i praktiken. Studentlitteratur AB, pp. 31-56. <https://portal.research.lu.se/en/publications/perspektiv-p%C3%A5-offentlig-f%C3%B6rvaltning-teori-i-praktiken>

- 2021 Managerial reforms from a comparative perspective: European subnational governments in the post-New Public Management era. In: Callanan, Mark/Loughlin John (eds.): A Research Agenda for Regional and Local Government. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, pp. 111–131. <https://doi.org/10.4337/9781839106644.00013>

Territorial Administration in Germany: Institutional Variants, Reforms, and Actors at the Meso-Level of Government. In: Tanguy, Gildas/Eymeri-Douzans, Jean-Michel (eds.): Prefects, Governors and Commissioners. Territorial Representatives of the State in Europe. Cham: Palgrave Macmillan, pp. 327-352 (with Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-030-59396-4\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-030-59396-4_15)

The Essence and Transformation of Local Self-Government in Western Europe. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 1-14 (with Ellen Wayenberg, Tomas Bergström and Jochen Franzke). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

The Digitalisation of Local Public Services. Evidence from the German Case. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 101-113 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

Future Outlook and Scenarios. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 277-286 (with Tomas Bergström, Jochen Franzke and Ellen Wayenberg). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

\*German Public Administration – Background and Key Issues. In: Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave

Macmillan, pp. 1-13 (with Isabella Proeller, Dieter Schimanke and Jan Ziekow). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8>

\*Administrative Reforms in the Multilevel System: Reshuffling Tasks and Territories. In: Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella/Schimanke, Dieter/Ziekow, Jan (eds.): Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 271-289 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8>

\*The Federal Ministerial Bureaucracy, the Legislative Process and Better Regulation. In: Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella/Schimanke, Dieter/Ziekow, Jan (eds.): Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 357-373 (with Sylvia Veit). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8> 12

2020 \*Comparative Methods in Public Administration. The value of looking around. In: Vigoda-Gadot, Eran/Vashdi, Dana (eds.): Research Methods in Public Administration, Management and Policy: Breaking New Frontiers. Edward Elgar, pp. 181-196 (with Markus Seyfried).

Bessere Verwaltung durch Dezentralisierung? Eine ländervergleichende Analyse institutioneller Reformeffekte. In: Hickmann, Thomas/Lederer, Markus (eds.): Leidenschaft und Augenmaß. Sozialwissenschaftliche Perspektiven auf Entwicklung, Verwaltung, Umwelt und Klima. Festschrift für Harald Fuhr. Nomos, pp. 39-57. <https://doi.org/10.5771/9783845294292>

Between Unity and Variety: Germany's Responses to the COVID-19 Pandemic. In: Joyce, Paul/Maron, Fabienne/Reddy, Purshottama Sivanarain (eds.): Good Public Governance in a Global Pandemic. IIAS Public Governance Series, 1 (1). Brussels, pp. 291-304. <https://doi.org/10.46996/pgs.v1e1>

Digitale Governance im Bundesstaat: föderale Architektur, kommunale Umsetzung und Perspektiven einer neuen Staatskunst. In: Lühr, Henning (ed.): Digitale Daseinsvorsorge. Bremer Gespräche zur digitalen Staatskunst. Bremen: Kellner Verlag, pp. 131-140 (with Hannes Kühn and Thomas Danken). <https://www.kellnerverlag.de/digitale-daseinsvorsorge.html>

Integrationsverwaltung im Föderalismus. In: Knüpling, Felix/Kölling, Mario/Kropp, Sabine/Scheller, Henrik (eds.): Reformbaustelle Bundesstaat. VS Springer, pp. 459-483 (with Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-658-31237-4\\_25](https://doi.org/10.1007/978-3-658-31237-4_25)

2019 Kommunale Selbstverwaltung in Ost- und Westdeutschland. In Bundeszentrale für Politische Bildung: Lange Wege der deutschen Einigung. <https://www.bpb.de/geschichte/deutsche-einheit/lange-wege-der-deutschen-einheit/300962/kommunale-selbstverwaltung-in-ost-und-westdeutschland> (zusammen mit Jörg Bogumil).

Leçons et conseils à l'intention des futures administrations locales européennes Réformes aux multiples facettes et tendances contraires. In: Pouvoir Locaux; Trimestriel Nr. 113, 1/2019. (zusammen mit Geert Bouckaert und Christian Schwab).

Mit jedem Anliegen zum Amt. Warum die Digitalisierung der Verwaltung in Deutschland nicht vorankommt. Süddeutsche Zeitung Nr. 142; 22./23. Juni 2019. S. 63.

Erst der Inhalt, dann die Paragraphen! Rechtsetzung muss anders gedacht werden. In: Behörden Spiegel; Juni 2019, S. 4.

- 2018 Mehr Aufgaben, mehr Arbeit. In: Alternative Kommunalpolitik; 04/2018 (zusammen mit Jörg Bogumil, Sascha Gerber und Christian Schwab), S. 36 – 38.

Bessere Verwaltung durch Digitalisierung. Praxis | Studie Migrationsmanagement. In: Innovative Verwaltung; Jg. 41, Nr. 1/2 (zusammen mit Moritz Heuberger), S. 40-42.

- 2016 Flüchtlingsmanagement öffentlicher Verwaltungen in einer Krisensituation: Perspektive verschiedener Fachdisziplinen. Themenheft der Zeitschrift "Verwaltung & Management" 2/2016 (zusammen mit Jörg Bogumil, Veith Mehde, Ulf Papenfuß, Tino Schuppan).

Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. In: Verwaltung & Management; 2/2016, S. 126-136 (zusammen mit Jörg Bogumil, Jonas Hafner).

Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. Vollzugsdefizite und Koordinationschaos bei der Erstaufnahme und der Asylantragsbearbeitung. In: Die Verwaltung; vol. 49, Heft 2, S. 289-300 (zusammen mit Jörg Bogumil, Jonas Hafner).

- 2014 Transparenzlücke im Mehrebenensystem. In: Public Governance, Heft 4/2014, S. 15.

Local Public Sector Reforms in Times of Crisis: National Trajectories and International Comparisons (Bericht). In: DÖV, 67 Jg., Heft 19, S. 839-842 (zusammen mit Christian Schwab, Philipp Richter und Hellmut Wollmann).

- 2013 Der Nationale Normenkontrollrat in Deutschland: Promoter für bessere Rechtsetzung?. In: Study of Legislative Evaluation, 10/2013, S. 51-75 (zusammen mit Syl-via Veit).

2012 Kann man von der Schweiz lernen? Leistungsvergleiche kommunaler Finanzkennzahlen in föderalen Ländern. In: Verwaltung und Management, 18 Jg., Heft 3, S. 131-135; (zusammen mit Tim Jäkel).

The Evaluation of Institutional Reforms at Sub-national Government Levels: A Still Neglected Research Agenda. In: Comparative Economic & Social Systems 3/2012, S. 113-121 (ISSN 1003-3947; zusammen mit Hellmut Wollmann).

- 2011 Messung und Vergleich von Verwaltungsleistungen: Benchmarking-Regime in Westeuropa. In: Die Verwaltung, Bd. 44, Heft 2/2011, S. 155-178.

Concepts and approaches in evaluating institutional reforms. In: Проектирование, мониторинг и оценка (<http://www.pmojournal.ru/>; zusammen mit Hellmut Wollmann).

- 2010 Reformen lokaler Politik in Deutschland: direkte und kooperative Demokratie. In: politische bildung, Heft 1/2010, S.45-63.
- 2009 Analyse comparative de la décentralisation en France et en Allemagne. In: Pouvoirs Locaux, no. 81, Heft 2/2009, S. 81-85.
- Konvergenz lokaler Verwaltungsmodelle? Dezentralisierung im deutsch-französischen Vergleich. In: Die Verwaltung, Bd. 42, Heft 4/2009, S. 589-604.
- 2008 Tirer les leçons de «l'économisation» de la politique et de l'administration locales en Allemagne: Le «Neue Steuerungsmodell» a-t-il échoué? In: Pouvoirs Locaux no. 79, Heft 3/2008, S. 115-120.
- Evaluating administrative modernization in German local governments: Recent administrative innovations abroad and at home. In: NISPAcee Journal of Public Administration and Public Policy, Special Issue, hrsg. von Christopher Pollitt, Geert Bouckaert und Wolfgang Drechsler, vol. 1, no. 2, S. 31-54 (zusammen mit Jörg Bogumil und Stephan Grohs).
- 2007 Hauptstadtverwaltungen in Kontinentaleuropa: Berlin und Paris im Vergleich. In: Verwaltungsarchiv, 98. Jg., Heft 1/2007, S. 116-135.
- 2006 Hat das „Neue Steuerungsmodell“ versagt? Lehren aus der Ökonomisierung von Politik und Verwaltung. In: Verwaltung und Management, Heft 3/2006, S. 149-152.
- 2005 Les Structures politico-administratives de Berlin et de Paris. In: Pouvoirs Locaux, no. 65, Heft 2/2005, S. 119-126.
- Die Stellung der Bezirke in europäischen Hauptstädten: Berlin und Paris im Vergleich. In: Landes- und Kommunalverwaltung, 15. Jg., Heft 11/2005, S. 493-495.
- 2003 Verwaltungsgerichtsbarkeit und kommunaler Gesetzesvollzug in Ostdeutschland: zwischen „Aufbauhilfe“, „Rechtsberatung“ und „Legalitätskontrolle“. In: Landes- und Kommunalverwaltung, 13. Jg., Heft 12/2003, S. 543-547.
- Benchmarking auf dem Prüfstand: Kosten, Nutzen und Wirkungen interkommunaler Leistungsvergleiche in Deutschland. In: Verwaltungsarchiv, 94. Jg., Heft 1/2003, S. 99-126.
- 2000 Rechtsanwendung in der ostdeutschen Verwaltung – Ergebnisse einer Studie zur Implementation des Städtebaurechts durch die kommunale Bauverwaltung. In: Zeitschrift für Gesetzgebung, 15. Jg., Heft 2/2000, S. 97-116 (zusammen mit Kai Wegrich und Hellmut Wollmann).
- 1998 Lokale Ebene im Umbruch: Aufbau und Modernisierung der Kommunalverwaltung in Ostdeutschland. In: Aus Politik und Zeitgeschichte, Heft 5/1998, S. 29-38 (zusammen mit Kai Wegrich).
- 1997 Nach dem Umbau folgte die Modernisierung. Trends kommunaler Verwaltungsreform in Ostdeutschland. In: VOP, Heft 8/1997, S. 12-15 (zusammen mit Kai Wegrich).

Personalstrukturen und Personalentwicklung in den örtlichen Räten der DDR-Verwaltung: Zwischen „Verfachlichung“ und „Politisierung“. In: Landes- und Kommunalverwaltung, 7. Jg., Heft 2/1997, S. 45-48.

1996 Modernisierungspotential innovativer Fortbildung. Erfahrungen mit dem Berliner Multiplikatorenmodell. In: VOP, Heft 12/1996, S. 31-33.

#### 4. BUCHBEITRÄGE

- mit anonymem Reviewverfahren

2023 Evaluation of and in Public Administration. In: Varone, Frédéric/Jacob, Steve/Bundi, Pirmin (eds.): Handbook of Public Policy Evaluation. Celtenham: Edward Elgar (forthcoming)

From Weberian Bureaucracy to Digital Government? Trajectories of Administrative Reform in Germany. In: Goldfinch, Shaun (eds.): Handbook of Public Administration Reform. Chelsea: Edward Elgar

Comparing Local Government Systems and Reforms in Europe: From New Public Management to Digital Era Governance? In: Teles, Filipe (eds.): Handbook on Local and Regional Governance. Celtenham: Edward Elgar, pp. 315-322 (together with Justine Marienfeldt).

Festschrift für Dr. Christiane Büchner in Würdigung ihres Wirkens am Kommunalwissenschaftlichen Institut (1994–2022) / Franzke, Jochen (eds.). - Potsdam : Universitätsverlag Potsdam, 2022 pp. 39-40  
<https://doi.org/10.25932/publishup-54498>

From Weberian Bureaucracy to Digital Government? Trajectories of Administrative Reform in Germany. In: Goldfinch, Shaun (eds.): Handbook of Public Administration Reform. Chelsea: Edward Elgar, 2023, pp. 207

Evaluation of and in Public Administration. In: Varone, Frédéric/Jacob, Steve/Bundi, Pirmin (eds.): Handbook of Public Policy Evaluation. Celtenham: Edward Elgar (forthcoming).

2022 The Politics of Administrative Reforms. In: Ladner, Andreas/Sager, Fritz (eds.): Handbook on the Politics of Public Administration. Celtenham: Edward Elgar, pp. 125- 137. <https://doi.org/10.4337/9781839109447>

Komparativ förvaltningsforskning. In: Alamaa, Linda/Stubbergaard, Ylva/Melander, Stina (eds.): Perspektiv på offentlig förvaltning: Teori i praktiken. Studentlitteratur 11 AB, pp. 31-56. <https://portal.research.lu.se/en/publications/perspektiv-p%C3%A5-offentlig-f%C3%B6rvaltning-teori-i-praktiken>.

2021 Managerial reforms from a comparative perspective: European subnational governments in the post-New Public Management era. In: Callanan, Mark/Loughlin John (eds.): A Research Agenda for Regional and Local Government. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, pp. 111–131.  
<https://doi.org/10.4337/9781839106644.00013>

Territorial Administration in Germany: Institutional Variants, Reforms, and Actors at the Meso-Level of Government. In: Tanguy, Gildas/Eymeri-Douzans, Jean-Michel (eds.): Prefects, Governors and Commissioners. Territorial Representatives of the State in Europe. Cham: Palgrave Macmillan, pp. 327-352 (with Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-030-59396-4\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-030-59396-4_15)

The Essence and Transformation of Local Self-Government in Western Europe. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 1-14 (with Ellen Wayenberg, Tomas Bergström and Jochen Franzke). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

The Digitalisation of Local Public Services. Evidence from the German Case. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 101-113 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

Future Outlook and Scenarios. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 277-286 (with Tomas Bergström, Jochen Franzke and Ellen Wayenberg). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

\*German Public Administration – Background and Key Issues. In: Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 1-13 (with Isabella Proeller, Dieter Schimanke and Jan Ziekow). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8>

\*Administrative Reforms in the Multilevel System: Reshuffling Tasks and Territories. In: Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella/Schimanke, Dieter/Ziekow, Jan (eds.): Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 271-289 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8>

\*The Federal Ministerial Bureaucracy, the Legislative Process and Better Regulation. In: Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella/Schimanke, Dieter/Ziekow, Jan (eds.): Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 357-373 (with Sylvia Veit). [https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8\\_12](https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8_12)

2020 \*Comparative Methods in Public Administration. The value of looking around. In: Vigoda-Gadot, Eran/Vashdi, Dana (eds.): Research Methods in Public Administration, Management and Policy: Breaking New Frontiers. Edward Elgar, pp. 181-196 (with Markus Seyfried).

2020 Bessere Verwaltung durch Dezentralisierung? Eine ländervergleichende Analyse institutioneller Reformeffekte. In: Hickmann, Thomas/Lederer, Markus (Hrsg.): Leidenschaft und Augenmaß. Sozialwissenschaftliche Perspektiven auf Entwicklung, Verwaltung, Umwelt und Klima. Festschrift für Harald Fuhr. Nomos. S. 39-57. <https://doi.org/10.5771/9783845294292>

Between Unity and Variety: Germany's Responses to the COVID-19 Pandemic. In: Joyce, Paul/Maron, Fabienne/Reddy, Purshottama Sivanarain (Hrsg.): Good Public Governance in a Global Pandemic. IIAS Public Governance Series 1 (1). Brussels. S. 291-304. <https://doi.org/10.46996/pgs.v1e1>

\*Comparative Methods in Public Administration – The value of looking around. In: Vigoda-Gadot, Eran/Vashdi, Dana (Hrsg.): Research Methods in Public Administration, Management and Policy: Breaking New Frontiers. Edward Elgar (zusammen mit Markus Seyfried); i.E.

Digitale Governance im Bundesstaat: föderale Architektur, kommunale Umsetzung und Perspektiven einer neuen Staatskunst. In: Lühr, Henning (Hrsg.): Digitale Daseinsvorsorge. Bremer Gespräche zur digitalen Staatskunst. Bremen: Kellner Verlag. S. 131-140 (zusammen mit Hannes Kühn und Thomas Danken).

\*German Public Administration – Background and Key Issues. In: Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan (zusammen mit Mitherausgebern Isabella Proeller, Dieter Schimanke und Jan Ziekow); i.E.

\*Administrative Reforms in the Multilevel System: Reshuffling Tasks and Territories. In: Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella/Schimanke, Dieter/Ziekow, Jan (Hrsg.): Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan (zusammen mit Jörg Bogumil); i.E.

\*The Federal Ministerial Bureaucracy, the Legislative Process and Better Regulation. In: Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella/Schimanke, Dieter/Ziekow, Jan (Hrsg.): Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan (zusammen mit Sylvia Veit); i.E.

\*The essence and transformation of local self-government in Western Europe. In: The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan (zusammen mit Mitherausgebern Ellen Wayenberg, Tomas Bergström und Jochen Franzke); i.E.

\*The digitalisation of local public services. Evidence from the German case. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (Hrsg.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan (zusammen mit Jörg Bogumil); i.E.

Integrationsverwaltung im Föderalismus. In: Knüpling, Felix/Kölling, Mario/Kropp, Sabine/Scheller, Henrik (Hrsg.): 70 Jahre Grundgesetz – Der deutsche Bundesstaat im Spiegel internationaler Erfahrungen. VS Springer (zusammen mit Jörg Bogumil); i.E.

2019 Digitalisierung von Verwaltungsleistungen in Bürgerämtern. In: Klenk, T./Nullmeier, F./Wewer, G. 2019 (Hrsg.). Handbuch Staat und Verwaltung im digitalen Zeitalter, Springer (zusammen mit Jörg Bogumil, Sascha Gerber und Christian Schwab); i. E. [https://doi.org/10.1007/978-3-658-23669-4\\_39-1](https://doi.org/10.1007/978-3-658-23669-4_39-1)

The Digitalization of Local Public Services in Germany. In: Briesen, Detlef /Thanh Pahn, Quoc/Hand Nguyen Thi, Thuy (Hrsg.): E-Government and Administrative

Reform in Germany and Vietnam. Cuvillier Verlag Göttingen. S. 97-106. (zusammen mit Christian Schwab, Jörg Bogumil, Sascha Gerber)

Subnational Government in the Research Spotlight: The Merit of EGPA Permanent Study Group 5. In: Ongaro, Edoardo (Hrsg.): Public Administration in Europe. The Contribution of EGPA. Palgrave Macmillan, Cham. S. 147-167. [https://doi.org/10.1007/978-3-319-92856-2\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-319-92856-2_15)

\*Dealing with Cross-Countries Variation: the Comparative Study of Public Administration and Street-Level Bureaucracy. In: Hupe, Peter (Hrsg.): Research Handbook on Street-Level Bureaucracy. Cheltenham: Edward Elgar, S. 240-261. <https://doi.org/10.4337/9781786437631>

\*Dezentralisierung, Kommunalisierung, Regionalisierung. In: Sylvia Veit, Christoph Reichard, Göttrik Wewer (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden: Springer VS, S. 239-250 (first online 2018). [https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7\\_22](https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7_22)

\*Neo-Weberianischer Staat. In: Sylvia Veit, Christoph Reichard, Göttrik Wewer (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden: Springer VS, S. 139-151 (zusammen mit Jörg Bogumil; first online 2018). [https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7\\_14](https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7_14)

\*Verwaltungstraditionen und Verwaltungssysteme im Vergleich. In: Sylvia Veit, Christoph Reichard, Göttrik Wewer (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden: Springer VS, S. 39-49 (first online 2018). [https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7\\_6](https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7_6)

\*Comparative public administration and administrative reforms. In: Massey, Andrew (Hrsg.): A Research Agenda for Public Administration. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, S. 180 – 201.

Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. In: Bogumil, Jörg/Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella (Hrsg.): Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. Baden-Baden: Nomos, S. 7-26 (zusammen mit Jörg Bogumil und Isabella Proeller).

2018 \*Comparative Local Government Research: Theoretical Concepts and Empirical Findings from a European Perspective. In: Ongaro, Eduardo/ van Thiel, Sandra (Hrsg.), The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe. Houndmills: Palgrave Macmillan. (zusammen mit Ellen Wayenberg), S. 841-865. [https://doi.org/10.1057/978-1-137-55269-3\\_44](https://doi.org/10.1057/978-1-137-55269-3_44)

\*Sub-municipal Units in Germany: Municipal and Metropolitan Districts In: Hlepas, Nikos/ Kersting, Norbert/Kuhlmann, Sabine/Swianiewicz, Pawel/Teles, Filipe (Hrsg.): Sub-municipal Governance in Europe: Decentralization Beyond the Municipal Tier. Houndmills: Palgrave Macmillan. (zusammen mit Norbert Kersting), S. 93-119. [https://doi.org/10.1007/978-3-319-64725-8\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-319-64725-8_5)

\*Mayors and Administrative Reforms. In: Heinelt, Hubert/Cabria, Marcello/Magnier, Annick/ Reynaert, Herwig (Hrsg.): Political Leaders and Changing Local Democracy: The European Mayor. Houndmills: Palgrave Macmillan. (zusammen mit Markus Seyfried und Irena Bačlija Brajnik), S. 386-411. [https://doi.org/10.1007/978-3-319-67410-0\\_13](https://doi.org/10.1007/978-3-319-67410-0_13)



\*Local Government Systems: Grasping the Institutional Environment of Mayors. In: Heinelt, Hubert/Cabria, Marcello/Magnier, Annick/ Reynaert, Herwig (Hrsg.): Political Leaders and Changing Local Democracy: The European Mayor. Houndmills: Palgrave Macmillan. (zusammen mit Hubert Heinelt, Nikos Hlepas und Pawel Swianiewicz), S. 19-79.

Comparing Local Government Systems and Reforms in Europe. In: Perroud, Thomas (Hrsg.): Mélanges en l'honneur du Professeur Gérard Marcou. Paris: IRJS éditions. S. 255 – 268.

- 2016 Local Government in Germany: Key Features and Current Reforms. In: Comparative Studies on Vertical Administrative Reforms in China and Germany, Speyer 2016.

Verwaltung in der Vergleichenden Politikwissenschaft. In: Lauth, H.-J./Kneuer, M./Pickel, G. (Hrsg.): Handbuch Vergleichende Politikwissenschaft. VS-Verlag für Sozialwissenschaften, S. 345-359.

Benchmarking in der öffentlichen Verwaltung. In: Kettiger, Daniel et al. (Hrsg.): WEKA Praxishandbuch Public Management. Bern, S. 321-339.

\*Introduction. In: Kuhlmann/Bouckaert (Hrsg.): Local Public Sector Reforms: National Trajectories and International Comparisons. Governance and Public Management Series, Palgrave Macmillan (zusammen mit Geert Bouckaert), S. 1-20.

\*Conclusion. In: Kuhlmann/Bouckaert (Hrsg.): Local Public Sector Reforms: National Trajectories and International Comparisons. Governance and Public Management Series, Palgrave Macmillan (zusammen mit Geert Bouckaert), S. 347-353.

- 2015 Local Government in Germany. Key Features and Current Reforms. In: Färber, Gisela; WANG Yukai (Hrsg.): Comparative Studies on Vertical Administrative Reforms in China and Germany (in chinesischer Sprache), Peking 2015.

Verwaltung und Verwaltungsreform im internationalen Vergleich. In: Döhler, Marian/Franzke, Jochen/Wegrich, Kai (Hrsg.): Der gut organisierte Staat. Baden Baden: edition sigma, S. 109-132.

\*Public Service Systems at Subnational and Local Levels of Government: a British-German-French Comparison. In: van der Meer, Frits M./Raadschelders, Jos C.N./Toonen, Theo A.J. (Hrsg.): Comparative Civil Service Systems in the 21<sup>st</sup> Century. 2<sup>nd</sup> ed. Houndmills: Palgrave Macmillan, S. 162 - 184 (zusammen mit Jörg Bogumil und Sylvia Veit).

Administrative Reforms in the Intergovernmental Setting: Impacts on Multi-Level Governance from a Comparative Perspective. In: Ongaro, Edoardo (Hrsg.): MultiLevel Governance: The Missing Linkages. Bingley: Emerald; Series "Critical Perspectives on International Public Sector Management". Vol. 4, S. 183-215.  
<http://dx.doi.org/10.1108/S2045-794420150000004008>

Politikevaluierung/Evaluierungsforschung. In: Grotz, Florian/Nohlen, Dieter (Hrsg.): Kleines Lexikon der Politik. C.H. Beck Verlag, S. 480-483 (zusammen mit Sylvia Veit).

- 2014 \*Reforming public administration in multi-level-systems: an evaluation of performance changes in European local governments. In: Bohne, E./Graham, J.D./Raadschelders, J.C.N./ Lehrke, J. P. (Hrsg.): Public Administration and the Modern State. Assessing Trends and Impact. Basingstoke: Palgrave MacMillan, S. 205-222 (zusammen mit Stephan Grohs und Jörg Bogumil).

Verwaltungspluralität in Europa: Konvergenz, Divergenz oder Persistenz? In: König, Klaus/ Kropp, Sabine, Kuhlmann, Sabine/ Reichard, Christoph/ Sommermann, Karl-Peter/ Ziekow, Jan (Hrsg.): Grundmuster der Verwaltungskultur. Interdisziplinäre Diskurse über kulturelle Grundformen der öffentlichen Verwaltung. Baden-Baden: Nomos, S. 469-491.

[https://doi.org/10.5771/9783845255064\\_1](https://doi.org/10.5771/9783845255064_1)

- 2013 Pragmatismus oder „großer Wurf“? Territorial- und Funktionalreform im deutsch-französischen Vergleich. In: Bauer, H./ Büchner, C./ Franzke, J.(Hrsg.): Starke Kommunen in leistungsfähigen Ländern. Der Beitrag von Funktional- und Territorialreformen. Potsdam: KWI-Schriften 7, S. 155-193.

Wandel lokaler Aufgabenwahrnehmung im föderalen Staat: macht Kommunalisierung einen Unterschied? In: Reichard, C./Schröter, E. (Hrsg.): Zur Organisation öffentlicher Aufgaben: Effizienz, Effektivität, Legitimität. Wiesbaden: VS-Verlag, S. 100-118.

Frankreichs inkrementeller Weg der Kommunalreform: territoriale Konsolidierung ohne Fusion. In: Junkernheinrich, M./Lorig, W. H. (Hrsg.): Kommunalreformen in Deutschland. Baden-Baden: Nomos, S. 465-478.

- 2012 Verwaltungsmodernisierung durch Benchmarking und Leistungsvergleich: Potenziale und Fallstricke. In: Wegweiser (Hrsg.): Jahrbuch Verwaltungsmodernisierung. Deutschland 2012. Berlin, S. 102-103.

Lokale Politik und Verwaltung im Zeichen der Krise? In: Haus, Michael/Kuhlmann, Sabine (Hrsg.): Krise lokaler Politik und Verwaltung? Wiesbaden: VS-Verlag, S. 7-24 (zusammen mit Michael Haus).

- 2011 Dezentralisierungsstrategien im Leistungsvergleich: Wirkungen von Dezentralisierungspolitik auf die Leistungsfähigkeit der Lokalsysteme in Deutschland, Frankreich und England. In: Europäisches Zentrum für Föderalismus-Forschung Tübingen (Hrsg.): Jahrbuch des Föderalismus 2011. Föderalismus, Subsidiarität und Regionen in Europa. Baden-Baden: [Nomos](#), S. 67-82 (zusammen mit Renate Reiter, Falk Ebinger, Stephan Grohs und Jörg Bogumil).

Performanzsteuerung und Leistungsvergleich: Verwaltungsmodernisierung im kontinentaleuropäischen, angelsächsischen und skandinavischen Kontext. In: Beck, J./Larat F. (Hrsg.): Reform von Staat und Verwaltung in Europa. Jenseits von New Public Management? / Réforme de l'État et de l'administration en Europe. Au-delà de la Nouvelle Gestion Publique? Zurich: Dike Verlag, S. 89-110.

Neue Machtbalance im Lokalpräsidialismus? Vom Scheitern der kommunalen Direktdemokratie in Frankreich. In: Feld, L. P. et al. (Hrsg.): Jahrbuch für Direkte Demokratie. Baden-Baden: Nomos, S. 223-236 (zusammen mit Philipp Richter).

Public Service Systems: Öffentliche Dienste und Personalreformen im internationalen Vergleich. In: Schimanke, D./Veit, S./Bull, H.-P. (Hrsg.): Bürokratie im Irrgarten der Politik. Gedächtnisband für Hans-Ulrich Derlien. Baden-Baden: Nomos, S. 193-226.

- 2010 \* New Public Management in Continental Europe: Local Government Modernization in Germany, France and Italy from a Comparative Perspective. In: Wollmann, H./Marcou, G. (Hrsg.): The Provision of Public Services in Europe. Between state, local government and market. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, S. 49-74 (zusammen mit Paolo Fedele).

\*Institutional decentralization policies as multi-level governance strategies – Evaluating the impacts of decentralization in Western Europe. In: Ongaro, E./Massey, A./Holzer, M./Wayenberg, E. (Hrsg.): Governance and Intergovernmental Relations in the European Union and the United States. Cheltenham: Edward Elgar, S. 180-194 (zusammen mit Falk Ebinger, Stephan Grohs und Renate Reiter).

Siegeszug der Territorialität? Dezentralisierungsprofile und -wirkungen in Westeuropa. In: Schimanke, D. (Hrsg.): Verwaltung und Raum – Zur Diskussion um Leistungsfähigkeit und Integrationsfunktion von Verwaltungseinheiten. Baden-Baden: Nomos, S. 101-126.

„Interkommunale Revolution“ in Frankreich? Reformschritte, Effekte und Schwächen territorialer Konsolidierung ohne Gebietsfusion. In: Bogumil, J./Kuhlmann, S. (Hrsg.): Kommunale Aufgabenwahrnehmung im Wandel: Kommunalisierung, Regionalisierung und Territorialreform in Deutschland und Europa. Wiesbaden: VS-Verlag, S. 277-298.

Kommunalisierung, Regionalisierung, Kooperation – die „neue Welle“ subnationaler Verwaltungsreform. In: Bogumil, J./Kuhlmann, S. (Hrsg.): Kommunale Aufgabenwahrnehmung im Wandel: Kommunalisierung, Regionalisierung und Territorialreform in Deutschland und Europa. Wiesbaden: VS-Verlag, S. 11-22 (zusammen mit Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7\\_1](https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7_1)

Kommunalisierung und Regionalisierung – Perspektiven der Verwaltungsforschung. In: Bogumil, J./Kuhlmann, S. (Hrsg.): Kommunale Aufgabenwahrnehmung im Wandel: Kommunalisierung, Regionalisierung und Territorialreform in Deutschland und Europa. Wiesbaden: VS-Verlag, S. 347-352 (zusammen mit Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7\\_17](https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7_17)

Dezentralisierung, Kommunalisierung, Regionalisierung. In: Blanke, B./von Bandemer, S./Nullmeier, F./Reichard, C./Wewer, G. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Auflage, Wiesbaden: VS Verlag, S. 118-126. [https://doi.org/10.1007/978-3-658-21571-2\\_22-1](https://doi.org/10.1007/978-3-658-21571-2_22-1)

Evaluation des Neuen Steuerungsmodells. In: Blanke, B./von Bandemer, S./Nullmeier, F./Reichard, C./Wewer, G. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Auflage, Wiesbaden: VS Verlag, S. 554-562 (zusammen mit Jörg Bogumil und Stephan Grohs).

Evaluierung von Verwaltungsmodernisierung. In: Blanke, B./von Bandemer, S./Nullmeier, F./Reichard, C./Wewer, G. (Hrsg.): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Auflage, Wiesbaden: VS Verlag, S. 563-570 (zusammen mit Hellmut Wollmann).

Vergleichende Verwaltungswissenschaft: Verwaltungssysteme, Verwaltungskulturen und Verwaltungsreformen in internationaler Perspektive. In: Lauth, H.-J. (Hrsg.): Vergleichende Regierungslehre. Wiesbaden: VS Verlag, S. 140-160.

- 2009 Die Evaluation von Institutionenpolitik in Deutschland: Verwaltungsmodernisierung und Wirkungsanalyse im föderalen System. In: Widmer, T./Beywl, W./Carlo, F. (Hrsg.): Evaluation . Ein systematisches Handbuch. Wiesbaden: VS-Verlag, S. 371-380. [https://doi.org/10.1007/978-3-531-91468-8\\_37](https://doi.org/10.1007/978-3-531-91468-8_37)

Ökonomisierung der subnationalen Ebene in Deutschland: „Neue Steuerung“ und Privatisierung. In: Foljanty-Jost, G. (Hrsg.): Kommunalreform in Deutschland und Japan. Ökonomisierung und Demokratisierung in vergleichender Perspektive. Wiesbaden: VS-Verlag, S. 59-78.

*In Japanese:* Doitsu jichitaino kôritsuka – [shinseigomoderu] to mineikani kansuru kôsetsu. In: Tsubogo, M./Foljanty-Jost, G./Agata, K. (Hrsg.): Bunken to jichitai saikôchiku – gyôsei kôritsuka to shimin sanku. Tôkyô: Hôritsu bunka-sha.

Frankreich: Wandlungen des jakobinischen Staates – „faire mieux avec moins“? In: Europäisches Zentrum für Föderalismus-Forschung Tübingen (Hrsg.): Jahrbuch des Föderalismus 2009. Föderalismus, Subsidiarität und Regionen in Europa. Baden-Baden: [Nomos](#), S. 263-274.

- 2008 La réforme des institutions politiques et administratives dans les collectivités locales allemandes: entre rupture et continuité. In: Marcou, G./Wollmann, H. (Hrsg.): La modernisation de la gestion des collectivités territoriales. Annuaire 2008 des Collectivités Locales. Paris: CNRS Editions, S. 189-207.

Dezentralisierung, Demokratisierung und Ökonomisierung im deutsch-französischen Vergleich. In: Sozialwissenschaftlicher Fachinformationsdienst – soFid (Hrsg.): Organisations- und Verwaltungsforschung. Band 2007/2. Bonn: GESIS, S. 9-30.

- 2007 \*Public servants at sub-national and local levels of government: a British-German-French comparison. In: Raadschelders, J. C. N./Toonen, T. A. J./Van der Meer, F. M. (Hrsg.): Comparative Civil Service Systems in the 21<sup>st</sup> Century, Chapter 11. Palgrave: MacMillan, S. 137-151 (zusammen mit Jörg Bogumil).

Performance Management und Leistungsmessung im internationalen Kontext: was können die deutschen Kommunen lernen? In: Bogumil, J./Holtkamp, L./Kißler,

L./Kuhlmann, S./Reichard, C./Schneider, K./Wollmann, H.: Perspektiven lokaler Verwaltungsmodernisierung. Berlin: Ed. Sigma, S. 75-84.

Internationale Erfahrungen mit Performance Management: Befunde aus Großbritannien, Frankreich und Deutschland. In: Schimanke, D. (Hrsg.): Qualität und Ergebnis öffentlicher Programme. Ein Werkstattbericht. Münster u. a.: Waxmann, S. 166-204.

Les services d'intérêt général en Allemagne. In: Boual, J.-C./Brachet, P./Hiszka, M. (Hrsg.): Les services publics en Europe. Paris: Publisud, S. 11-20.

*In Englisch:* Services of general interest in Germany. In: Boual, J.-C./Brachet, P./Hiszka, M. (Hrsg.): Public Services in Europe. Paris: Publisud, S. 11-20.

La Fonction Publique en Allemagne: capable de réforme ou résistante? In: Kießler, L./Lasserre, R./Pautrat, H. (Hrsg.): L'Emploi public et réforme administrative en Allemagne et en France. Editions du CIRAC, S. 15-35.

- 2006 Wirkungen lokaler Verwaltungsreform: Möglichkeiten und Probleme der Performanzevaluation. In: Jann, W./Röber, M./Wollmann, H. (Hrsg.): Public Management. Grundlagen, Wirkungen, Kritik. Festschrift für Christoph Reichard zum 65. Geburtstag. Berlin: Ed. Sigma, S. 349-370 (zusammen mit Jörg Bogumil).

Transaktionskosten von Verwaltungsreformen – ein „missing link“ der Evaluationsforschung. In: Jann, W./Röber, M./Wollmann, H. (Hrsg.): Public Management. Grundlagen, Wirkungen, Kritik. Festschrift für Christoph Reichard zum 65. Geburtstag. Berlin: Ed. Sigma, S. 371-390 (zusammen mit Hellmut Wollmann).

Civil Service in Germany: Between Cutback Management and Modernization. In: Hoffmann-Martinot, V./Wollmann, H. (Hrsg.): State and Local Government Reforms in France and Germany. Divergence and Convergence. Wiesbaden: VS Verlag, S. 89-110 (zusammen mit Manfred Röber). [https://doi.org/10.1007/978-3-531-90271-5\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-531-90271-5_5)

Öffentlicher Dienst in Deutschland: Reformfähig oder -resistent? In: Kießler, L./Lasserre, R./Pautrat, H. (Hrsg.): Öffentliche Beschäftigung und Verwaltungsreform in Deutschland und Frankreich. Frankfurt/New York: Campus-Verlag, S. 71-96.

Zehn Jahre kommunale Verwaltungsmodernisierung: Ansätze einer Wirkungsanalyse. In: Jann, W./Bogumil, J./Bouckaert, G./Budäus, D./Holtkamp, L./Kießler, L./Kuhlmann, S./Mezger, E./Reichard, C./Wollmann, H.: Statusreport Verwaltungsreform – eine Zwischenbilanz nach zehn Jahren. 2. Auflage, Berlin: Ed. Sigma, S. 51-63 (zusammen mit Jörg Bogumil).

- 2004 Interkommunaler Leistungsvergleich in deutschen Kommunen: zwischen Transparenzgebot und Politikprozess. In: Kuhlmann, S./Bogumil, J./Wollmann, H. (Hrsg.): Leistungsmessung und -vergleich in Politik und Verwaltung. Wiesbaden: VS Verlag, S. 94-120. [https://doi.org/10.1007/978-3-663-10652-4\\_6](https://doi.org/10.1007/978-3-663-10652-4_6)

\* Evaluating the Transformation Process in East Germany: Institutional Performance of Local Administration. In: Garcia-Zamor, J.-C. (Hrsg.):

Bureaucratic, Societal, and Ethical Transformation of the Former East Germany. Dallas u. a.: University Press of America, S. 27-65.

- 2003 Allemagne. In: Ministère de l'Intérieur, de la Sécurité Intérieure et des Libertés Locales/Centre d'Etudes et de Prévision: Les régions entre l'Etat et les collectivités locales. Paris, S. 128-163 (zusammen mit Hellmut Wollmann).
- 2001 Kommunalverwaltung in den neuen Bundesländern: Umbruch, Wandel und Leistungsfähigkeit der lokalen Ebene. In: Schröter, E. (Hrsg.): Empirische Policy- und Verwaltungsforschung. Festschrift. für Hellmut Wollmann. Opladen: Leske + Budrich, S. 243-260 (zusammen mit Kai Wegrich). [https://doi.org/10.1007/978-3-663-09926-0\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-663-09926-0_15)
- 1999 Kommunalen Elitenwandel: Rekrutierung, Zusammensetzung und Qualifikationsprofil des lokalen administrativen Führungspersonals in Ostdeutschland. In: Hornbostel, S. (Hrsg.): Sozialistische Eliten. Horizontale und vertikale Differenzierungsmuster in der DDR. Opladen: Leske + Budrich, S. 85-104. [https://doi.org/10.1007/978-3-322-99558-2\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-322-99558-2_5)
- 1998 Die Einführung des Neuen Steuerungsmodells in ostdeutschen Kommunalverwaltungen: zwischen Rhetorik und Praxistest. In: Grunow, D./Wollmann, H. (Hrsg.). Lokale Verwaltungsreform in Aktion: Fortschritte und Fallstricke. Basel u. a.: Birkhäuser, S. 243-266.
- Einführung Neuer Steuerungsmodelle in ostdeutschen Kommunalverwaltungen – zwischen Modernisierungsrhetorik und Reformpraxis. In: Damkowski, W./Precht, C. (Hrsg.). Moderne Verwaltung in Deutschland. Public Management in der Praxis. Stuttgart u. a.: Kohlhammer, S. 184-200.
- Kommunales Dienstrecht und Personal. In: Wollmann, H./Roth, R. (Hrsg.). Kommunalpolitik. Politisches Handeln in den Gemeinden. 2. völlig überarb. und akt. Auflage, Bonn: Bundeszentrale für politische Bildung, S. 490-512 (zusammen mit Hellmut Wollmann).

## 5. GUTACHTEN UND FORSCHUNGSBERICHTE

- 2022 Regierungs- und Verwaltungshandeln in der COVID-19 Krise (together with Jochen Franzke, Benoît Paul Dumas and Moritz Heuberger; forthcoming).
- 2021 Daten als Grundlage für wissenschaftliche Politikberatung. Study on behalf of the BMBF. Potsdam: Universitätsverlag (with Jochen Franzke, Benoît Dumas and Mo-reen Heine). <https://doi.org/10.25932/publishup-51968>
- Crisis Governance in a Multilevel System: German Public Administration Coping with the COVID-19 Pandemic. In: KDI School of Public Policy and Management (ed.): International Comparative Analysis of COVID-19 Responses, pp. 197-266 (with Jochen Franzke). <https://www.kdevelopedia.org/Resources/view/International-Comparative-Analysis-of-COVID-19-Responses--99202202040168675>.
- Tyskland og covid-19-krisen [„COVID-19 crisis in Germany“]. Bilag 5. Landerapport. In: Folketinget: Håndteringen af covid-19 I foråret 2020. Rapport af givet af den af

Folketingets Udvalg for Forretningsordenen nedsatte udredningsgruppe vedr. håndteringen af covid-19. Copenhagen: Folketinget, pp. 630—676 (with Jochen Franzke).

<https://www.thedanishparliament.dk/-/media/sites/ft/pdf/publikationer/engelske-publikationer-pdf/managing-the-covid19-crisis.ashx>

2020 Kommunale Handlungsfähigkeit im europäischen Vergleich. Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung (BBSR) (zusammen mit Benoît Paul Dumas und Moritz Heuberger); i.E.

2019 Ergebnisbericht der Bürger- und Mitarbeiterbefragung in der Stadt Karlsruhe, Bochum und Potsdam. Manuskript. (zusammen mit Christian Schwab, Sascha Gerber und Jörg Bogumil).

Digitalisierung der Bürgerämter in Deutschland, Reihe: Study der Hans-Böckler-Stiftung, Nr. 427. Düsseldorf. (zusammen mit Jörg Bogumil, Christian Schwab und Sascha Gerber). [https://www.boeckler.de/pdf/p\\_study\\_hbs\\_427.pdf](https://www.boeckler.de/pdf/p_study_hbs_427.pdf)

2018 Wissenschaftliche Untersuchungen zur weiteren Umsetzung der Kommunal- und Verwaltungsreform in Rheinland-Pfalz. Teilgutachten zur Optimierung der Aufgabenzuordnung und der Organisationsstrukturen in aufgabenbezogener Betrachtung. Gutachten im Auftrag des Ministeriums des Innern und für Sport des Landes Rheinland-Pfalz. Potsdam/Speyer/Wien (zusammen mit Falk Ebinger, Benoit Paul Dumas, Christoph Nitze, Nicolas Ullrich, Steffen Zabler). [https://mdi.rlp.de/fileadmin/isim/Startseite/Dokumente/1\\_-\\_Teilgutachten\\_KVR\\_Kuhlmann\\_Ebinger\\_Aufgabenkritik\\_Funktionalreform.pdf](https://mdi.rlp.de/fileadmin/isim/Startseite/Dokumente/1_-_Teilgutachten_KVR_Kuhlmann_Ebinger_Aufgabenkritik_Funktionalreform.pdf)

Bessere Verwaltung in der Migrations- und Integrationspolitik. Handlungsempfehlungen für Verwaltungen und Gesetzgebung im föderalen System. Gutachten im Auftrag der Mercator-Stiftung (zusammen mit Jörg Bogumil, Martin Burgi, Moritz Heuberger, Jonas Hafner, Christoph Krönke) [https://www.stiftung-mercator.de/media/downloads/3\\_Publikationen/2018/Oktober/Stiftung\\_Mercator\\_Broschuere\\_WEB.pdf](https://www.stiftung-mercator.de/media/downloads/3_Publikationen/2018/Okttober/Stiftung_Mercator_Broschuere_WEB.pdf)

Federalism and decentralization in Germany. Basic features and principles for German development cooperation. GIZ 2018 (zusammen mit Harald Fuhr und Julia Fleischer).

[https://www.reformgestaltung.de/fileadmin/user\\_upload/Dokumente/GIZ\\_Standard\\_A4\\_hoch\\_en\\_UniPotsdam\\_web.pdf](https://www.reformgestaltung.de/fileadmin/user_upload/Dokumente/GIZ_Standard_A4_hoch_en_UniPotsdam_web.pdf)

2017 Gutachten zur Wirkungen von Gebietsreformen, Stand der Forschung und Empfehlungen für das Land Brandenburg. Erstellt im Auftrag des Ministeriums des Inneren und für Kommunales des Landes Brandenburg (zusammen mit Markus Seyfried und John Siegel) <https://www.uni-potsdam.de/fileadmin01/projects/l-kuhlmann/Gutachten/Gutachten-11-06-17.pdf>

2012 Gutachten zur Reform der Kommunal- und Landesverwaltung Brandenburg. Erstellt im Auftrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen im Brandenburger Landtag im Rahmen der Enquete-Kommission 5/2 (zusammen mit Philipp Richter, Christian Schwab und Dirk Zeitz). <https://www.uni-potsdam.de/fileadmin01/projects/l-kuhlmann/Gutachten/EK-Brandenburg-29-8-12.pdf>

- 2010 Zweite Zielgruppenbefragung für die Akademie für Raumforschung und Landesplanung (ARL). Gutachten im Auftrag der ARL. Bochum/Speyer (zusammen mit Jörg Bogumil, Falk Ebinger, Sascha Gerber, Stephan Grohs, Marc Seuberlich, Benjamin Garske, Philipp Richter und Isabel Stirn). [https://www.uni-potsdam.de/fileadmin01/projects/ls-kuhlmann/Gutachten/Bogumil\\_etal\\_10-ARL-Zielgruppenbefragung-Final.pdf](https://www.uni-potsdam.de/fileadmin01/projects/ls-kuhlmann/Gutachten/Bogumil_etal_10-ARL-Zielgruppenbefragung-Final.pdf)
- 2009 Evaluation der Erfahrungen mit dem Leistungsentgelt nach TVöD im Bundesbereich. Gutachten im Auftrag des Bundesministeriums des Innern. Berlin (zusammen mit Rolf Stellermann, Arne Jaitner, Gerd Schneider). [https://www.uni-potsdam.de/fileadmin01/projects/ls-kuhlmann/Gutachten/Abschlussbericht\\_Leistungsentgelt\\_nach\\_TVoeD.pdf](https://www.uni-potsdam.de/fileadmin01/projects/ls-kuhlmann/Gutachten/Abschlussbericht_Leistungsentgelt_nach_TVoeD.pdf)
- 2008 Country-Report on Germany. Länderbericht im Rahmen des „Global Observatory on Local Democracy and Decentralisation“. Hrsg. vom GRALE – Groupement de Recherche sur l’Administration Locale en Europe. Paris (zusammen mit Hellmut Wollmann).
- Le citoyen et la co-production de service public. Länderbericht Deutschland im Rahmen der 5th European Conference on Quality of Public Administration. Hrsg. vom Ministère du Budget et de la Réforme de l’Etat. Paris (zusammen mit Elke Löffler).
- Evaluation des Informationsfreiheitsgesetzes Mecklenburg-Vorpommern im Rahmen des Gesetzesauftrags gemäß § 15 IFG M-V im Auftrag des Landesbeauftragten für Datenschutz und Informationsfreiheit M-V (zusammen mit Michael Rodi). <https://www.uni-potsdam.de/fileadmin01/projects/ls-kuhlmann/Gutachten/IFG-MV-kurz.pdf>
- 2007 Gutachten für den „European Public Sector Award (EPSA)“, Bereich „Collaborative Governance“, der European Group of Public Administration (EGPA), der Hochschule für Verwaltungswissenschaften Speyer und der Bertelsmann Stiftung.
- Gutachten zum wissenschaftlichen Nachwuchspreis der Gesellschaft für Evaluation (DeGEval).
- 2005 Politik- und Verwaltungsstrukturen in europäischen Metropolen. Berlin, London und Paris im Vergleich. Abschlussbericht zum DFG-Projekt (zusammen mit Ute Arbeit und Manfred Röber).
- 2003 Les Régions entre l’Etat et les collectivités locales. Etude comparative de cinq Etats européens à autonomie régionale ou constitution fédérale (Allemagne, Belgique, Espagne, Italie, Royaume-Uni). Paris: Travaux du Centre d’étude et de prospective/ministère de l’Intérieur (zusammen mit G. Marcou, A. Cole, X. Padres, X., J. M. Rodriguez Alvarez, S. Tornos i Mas, L. Vandeli, H. Wollmann). <http://www.pantheonsorbonne.fr/fileadmin/GRALE/Regionspart1.pdf>
- 1999 Rechtsanwendung in der ostdeutschen Verwaltung. Eine Studie zur Implementation des Städtebaurechts durch die Bauaufsichtsämter. Abschlussbericht zum DFG-



Forschungsprojekt. Humboldt-Universität zu Berlin, Institut für Sozialwissenschaften (zusammen mit Kai Wegrich und Hellmut Wollmann).

- 1997 Verwaltungspolitik in Mecklenburg-Vorpommern. Abschlussbericht zum HBS-Forschungsprojekt. Humboldt-Universität zu Berlin/Institut für Stadtforschung und Strukturpolitik Berlin (zusammen mit Kai Wegrich, Wolfgang Jaedicke und Hellmut Wollmann).
- 1996 Personal im Öffentlichen Dienst. Bericht im Rahmen des KSPW-Forschungsprojekts „Umbruch der politisch-administrativen Strukturen in Ostdeutschland“. Berlin.

## 6. REZENSIONEN, MEDIEN-/BLOGBEITRÄGE UND ARBEITSPAPIERE

2023

ARD alpha TV Interview mit Prof. Kuhlmann alpha-nachgehakt; Frauen im Iran, Geoengineering, Bürokratieabbau, Reform des Namensrechts | ARD Mediathek. (16.11.2023). ARD Mediathek. <https://www.ardmediathek.de/video/alpha-nachgehakt/frauen-im-iran-geoengineering-buerokratieabbau-reform-des-namensrechts/ard-alpha/Y3JpZDovL2JyLmRlL2Jyb2FkY2FzdFNjaGVkdWxIU2xvdC80MjI3NDU5ODQ4MTNfRjIwMjJXTzAyMjI4OEEw> (from min 19:10)

Prof. Kuhlmann bei der Smart Country Convention #SCCON23 (8.11.2023) Podiumsdiskussion, Leitthema: „Staatsmodernisierung & Bürokratieabbau: Wie digitale Innovationen die Zusammenarbeit zwischen Staat und Unternehmen verändern“ <https://www.youtube.com/watch?v=kaDvZKmectY> (from min. 28:00)

Prof. Kuhlmann beim ZDF Verbrauchermagazin WISO; *Welche Geldanlage lohnt sich jetzt, Kfz-Versicherung wechseln*. (30.10.2023). Geldanlage Momentan, Kfz-Versicherung Wechseln - ZDFmediathek. <https://www.zdf.de/verbraucher/wiso/wiso-vom-30-oktober-2023-100.html> (from min. 8:20)

Interview mit ZDF heute Nachrichten; *heute - in Deutschland vom 25. Oktober 2023*. (25.10.2023). Heute in Deutschland Vom 25. Oktober 2023 - ZDFheute. <https://www.zdf.de/nachrichten/heute-in-deutschland/heute---in-deutschland-vom-25-oktober-2023-100.html> (from min 7:11)

Prof. Kuhlmann im WDR 5 Wirtschaftsmagazin - Schabosky, C. (2023, October 2). Wie Bürokratie-Abbau gelingen kann. <https://www1.wdr.de/mediathek/audio/wdr5/wdr5-profit-aktuell/audio-wie-buerokratie-abbau-gelingen-kann-100.html>

NKR begrüßt Eckpunkte zum Digitalcheck - Visualisierung muss Standard werden. (2023, August 30). Bundesministerium Der Justiz. <https://www.normenkontrollrat.bund.de/Webs/NKR/SharedDocs/Pressemitteilungn/DE/2023/2023-08-30-eckpunkte-digitalcheck.html>

Prof. Kuhlmann im Radio-Interview mit hr-iNFO In: hr-iNFO. (2023, September 12). „An dem Bild, dass Deutschland bürokratisch ist, ist auf jeden Fall was dran.“ / Werner Schlierike <https://www.hr-inforadio.de/podcast/aktuell/an-dem-bild->

[dass-deutschland-buerokratisch-ist-ist-auf-jeden-fall-was-dran.podcast-episode-123890.html](https://www.nordkurier.de/podcast/episode-123890.html)

Prof. Kuhlmann im Nordkurier: "Ohne Druck von außen können wir Bürokratie nicht abbauen" In: Korfmacher, C. (2023, August 28). Bürokratie-Irrsinn – ist Deutschland nur noch illegal handlungsfähig? Nordkurier. <https://www.nordkurier.de/politik/buerokratie-irrsinn-ist-deutschland-nur-noch-illegal-handlungsfahig-1858615>

Bürokratienation Deutschland? (n.d.) Prof. Kuhlmann im Interview mit dem rbb-Podcast „Die Profis“ [https://www.radioeins.de/programm/sendungen/die\\_profis/archivierte\\_sendungen/beitraege/buerokratienation-deutschland-.html](https://www.radioeins.de/programm/sendungen/die_profis/archivierte_sendungen/beitraege/buerokratienation-deutschland-.html)

Podiumsdiskussion: 50 Jahre Gebietsreform Hrsg: Landkreis Breisgau-Hochschwarzwald (Mitteilung 27.06.2023 - Breisgau-Hochschwarzwald, n.d.) [https://www.breisgau-hochschwarzwald.de/pb/Breisgau-Hochschwarzwald/Start/Service\\_Seiten/mitteilung+27\\_06\\_2023.html](https://www.breisgau-hochschwarzwald.de/pb/Breisgau-Hochschwarzwald/Start/Service_Seiten/mitteilung+27_06_2023.html)

SR3 Radio Interview zum Thema „Bürokratiemonster Deutschland“ In: SR3 (Interview) [https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/SR3\\_Interview\\_mit\\_Prof\\_Kuhlmann\\_.MP3](https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/SR3_Interview_mit_Prof_Kuhlmann_.MP3)

2023 Am Puls mit Christian Sievers - Stillstand und Regelwut – verspielt Deutschland die Zukunft? In: Katzer, P./ Kollruß, A./ Sievers, C.: ZDF. (Documentation). <https://www.zdf.de/dokumentation/am-puls/christian-sievers-buerokratie-regulierung-digitalisierung-stillstand-100.html>

Behörden-Wahnsinn: Warum alles so lange dauert. In: Recap: MDR Aktuell. (Video). <https://www.youtube.com/watch?v=cpGCxmUyOh4>

2022 Hilfe! Wie komme ich an meinen Dezemberabschlag Gas? In: Herr M./Wegener, M.: Energiekrise! Und Jetzt? ARD Audiothek. (Podcast episode). <https://www.ardaudiothek.de/episode/energiekrise-und-jetzt/hilfe-wie-komme-ich-an-meinen-dezember-abschlag-gas-17/ard/12101801/>

Politikberatung ist Grenzarbeit. Verwaltungsexpertin Prof. Sabine Kuhlmann über ihre Arbeit im Normenkontrollrat und warum Praxistransfer so wichtig ist. In: Zimmermann, M.: Neues Aus der UP. <https://www.uni-potsdam.de/de/nachrichten/detail/2022-10-20-politikberatung-ist-grenzarbeit-verwaltungsexpertin-prof-sabine-kuhlmann-normenkontrollrat>

Raus aus dem Silodenken: Wie sich Verwaltung wandeln sollte – und kann. In: Grüger, C./ Thissen, F.: Stadtrederi. Reflexionen zu Stadt und Raum. (Podcast episode). <https://www.isw-isb.de/podcast>

2021 Die digitale Stadt - Wie sich die Verwaltung transformiert. In: NDR Info: NDR Info Hintergrund. (Podcast episode). <https://www.ndr.de/nachrichten/info/Die-digitale-Stadt-Wie-sich-Verwaltung-transformiert,audio1005478.html>

Transformation der Behörden „in weiter Ferne“. In: Meyer, L.: Die Welt. <https://www.welt.de/wirtschaft/article234738858/Transformation-der-Behoerden-in-weiter-Ferne.html>

Amtlich überfordert. Was ist los in der „Pannen-Hauptstadt“ Berlin? In: Busch, F.: web.de. <https://web.de/magazine/politik/amtlich-ueberfordert-los-pannen-hauptstadt-berlin-36280864>

Die Verwaltung soll digital werden – doch das fällt ihr schwer. In: Delhaes, D./ Neuerer, D.: Handelsblatt. <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/bundestagswahl-2021/parteiprogramme/serie-wahlcheck-teil-6-die-verwaltung-soll-digital-werden-doch-das-faellt-ihr-schwer/27415610.html> 23

Zeitplan der Verwaltungsdigitalisierung wackelt – Familienunternehmer: „Fax beherrscht die Amtsstuben“. In: Neuerer, D.: Handelsblatt. <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/onlinezugangsgesetz-zeitplan-der-verwaltungsdigitalisierung-wackelt-familienunternehmer-fax-beherrscht-die-amtsstuben/27502492.html>

Regierungsberaterin: „Wir müssen uns mit einer minimalen Verwaltungsdigitalisierung abfinden“. In: Neuerer, D.: Handelsblatt. (Interview). <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/interview-mit-sabine-kuhlmann-regierungsberaterin-wir-muessen-uns-mit-einer-minimalen-verwaltungsdigitalisierung-abfinden/27408882.html?ticket=ST-11172995-0E1Zbns21PKIJFKSbVdY-ap6>

Regierungsberater fordern „Generalinventur“ bei Genehmigungsverfahren. In: Neuerer, D.: Handelsblatt. <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/tesla-und-andere-grossprojekte-regierungsberater-fordern-generalinventur-bei-genehmigungsverfahren/27398870.html?ticket=ST-6419663-q7WKBfKYWpMJnsuggQSV-ap2>

Deutsches Digital-Debakel. In: Panteleit, S./ Schubert, M.: Ein neuer Tag. New Day Media. (Podcast episode). [https://open.spotify.com/episode/1M734B8wMfJsV6bMIK4ao1?si=Rs-dMLTzTxClE4ZmGlysnw&utm\\_source=native-share-menu&nd=1](https://open.spotify.com/episode/1M734B8wMfJsV6bMIK4ao1?si=Rs-dMLTzTxClE4ZmGlysnw&utm_source=native-share-menu&nd=1)

Bürokratie-Stresstest. "Da koordiniert man sich zu Tode". In: Burkhardt, M.: ZDF-heute. (Interview). <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/corona-interview-buerokratie-sabine-kuhlmann-100.html>

Schulkrise in Deutschland. Bleiben Kinder weiter außen vor? In: Burkhardt, M.: ZDFheute. <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/corona-kinder-schule-pandemie-schliessung-100.html>

Behörden, Verbände, Gesetze. Warum der Abbau von Bürokratie so schwer ist. In: Kassel, D.: Deutschlandfunk Kultur. (Interview). [https://www.deutschlandfunkkultur.de/behoerden-verbaende-gesetze-warum-der-abbau-von-buerokratie.1008.de.html?dram:article\\_id=495433](https://www.deutschlandfunkkultur.de/behoerden-verbaende-gesetze-warum-der-abbau-von-buerokratie.1008.de.html?dram:article_id=495433)

Bürokratie als Herrschaftsform. In: Scobel, G.: 3 sat. (TV discussion together with Dirk Baecker and Wolfram Eilenberger). <https://www.3sat.de/wissen/scobel/scobel---buerokratie-als-herrschaftsform-100.html>

2020 Der lange und beschwerliche Weg zum digitalen Bürgeramt. Blogbeitrag des Kompetenzzentrums Öffentliche IT (BMI) anlässlich der Studie „Bürgerämter in Deutschland: Organisationswandel und digitale Transformation“ der Hans-Böckler-Stiftung (zusammen mit Jörg Bogumil und Moritz Heuberger).

<https://www.oeffentliche-it.de/-/der-lange-und-beschwerliche-weg-zum-digitalen-buergeramt>

- 2017 Darum sind Kommunen unverzichtbar – Aufgaben und Herausforderungen für die Kommunen in Deutschland. In: AWO Ansicht 2-17, S. 14-15
- 2011 France and Germany as ‘NPM-laggards’? Critical analysis of an international stereotype. Diskussionspapier anlässlich des Congrès de l’AFSP- Strasbourg 2011, Section Thématique n° 25 du Groupe de Travail « Science politique comparée des administrations » (zusammen mit Jean-Michel Eyméri-Douzans).
- How to find the “best” Regulatory Solutions? International Perspectives on Benchmarking in Public Administration. Diskussionspapier anlässlich des IIAS 2011 Congress, Lausanne – Switzerland “Global Problems and National Regulations: Challenges to Regulatory Strategies” 4-8 July 2011 (zusammen mit Tim Jäkel).
- Performance Improvements through Functional Reforms? Experiences from the German Länder. Diskussionspapier anlässlich der 33rd Annual Conference of the European Group for Public Administration of IIAS, 7-9 September 2011, Bucharest, Study Group V “Local and Regional Government” (zusammen mit Philipp Richter).
- 2010 Local Government in Germany: Key Features and Current Reforms. Diskussionspapier anlässlich der Tagung „Reform vertikaler Verwaltungsstrukturen in der VR China“ im Rahmen des gleichnamigen Forschungs- und Kooperationsprojekts mit der Chinese Academy of Governance (CAG), Peking.
- 2007 Trajectories of local government reform in Europe: Germany, France, Italy and Sweden in convergence? Diskussionspapier im Rahmen der II. deutsch-italienisch-französischen Forschungskonferenz «Public service delivery in cross-country comparison »; Menaggio/Villa Vigoni (zusammen mit Paolo Fedele und Folke Johansson).
- 2005 „Compte Rendue“ sur l’ouvrage de Jörg Bogumil et Hubert Heinelt (sous la direction de): Bürgermeister in Deutschland. Politikwissenschaftliche Studien zu direkt gewählten Bürgermeistern. In: Revue Politiques et Management Public, vol 24, no. 4, S. 131-134.
- Leistungsmessung in Politik und Verwaltung: Reformchance oder Sackgasse? In: Cosinex-Newsletter 2005 (hrsg. von der Cosinex GmbH in Zus. mit der Zeppelin University gGmbH; <http://www.cosinex.de/cms/main.php>).
- 2004 Beitrag zum Wissenschaftsmagazin „Dimensionen“ des Österreichischen Rundfunks zum Thema „Verwaltungsreform und Evaluation in Deutschland“; ausgestrahlt am 15.11.2004 (Leitung/Moderation: Sonja Bettel).
- La Fonction Publique en Allemagne: Entre Continuité et Réformes. Diskussionspapier für das „Colloque EUROPA“ zum Thema „L’emploi public en Europe“ der Association „EUROPA“ in Limoges.
- 2003 Benchmarking and Performance Measurement in German Local Governments. Diskussionspapier zum „Round Table on Administrative Reforms in a Multi-Level

Governance Perspective: A Comparison of German and Norwegian Experiences“  
an der University of Oslo.