

## PROF. DR. SABINE KUHLMANN

---

1. MONOGRAPHS, BOOKS AND EDITED VOLUMES .....	1
2. JOURNAL ARTICLES (*peer reviewed).....	4
3. BOOK CHAPTERS .....	10
4. REPORTS AND EXPERTISE.....	19
5. MEDIA APPEARANCE.....	22

### 1. MONOGRAPHS, BOOKS AND EDITED VOLUMES

\*peer reviewed

- 2023 Lokales Integrationsmanagement in Deutschland, Schweden und Frankreich. Verwaltung und Koordination im Mehrebenensystem. Baden-Baden: Nomos (Zusammen mit Jörg Bogumil, Jonas Hafner, André Kastilan, Franziska Oehlert und Marie Catherine Reusch). <https://doi.org/10.5771/9783748939115>

\*New Perspectives on Intergovernmental Relations: Crisis and Response. Basingstoke: Palgrave MacMillan (hrsg. zusammen mit Tomas Bergström, Martin Laffin and Ellen Wayenberg, im Erscheinen).

Regierungs- und Verwaltungshandeln in der Coronakrise. Potsdam: Universitätsverlag Potsdam (zusammen mit Jochen Franzke, Benoît Paul Dumas and Moritz Heuberger) <https://doi.org/10.25932/publishup-56646>

- 2022 \*The Capacity of Local Governments in Europe. Autonomy, Responsibilities and Reforms. Basingstoke: Palgrave Macmillan (with Benoît Paul Dumas and Moritz Heuberger). <https://doi.org/10.1007/978-3-031-07962-7>

- 2021 \*Kommunale Handlungsfähigkeit im europäischen Vergleich. Autonomie, Aufgaben und Reformen. Baden-Baden: Nomos (with Moritz Heuberger and Benoît Paul Dumas). <https://doi.org/10.5771/9783748923305>

The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan (ed. with Tomas Bergström, Jochen Franzke and Ellen Wayenberg). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>

Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan (ed. with Isabella Proeller, Dieter Schimanke and Jan Ziekow). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8>

- 2019 \*Bürgerämter in Deutschland. Organisationswandel und digitale Transformation. Baden-Baden: Nomos (with Jörg Bogumil, Sascha Gerber and Christian Schwab). <https://doi.org/10.5771/9783748901778>

\*Introduction to Comparative Public Administration: Administrative Systems and Reforms in Europe. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, 2nd edition (with Hellmut Wollmann). <https://www.e-elgar.com/shop/gbp/introduction-to-comparative-public-administration-9781786436702.html>

- Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. Baden-Baden: Nomos (ed. with Jörg Bogumil and Isabella Proeller). <https://doi.org/10.5771/9783845296500>
- 2018 \*Bessere Verwaltung in der Migrations- und Integrationspolitik: Handlungsempfehlungen für Verwaltungen und Gesetzgebung im föderalen System. Baden-Baden: Nomos (with Jörg Bogumil, Martin Burgi, Jonas Hafner, Moritz Heuberger and Christoph Krönke). <https://doi.org/10.5771/9783845295862-1>
- \*Bürgermeister in Deutschland: Problemsichten - Einstellungen – Rollenverständnis. Baden-Baden: Nomos (with Hubert Heinelt, Björn Egner, Timo Alexander Richter, Angelika Vetter and Markus Seyfried). <https://doi.org/10.5771/9783845294711>
- \*Wirkungen kommunaler Gebietsreformen: Stand der Forschung und Empfehlungen für Politik und Verwaltung. Baden-Baden: Nomos (with Markus Seyfried and John Siegel). <https://doi.org/10.5771/9783845289137>
- \*Sub-municipal Governance in Europe: Decentralization Beyond the Municipal Tier. Houndmills: Palgrave Macmillan (ed. with Nikos Hlepas, Norbert Kersting, Pawel Swianiewicz, Filipe Teles). <https://doi.org/10.1007/978-3-319-64725-8>
- L’avenir des administrations locales en Europe: Leçons tirées de la recherche et de la pratique dans 31 pays. Paris: Institut de la gestion publique et du développement économique (ed. with Christian Schwab and Geert Bouckaert). <https://doi.org/10.4000/books.igpde.5426>
- 2017 \*The Future of Local Government in Europe: Lessons from Research and Practice in 31 Countries. Berlin: Nomos/Ed. Sigma (ed. with Christian Schwab, Geert Bouckaert). <https://doi.org/10.5771/9783845280639>
- Starke Kommunen – wirksame Verwaltung: Fortschritte und Fallstricke der internationalen Verwaltungs- und Kommunalforschung. Wiesbaden: Springer/VS (ed. with Oliver Schwab). <https://doi.org/10.1007/978-3-658-17135-3>
- 2016 \*Local Public Sector Reforms in Times of Crisis. National Trajectories and International Comparisons. Governance and Public Management Series. Houndmills: Palgrave Macmillan (ed. with Geert Bouckaert). <https://doi.org/10.1057/978-1-137-52548-2>
- 2015 Die Bundesverwaltung als moderner Betrieb II – Teil 4. Verwaltungsreformen im internationalen Vergleich. Brühl: Hochschule des Bundes für öffentliche Verwaltung (with Ina Radtke).
- 2014 \*Introduction to Comparative Public Administration: Administrative Systems and Reforms in Europe. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar (with Hellmut Wollmann). <https://www.e-elgar.com/shop/gbp/introduction-to-comparative-public-administration-9781783473595.html>
- Grundmuster der Verwaltungskultur. Interdisziplinäre Diskurse über kulturelle Grundformen der öffentlichen Verwaltung. Baden-Baden: Nomos (ed. with Klaus König, Sabine Kropp, Christoph Reichard, Karl-Peter Sommermann and Jan Ziekw). [https://doi.org/10.5771/9783845255064\\_1](https://doi.org/10.5771/9783845255064_1)

- Verwaltungen im internationalen Vergleich, Hagen, FernUniversität Hagen (with Hellmut Wollmann).
- 2013 Verwaltung und Verwaltungsreformen in Europa: Einführung in die vergleichende Verwaltungswissenschaft. Lehrbuchreihe „Grundwissen Politik“, Wiesbaden: VS-Verlag; frühere Fassung erschienen als Studienkurs an der FernUniversität Hagen. Kurs-Nr. 33904 (with Hellmut Wollmann). <https://doi.org/10.1007/978-3-658-00173-5>
- 2012 Lokale Politik und Verwaltung im Zeichen der Krise? Wiesbaden: VS-Verlag (ed. with Michael Haus). <https://doi.org/10.1007/978-3-531-19160-7>
- Kommunal- und Verwaltungsreform: Optionen zur Neugestaltung der Gemeindeebene in Brandenburg, Speyerer Forschungsberichte, 270, Speyer (with Philipp Richter, Christian Schwab and Dirk Zeitz). <https://dopus.uni-speyer.de/frontdoor/index/index/year/2016/docId/594>
- 2011 Dezentralisierung des Staates in Europa: Auswirkungen auf die kommunale Aufgabenerfüllung in Deutschland, Frankreich und Großbritannien. Wiesbaden: VS-Verlag (with Jörg Bogumil, Falk Ebinger, Stephan Grohs, Renate Reiter). <https://doi.org/10.1007/978-3-531-93202-6>
- 2010 Kommunale Aufgabenwahrnehmung im Wandel: Kommunalisierung, Regionalisierung und Territorialreform in Deutschland und Europa. Wiesbaden: VS-Verlag (ed. with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7>
- 2009 Politik- und Verwaltungsreform in Kontinentaleuropa. Subnationaler Institutionenwandel im deutsch-französischen Vergleich. Habilitationsschrift an der Universität Potsdam. Baden-Baden: Nomos-Verlag. Reihe „Staatslehre und Politische Verwaltung“. <https://doi.org/10.5771/9783845212555>
- 2008 Zehn Jahre Neues Steuerungsmodell. Eine Bilanz kommunaler Verwaltungsmodernisierung. 2. Edition, Berlin: Ed. Sigma (with Jörg Bogumil, Stephan Grohs and Anna Ohm). <https://doi.org/10.5771/9783845267784-1>
- 2007 Perspektiven lokaler Verwaltungsmodernisierung. Berlin: Ed. Sigma (with Jörg Bogumil, Lars Holtkamp, Leo Kißler, Christoph Reichard, Karsten Schneider and Hellmut Wollmann). <https://doi.org/10.5771/9783845269276-1>
- 2006 Statusreport Verwaltungsreform – eine Zwischenbilanz nach zehn Jahren. 2. Auflage, Berlin: Ed. Sigma (with Werner Jann, Jörg Bogumil, Geert Bouckaert, Dietrich Budäus, Lars Holtkamp, Leo Kißler, Erika Mezger, Christoph Reichard and Hellmut Wollmann; 1st ed. published in 2004). <https://www.nomos-shop.de/nomos/titel/status-report-verwaltungsreform-id-74276/>
- 2004 Leistungsmessung und -vergleich in Politik und Verwaltung. Wiesbaden: VS Verlag (ed. with Jörg Bogumil and Hellmut Wollmann). <https://doi.org/10.1007/978-3-663-10652-4>
- 2003 Rechtsstaatliches Verwaltungshandeln in Ostdeutschland. Eine Studie zum Gesetzesvollzug in der lokalen Bauverwaltung. Opladen: Leske + Budrich. <https://doi.org/10.1007/978-3-322-97589-8>

- 2000 Kommunale Rechtsanwendung im Umbruch und Wandel. Implementation des Städtebaurechts in Ost- und Westdeutschland. Opladen: Leske + Budrich (with Kai Wegrich and Hellmut Wollmann). <https://doi.org/10.1007/978-3-663-10500-8>
- 1997 Kommunale Verwaltungspolitik in Ostdeutschland. Berlin: Birkhäuser Verlag (with Kai Wegrich, Wolfgang Jaedicke and Hellmut Wollmann).

## 2. JOURNAL ARTICLES (\*peer reviewed)

- 2022 Technocratic Decision-Making in Times of Crisis? The Use of Data for Scientific Policy Advice in Germany's COVID-19 Management. In: Public Organization Review, 22, pp. 269–289 (with Jochen Franzke and Benoît Dumas). <https://doi.org/10.1007/s11115-022-00635-8>

\*Special issue on comparative intergovernmental relations and the pandemic: how European devolved governments responded to a public health crisis. In: Local Government Studies, 48 (2), pp. 179-190 (with Tomas Bergström, Martin Laffin and Ellen Wayenberg). <https://doi.org/10.1080/03003930.2022.2039636>

\*Multi-level responses to COVID-19: crisis coordination in Germany from an intergovernmental perspective. In: Local Government Studies, 48 (2), pp. 312-334 (with Jochen Franzke). <https://doi.org/10.1080/03003930.2021.1904398>

Verwaltungsverflechtung als „missing link“ der Föderalismusforschung: Administrative Bewältigung der Flüchtlingskrise im deutschen Mehrebenensystem. In: dms - der moderne Staat, 15 (1), pp. 1–25 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.3224/dms.v15i1.06>

- 2021 \*Opportunity management of the COVID-19 pandemic: testing the crisis from a global perspective. In: International Review of Administrative Sciences, 87 (3), pp. 497-517 (with Geert Bouckaert, Davide Galli, Renate Reiter and Steven Van Hecke). <https://doi.org/10.1177/0020852321992102>

\*Tracing divergence in crisis governance: responses to the COVID-19 pandemic in France, Germany and Sweden compared. In: International Review of Administrative Sciences, 87 (3), pp. 556-575 (with Mikael Hellström, Ulf Ramberg and Renate Reiter). <https://doi.org/10.1177/0020852320979359>

\*Digital transformation going local: implementation, impacts and constraints from a German perspective. In: Public Money & Management (with Moritz Heuberger). <https://doi.org/10.1080/09540962.2021.1939584>

Guest editorial: Interinstitutional performance management: theory and practice of performance indicators at organizational boundaries. In: International Journal of Public Sector Management, 34 (3), pp. 241-246 (with Andrea Bonomi Savignon, Marco Meneguzzo, and Denita Cepiku). <https://doi.org/10.1108/IJPSM-03-2021-0057>

Digitale Transformation in deutschen Kommunen. Das Beispiel der Bürgerämter und was man daraus lernen kann. In: Die Verwaltung, 54 (1), pp. 1-27 (with Jörg Bogumil).

- 2020 \*European Coronationalism? A Hot Spot Governing a Pandemic Crisis. In: Public Administration Review, 80 (5), pp. 765-773 (with Geert Bouckaert, Davide Galli, Renate Reiter and Steven Van Hecke). <http://dx.doi.org/10.1111/puar.13242>
- 2019 Kommunale Selbstverwaltung in Ost- und Westdeutschland. In Bundeszentrale für Politische Bildung: Lange Wege der deutschen Einigung (with Jörg Bogumil). <https://www.bpb.de/geschichte/deutsche-einheit/lange-wege-der-deutschen-einheit/300962/kommunale-selbstverwaltung-in-ost-und-westdeutschland>
- Erst der Inhalt, dann die Paragraphen! Rechtsetzung muss anders gedacht werden. In: Behörden Spiegel; June 2019, p. 4. [https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeit/behoerderspiegel\\_2019\\_Juni\\_SK.pdf](https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeit/behoerderspiegel_2019_Juni_SK.pdf)
- 2018 Territorial reforms in Europe: effects on administrative performance and democratic participation. In: Local Government Studies, 45 (2), pp. 1-23 (with Falk Ebinger and Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1080/03003930.2018.1530660>
- Was bewirken Gebietsreformen? Eine Bilanz deutscher und europäischer Erfahrungen. In: dms - der moderne Staat, 11 (1), pp. 119–142 (with Markus Seyfried and John Siegel). <https://doi.org/10.3224/dms.v11i1.08>
- Performance Measurement and Benchmarking as “Reflexive Institutions” for Local Governments: Germany, Sweden, and England Compared. In: International Journal of Public Sector Management, 31 (4), pp. 543-562 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1108/IJPSM-01-2017-0004>
- Bessere Verwaltung durch Digitalisierung. Praxis | Studie Migrationsmanagement. In: Innovative Verwaltung, 41 (1-2), pp. 40-42 (with Moritz Heuberger). <http://dx.doi.org/10.1007/s35114-018-0158-z>
- Mehr Aufgaben, mehr Arbeit. In: Alternative Kommunalpolitik, 04/2018, pp. 36-38 (with Jörg Bogumil, Sascha Gerber and Christian Schwab).
- 2016 Decentralizing the French welfare state: from “big bang” to “muddling through”; In: International Review of Administrative Sciences, 82 (2), pp. 255-272 (with Renate Reiter; published “online first” in 2015). <https://doi.org/10.1177/0020852315583774>
- Institutional Impact Assessment in Multi-Level-Systems: Conceptualizing Decentralization Effects from a Comparative Perspective. In: International Review of Administrative Sciences, 82 (2), pp. 233-254 (with Ellen Wayenberg; published “online first” in 2015). <https://doi.org/10.1177/0020852315583194>
- Restructuring public functions in multilevel systems: for better or for worse? Special Issue of “International Review of Administrative Sciences”, 82 (2) (ed. with Ellen Wayenberg; published “online first” in 2015). <https://journals.sagepub.com/toc/rasb/82/2>
- Flüchtlingsmanagement öffentlicher Verwaltungen in einer Krisensituation: Perspektiven verschiedener Fachdisziplinen. Themenheft der Zeitschrift "Verwaltung & Management", 22 (3) (with Jörg Bogumil, Veith Mehde, Ulf Papenfuß and Tino Schuppan). <https://doi.org/10.5771/0947-9856-2016-3-113>

- Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. In: *Verwaltung & Management*, 22 (3), pp. 126-136 (with Jörg Bogumil and Jonas Hafner). <https://doi.org/10.5771/0947-9856-2016-3-126>
- Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. Vollzugsdefizite und Koordinationschaos bei der Erstaufnahme und der Asylantragsbearbeitung. In: *Die Verwaltung*, 49 (2), pp. 289-300 (with Jörg Bogumil and Jonas Hafner). <http://dx.doi.org/10.3790/verw.49.2.289>
- 2015 Legitimation von Politik- und Verwaltungshandeln. In: *dms-Themenheft* (ed. with Jörg Bogumil)
- Legitimation von Verwaltungshandeln – Veränderungen und Konstanten. In: *dms*, 8 (2), pp. 237-251 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.3224/dms.v8i1.21189>
- 2014 Multi-level Governance in Kontinentaleuropa: Mehrebenenverflechtung und institutionelle Reformfähigkeit im deutsch-französischen Vergleich. In: *Zeitschrift für Vergleichende Politikwissenschaft*, 1, pp. 193-210. [https://doi.org/10.1007/978-3-658-06145-6\\_8](https://doi.org/10.1007/978-3-658-06145-6_8)
- Transparenzlücke im Mehrebenensystem. In: *Public Governance*, Heft 4/2014, p. 15. [https://publicgovernance.de/media/PG\\_Winter\\_2014.pdf](https://publicgovernance.de/media/PG_Winter_2014.pdf)
- Local Public Sector Reforms in Times of Crisis: National Trajectories and International Comparisons (Bericht). In: *DÖV*, 67 (19), pp. 839-842 (with Christian Schwab, Philipp Richter and Hellmut Wollmann). <https://www.doev.de/ausgaben/19-2014/>
- 2013 Wissen und Expertise in Politik und Verwaltung. *dms-Sonderheft 1* (ed. with Sabine Kropp). <https://shop.budrich-academic.de/produkt/wissen-und-expertise-in-politik-und-verwaltung/>
- Wissen und Expertise in Politik und Verwaltung – eine einleitende Zusammenfassung. In: *der moderne staat*, Sonderheft 1, pp. 7-19 (with Sabine Kropp). <https://shop.budrich-academic.de/produkt/wissen-und-expertise-in-politik-und-verwaltung/>
- Competing, Collaborating or Controlling? Comparing benchmarking in European local government. In: *Public Money and Management*, pp. 269-276 (with Tim Jäkel). <https://doi.org/10.1080/09540962.2013.799815>
- Lernen von den Besten? Steuerung und Nutzung von Leistungsvergleichen in europäischen Verwaltungen. In: *der moderne staat*, Sonderheft 1, pp. 141-160 (with Tim Jäkel). <https://shop.budrich-academic.de/produkt/wissen-und-expertise-in-politik-und-verwaltung/>
- Der Nationale Normenkontrollrat in Deutschland: Promoter für bessere Rechtsetzung? In: *Study of Legislative Evaluation*, 10/2013, pp. 51-75 (with Sylvia Veit). [https://www.researchgate.net/publication/292146961\\_Der\\_Nationale\\_Normenkontrollrat\\_in\\_Deutschland\\_Promotor\\_fur\\_bessere\\_Rechtsetzung\\_Journal\\_of\\_Legislative\\_Evaluation](https://www.researchgate.net/publication/292146961_Der_Nationale_Normenkontrollrat_in_Deutschland_Promotor_fur_bessere_Rechtsetzung_Journal_of_Legislative_Evaluation)

- 2012 Die „armen Städte“: ein Problemaufriss. Themenschwerpunkt der Zeitschrift „der moderne staat“, 5 (1) (ed. with Lars Holtkamp). <https://nbn-resolving.org/urn:nbn:de:0168-ssoar-61001-5>
- Überforderung, Erosion oder Aufwertung der Kommunen in Europa? Eine Leistungsbilanz im westeuropäischen Vergleich. In: der moderne staat, 5 (1), pp. 125-148 (with Stephan Grohs and Jörg Bogumil). <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/article/view/10465>
- Kann man von der Schweiz lernen? Leistungsvergleiche kommunaler Finanzkennzahlen in föderalen Ländern. In: Verwaltung und Management, 18 (3), pp. 131-135 (with Tim Jäkel). <https://www.jstor.org/stable/24236388>
- 2011 Decentralization in France: The ‘Jacobin’ State Stuck between Continuity and Transformation. In: Croatian and Comparative Public Administration, 11 (2), pp. 311-336. <https://hrcak.srce.hr/131927>
- Special Issue on Evaluating Functional and Territorial Reforms in European Countries. Local Government Studies, 37 (5) (ed. with Hellmut Wollmann). <https://www.tandfonline.com/toc/flgs20/37/5?nav=tocList>
- The Evaluation of Institutional Reforms at Sub-national Government Levels: A Still Neglected Research Agenda. In: Local Government Studies, 37 (5), pp. 479-494 (with Hellmut Wollmann). <https://doi.org/10.1080/03003930.2011.604542>
- Messung und Vergleich von Verwaltungsleistungen: Benchmarking-Regime in Westeuropa. In: Die Verwaltung, 44 (2), pp. 155-178. <https://doi.org/10.3790/verw.44.2.155>
- Concepts and approaches in evaluating institutional reforms. In: Проектирование, мониторинг и оценка (with Hellmut Wollmann).
- 2010 New Public Management for the “Classical Continental European Administration”: Modernization at the Local Level in Germany, France, and Italy. In: Public Administration, 88 (4), pp. 1116-1130. <https://doi.org/10.1111/j.1467-9299.2010.01869.x>
- Performance Measurement in European local governments: a comparative analysis of reform experiences in Great Britain, France, Sweden and Germany. In: International Review of Administrative Sciences, 76 (2), pp. 331-345. <https://doi.org/10.1177/0020852310372050>
- Impacts of decentralization: The French experience in a comparative perspective. In: French Politics, 8 (2), pp. 166-189 (with Renate Reiter, Stephan Grohs, Falk Ebinger and Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1057/fp.2010.5>
- Between the state and the market: Assessing impacts of local government reforms in Western Europe. In: Lex localis – Journal of Local Self-Government, 8 (1), pp. 1-21. [https://doi.org/10.4335/8.1.1-21\(2010\)](https://doi.org/10.4335/8.1.1-21(2010))
- Bessere Leistung mit weniger Ressourcen? Auswirkungen der Dezentralisierung am Beispiel der Versorgungsverwaltung in Baden-Württemberg. In: der moderne staat, 3 (2), pp. 393-412 (with Philipp Richter). <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/article/view/4594>

- Leistungsvergleich und Benchmarking im Öffentlichen Sektor. Forschungsagenda zum Projektverbund des Deutschen Forschungsinstituts für Öffentliche Verwaltung Speyer. In: der moderne staat, Heft 2/2010, pp. 491-502 (with Gisela Färber, Dorothea Jansen, Sabine Kropp and Joachim Wieland). <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/article/view/4598>
- Reformen lokaler Politik in Deutschland: direkte und kooperative Demokratie. In: politische bildung, Heft 1/2010, pp. 45-63. <https://wochenschau-verlag.de/kommunalpolitik-702.html>
- 2009 Reforming local government in Germany: Institutional changes and performance impacts. In: German Politics, 18 (2), pp. 226-245. <https://doi.org/10.1080/09644000902870842>
- Analyse comparative de la décentralisation en France et en Allemagne. In: Pouvoirs Locaux, no. 81, Heft 2/2009, pp. 81-85.
- Konvergenz lokaler Verwaltungsmodelle? Dezentralisierung im deutsch-französischen Vergleich. In: Die Verwaltung, 42 (4), pp. 589-604. <https://doi.org/10.3790/verw.42.4.589>
- 2008 Evaluating administrative modernization in German local governments: success or failure of the “New Steering Model”? In: Public Administration Review, 68 (5), pp. 851-863 (with Jörg Bogumil and Stephan Grohs). <https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2008.00927.x>
- Reforming local public services: trends and effects in Germany and France. In: Public Management Review, 10 (5), pp. 573-596. <https://doi.org/10.1080/14719030802264234>
- Evaluation de la réforme de l’administration locale en Allemagne: Succès ou Echec du «Neues Steuerungsmodell»? In: Revue Politiques et Management Public, 27 (4), pp. 25-44 (with Jörg Bogumil and Stephan Grohs). <https://doi.org/10.4000/pmp.1591>
- Dezentralisierung in Frankreich: Ende der unteilbaren Republik? In: der moderne staat, 1. Jg., Heft 1/2008, pp. 201-220. <https://www.budrich-journals.de/index.php/dms/article/view/2817>
- Tirer les leçons de «l’économisation» de la politique et de l’administration locales en Allemagne: Le «Neue Steuerungsmodell» a-t-il échoué? In: Pouvoirs Locaux no. 79, Heft 3/2008, pp. 115-120.
- 2007 Trajectories and driving factors of local government reforms in Paris-city: a “deviant case” of institutional development? In: Local Government Studies, 33 (1), pp. 7-26. <https://doi.org/10.1080/03003930601081002>
- Hauptstadtverwaltungen in Kontinentaleuropa: Berlin und Paris im Vergleich. In: Verwaltungsarchiv, 98. Jg., Heft 1/2007, pp. 116-135.
- 2006 Wandel lokaler Verwaltung in Kontinentaleuropa: ein deutsch-französischer Vergleich. In: Bogumil, J./Jann, W./Nullmeier, F. (Eds): Politik und Verwaltung. PVS



Sonderheft 37/2006. Wiesbaden: VS-Verlag, pp. 397-423. <https://www.springer.com/de/book/9783531148885>

Ergebnisse und Wirkungen kommunaler Verwaltungsmodernisierung in Deutschland – Eine Evaluation nach zehn Jahren Praxiserfahrung. In: Bogumil, J./Jann, W./Nullmeier, F. (Eds): Politik und Verwaltung. PVS Sonderheft 37/2006. Wiesbaden: VS-Verlag, pp. 151-184 (with Jörg Bogumil and Stephan Grohs). <https://www.springer.com/de/book/9783531148885>

Kommunen zwischen Staat und Markt: Lokalmodelle und -reformen im internationalen Vergleich. In: Deutsche Zeitschrift für Kommunalwissenschaft, 45. Jg., Nr. 2/2006, pp. 84-102. <https://difu.de/publikationen/2006/wandel-kommunaler-entscheidungsprozesse>

Local Authorities between the State and the Market: An International Comparison of Local Government Systems and Reforms. In: German Journal of Urban Studies, 45 (2).

Local Government Reform between “exogenous” and “endogenous” driving forces: Institution-building in the City of Paris. In: Public Management Review, 8 (1), pp. 67-86. <https://doi.org/10.1080/14719030500518790>

Kooperativer Gesetzesvollzug in ostdeutschen Kommunen: vom Systembruch zu „Modern Governance“? In: Zeitschrift für Rechtssoziologie, 25 (2), pp. 221-240. <https://doi.org/10.1515/zfrs-2004-0205>

Selbstevaluation durch Leistungsvergleiche in deutschen Kommunen. In: Zeitschrift für Evaluation, 4 (1), pp. 7-28. [www.zfev.de/fruehereAusgabe/ausgabe2005-1/abstracts/05-1-t02Kuhlmann\\_d.pdf](http://www.zfev.de/fruehereAusgabe/ausgabe2005-1/abstracts/05-1-t02Kuhlmann_d.pdf)

Hat das „Neue Steuerungsmodell“ versagt? Lehren aus der „Ökonomisierung“ von Politik und Verwaltung. In: Verwaltung und Management, 12 (3), pp. 149-152. <https://doi.org/10.5771/0947-9856-2006-3-149>

2005 Les Structures politico-administratives de Berlin et de Paris. In: Pouvoirs Locaux, no. 65, Heft 2/2005, pp. 119-126.

Die Stellung der Bezirke in europäischen Hauptstädten: Berlin und Paris im Vergleich. In: Landes- und Kommunalverwaltung, 15. Jg., Heft 11/2005, pp. 493-495.

2004 Evaluation lokaler Verwaltungspolitik: Umsetzung und Wirksamkeit des Neuen Steuerungsmodells in den deutschen Kommunen. In: Politische Vierteljahresschrift, 45 (3), pp. 370-394. <https://doi.org/10.1007/s11615-004-0059-y>

Leistungsfähigkeit der Kommunalverwaltung in Ostdeutschland. Ansätze zur Evaluation des Rechts- und Institutionentransfers am Beispiel der lokalen Baubehörden. Deutsche Zeitschrift für Kommunalwissenschaften, Heft 2/2003, pp. 85-115. <https://difu.de/publikationen/2003/arbeit-in-der-stadt>

The Performance of Local Government in East Germany: Evaluating Legal and Institutional Transfer. In: German Journal of Urban Studies, 42 (2), pp. 85-115.

- 2003 Verwaltungsgerichtsbarkeit und kommunaler Gesetzesvollzug in Ostdeutschland: zwischen „Aufbauhilfe“, „Rechtsberatung“ und „Legalitätskontrolle“. In: Landes- und Kommunalverwaltung, 13 (12), pp. 543-547.
- Benchmarking auf dem Prüfstand: Kosten, Nutzen und Wirkungen interkommunaler Leistungsvergleiche in Deutschland. In: Verwaltungsarchiv, 94 (1), pp. 99-126.
- 2000 Rechtsanwendung in der ostdeutschen Verwaltung – Ergebnisse einer Studie zur Implementation des Städtebaurechts durch die kommunale Bauverwaltung. In: Zeitschrift für Gesetzgebung, 15 (2), pp. 97-116 (with Kai Wegrich and Hellmut Wollmann).
- 1998 Lokale Ebene im Umbruch: Aufbau und Modernisierung der Kommunalverwaltung in Ostdeutschland. In: Aus Politik und Zeitgeschichte, Heft 5/1998, pp. 29-38 (with Kai Wegrich).
- 1997 Nach dem Umbau folgte die Modernisierung. Trends kommunaler Verwaltungsreform in Ostdeutschland. In: VOP, Heft 8/1997, pp. 12-15 (with Kai Wegrich).
- Personalstrukturen und Personalentwicklung in den örtlichen Räten der DDR-Verwaltung: Zwischen „Verfachlichung“ und „Politisierung“. In: Landes- und Kommunalverwaltung, 7 (2), pp. 45-48.
- 1996 Modernisierungspotential innovativer Fortbildung. Erfahrungen mit dem Berliner Multiplikatorenmodell. In: VOP, Heft 12/1996, pp. 31-33.

### 3. BOOK CHAPTERS

\* anonymous peer review

- 2023 Comparing Local Government Systems and Reforms in Europe: From New Public Management to Digital Era Governance? In: Teles, Filipe (ed.): Handbook on Local and Regional Governance. Celtenham: Edward Elgar, pp. 315-322 (with Justine Marienfeldt).
- From Weberian Bureaucracy to Digital Government? Trajectories of Administrative Reform in Germany. In: Goldfinch, Shaun (ed.): Handbook of Public Administration Reform. Chelsea: Edward Elgar (forthcoming).
- Evaluation of and in Public Administration. In: Varone, Frédéric/Jacob, Steve/Bundi, Pirmin (eds.): Handbook of Public Policy Evaluation. Celtenham: Edward Elgar (forthcoming).
- 2022 The Politics of Administrative Reforms. In: Ladner, Andreas/Sager, Fritz (eds.): Handbook on the Politics of Public Administration. Celtenham: Edward Elgar, pp. 125-137. <https://doi.org/10.4337/9781839109447>
- Komparativ förvaltningsforskning. In: Alamaa, Linda/Stubbergaard, Ylva/Melander, Stina (eds.): Perspektiv på offentlig förvaltning: Teori i praktiken. Studentlitteratur

AB, pp. 31-56. <https://portal.research.lu.se/en/publications/perspektiv-p%C3%A5-offentlig-f%C3%B6rvaltning-teori-i-praktiken>.

- 2021 Managerial reforms from a comparative perspective: European subnational governments in the post-New Public Management era. In: Callanan, Mark/Loughlin John (eds.): A Research Agenda for Regional and Local Government. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, pp. 111–131. <https://doi.org/10.4337/9781839106644.00013>

Territorial Administration in Germany: Institutional Variants, Reforms, and Actors at the Meso-Level of Government. In: Tanguy, Gildas/Eymeri-Douzans, Jean-Michel (eds.): Prefects, Governors and Commissioners. Territorial Representatives of the State in Europe. Cham: Palgrave Macmillan, pp. 327-352 (with Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-030-59396-4\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-030-59396-4_15)

The Essence and Transformation of Local Self-Government in Western Europe. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 1-14 (with Ellen Wayenberg, Tomas Bergström and Jochen Franzke). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

The Digitalisation of Local Public Services. Evidence from the German Case. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 101-113 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

Future Outlook and Scenarios. In: Bergström, Tomas/Franzke, Jochen/Kuhlmann, Sabine/Wayenberg, Ellen (eds.): The Future of Local Self-Government. European Trends in Autonomy, Innovations and Central-Local Relations. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 277-286 (with Tomas Bergström, Jochen Franzke and Ellen Wayenberg). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-56059-1>.

\*German Public Administration – Background and Key Issues. In: Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 1-13 (with Isabella Proeller, Dieter Schimanke and Jan Ziekow). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8>

\*Administrative Reforms in the Multilevel System: Reshuffling Tasks and Territories. In: Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella/Schimanke, Dieter/Ziekow, Jan (eds.): Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 271-289 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8>

\*The Federal Ministerial Bureaucracy, the Legislative Process and Better Regulation. In: Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella/Schimanke, Dieter/Ziekow, Jan (eds.): Public Administration in Germany: Institutions, Reforms, Governance. Basingstoke: Palgrave Macmillan, pp. 357-373 (with Sylvia Veit). <https://doi.org/10.1007/978-3-030-53697-8>

- 2020 \*Comparative Methods in Public Administration. The value of looking around. In: Vigoda-Gadot, Eran/Vashdi, Dana (eds.): Research Methods in Public Administration, Management and Policy: Breaking New Frontiers. Edward Elgar, pp. 181-196 (with Markus Seyfried).

Bessere Verwaltung durch Dezentralisierung? Eine ländervergleichende Analyse institutioneller Reformeffekte. In: Hickmann, Thomas/Lederer, Markus (eds.): Leidenschaft und Augenmaß. Sozialwissenschaftliche Perspektiven auf Entwicklung, Verwaltung, Umwelt und Klima. Festschrift für Harald Fuhr. Nomos, pp. 39-57. <https://doi.org/10.5771/9783845294292>

Between Unity and Variety: Germany's Responses to the COVID-19 Pandemic. In: Joyce, Paul/Maron, Fabienne/Reddy, Purshottama Sivanarain (eds.): Good Public Governance in a Global Pandemic. IIAS Public Governance Series, 1 (1). Brussels, pp. 291-304. <https://doi.org/10.46996/pgs.v1e1>

Digitale Governance im Bundesstaat: föderale Architektur, kommunale Umsetzung und Perspektiven einer neuen Staatskunst. In: Lühr, Henning (ed.): Digitale Daseinsvorsorge. Bremer Gespräche zur digitalen Staatskunst. Bremen: Kellner Verlag, pp. 131-140 (with Hannes Kühn and Thomas Danken). <https://www.kellnerverlag.de/digitale-daseinsvorsorge.html>

Integrationsverwaltung im Föderalismus. In: Knüpling, Felix/Kölling, Mario/Kropp, Sabine/Scheller, Henrik (eds.): Reformbaustelle Bundesstaat. VS Springer, pp. 459-483 (with Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-658-31237-4\\_25](https://doi.org/10.1007/978-3-658-31237-4_25)

- 2019 \*Subnational Government in the Research Spotlight: The Merit of EGPA Permanent Study Group 5. In: Ongaro, Edoardo (ed.): Public Administration in Europe. The Contribution of EGPA. Palgrave Macmillan, Cham. pp. 147-167 (with Martin Laffin and Ellen Wayenberg). [https://doi.org/10.1007/978-3-319-92856-2\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-319-92856-2_15)

The Digitalization of Local Public Services in Germany. In: Briesen, Detlef /Thanh Pahn, Quoc/Hand Nguyen Thi, Thuy (eds.): E-Government and Administrative Reform in Germany and Vietnam. Cuvillier Verlag Göttingen. pp. 97-106 (with Christian Schwab, Jörg Bogumil and Sascha Gerber) <https://cuvillier.de/en/shop/publications/8053-e-government-and-administrative-reform-in-germany-and-vietnam>

\*Dealing with cross-country variation in the comparative study of public administration and street-level bureaucracy. In: Hupe, Peter (ed.): Research Handbook on Street-Level Bureaucracy. Cheltenham: Edward Elgar, pp. 240-261. <https://doi.org/10.4337/9781786437631>

\*Dezentralisierung, Kommunalisierung, Regionalisierung. In: Veit, Sylvia/Reichard, Christoph/Wewer, Göttrik (eds.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden: Springer VS, pp. 239-250 (first online 2018). [https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7\\_22](https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7_22)

\*Neo-Weberianischer Staat. In: Veit, Sylvia/Reichard, Christoph/Wewer, Göttrik (eds.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden: Springer VS, pp. 139-151 (with Jörg Bogumil; first online 2018). [https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7\\_14](https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7_14)

\*Verwaltungstraditionen und Verwaltungssysteme im Vergleich. In: Veit, Sylvia/Reichard, Christoph/Wewer, Göttrik (eds.): Handbuch zur Verwaltungsreform. Wiesbaden: Springer VS, pp. 39-49 (first online 2018). [https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7\\_6](https://doi.org/10.1007/978-3-658-21563-7_6)

\*Comparative public administration and administrative reforms. In: Massey, Andrew (ed.): A Research Agenda for Public Administration. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, pp. 180–201. <https://doi.org/10.4337/9781788117258>

Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. In: Bogumil, Jörg/Kuhlmann, Sabine/Proeller, Isabella (eds.): Verwaltungshandeln in der Flüchtlingskrise. Baden-Baden: Nomos, pp. 7-26 (with Jörg Bogumil and Isabella Proeller). <https://doi.org/10.5771/9783845296500>

Digitalisierung von Verwaltungsleistungen in Bürgerämtern. In: Klenk, T./Nullmeier, F./Wewer, G. (eds.): Handbuch Digitalisierung in Staat und Verwaltung, Springer (with Jörg Bogumil, Sascha Gerber and Christian Schwab) [https://doi.org/10.1007/978-3-658-23669-4\\_39-1](https://doi.org/10.1007/978-3-658-23669-4_39-1)

2018 \*Comparative Local Government Research: Theoretical Concepts and Empirical Findings from a European Perspective. In: Ongaro, Edoardo/van Thiel, Sandra (eds.): The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe. Houndmills: Palgrave Macmillan, pp. 841-865 (with Ellen Wayenberg). [https://doi.org/10.1057/978-1-137-55269-3\\_44](https://doi.org/10.1057/978-1-137-55269-3_44)

\*Sub-municipal Units in Germany: Municipal and Metropolitan Districts. In: Hlepas, Nikos/Kersting, Norbert/Kuhlmann, Sabine/Swianiewicz, Pawel/Teles, Felipe (eds.): Sub-municipal Governance in Europe: Decentralization Beyond the Municipal Tier. Houndmills: Palgrave Macmillan, pp. 93-119 (with Norbert Kersting). [https://doi.org/10.1007/978-3-319-64725-8\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-319-64725-8_5)

\*Mayors and Administrative Reforms. In: Heinelt, Hubert/Cabria, Marcello/Magnier, Annick/Reynaert, Herwig (eds.): Political Leaders and Changing Local Democracy: The European Mayor. Houndmills: Palgrave Macmillan, pp. 387-409 (with Markus Seyfried and Irena Bačlija Brajnik). [https://doi.org/10.1007/978-3-319-67410-0\\_13](https://doi.org/10.1007/978-3-319-67410-0_13)

\*Local Government Systems: Grasping the Institutional Environment of Mayors. In: Heinelt, Hubert/Cabria, Marcello/Magnier, Annick/ Reynaert, Herwig (eds.): Political Leaders and Changing Local Democracy: The European Mayor. Houndmills: Palgrave Macmillan, pp. 19-79 (with Hubert Heinelt, Nikos Hlepas and Pawel Swianiewicz). [https://doi.org/10.1007/978-3-319-67410-0\\_2](https://doi.org/10.1007/978-3-319-67410-0_2)

Comparing Local Government Systems and Reforms in Europe. In: Perroud, Thomas (Ed): Mélanges en l'honneur du Professeur Gérard Marcou. Paris: IRJS éditions.

Autonomie, performance, participation: quelles leçons peut-on tirer de l'étude comparative des réformes du secteur public local? In: Bouckaert, G./Kuhlmann, S./Schwab, C. (eds.): L'avenir des administrations locales en Europe: Leçons tirées de la recherche et de la pratique dans 31 pays. Paris: Institut de la gestion publique et du développement économique (with Geert Bouckaert and Christian Schwab). <https://doi.org/10.4000/books.igpde.5426>

Conclusion. Leçons et conseils à l'intention des futures administrations locales européennes. In: Bouckaert, G./Kuhlmann, S./Schwab, C. (eds.): L'avenir des administrations locales en Europe: Leçons tirées de la recherche et de la pratique dans 31 pays. Paris: Institut de la gestion publique et du développement économique (with Geert Bouckaert and Christian Schwab). <https://doi.org/10.4000/books.igpde.5426>

2017 Verwaltungsreformen in Europa – „Welcome to Variety“. In: Kuhlmann, S./Schwab, O. (eds): Starke Kommunen – wirksame Verwaltung: Fortschritte und Fallstricke der internationalen Verwaltungs- und Kommunalforschung. Wiesbaden: Springer/VS, pp. 21- 41. <https://www.springer.com/de/book/9783658171346>

2016 Local Government in Germany: Key Features and Current Reforms. In: Wang, Y./Färber, G. (eds.): Comparative Studies on Vertical Administrative Reforms in China and Germany, Speyer, pp. 51-67. <https://dopus.uni-speyer.de/frontdoor/index/index/docId/1268>

Verwaltung in der Vergleichenden Politikwissenschaft. In: Lauth, H.-J./Kneuer, M./Pickel, G. (eds.): Handbuch Vergleichende Politikwissenschaft. VS-Verlag für Sozialwissenschaften, pp. 345-359. [https://doi.org/10.1007/978-3-658-02338-6\\_26](https://doi.org/10.1007/978-3-658-02338-6_26)

Benchmarking in der öffentlichen Verwaltung. In: Kettiger, Daniel et al. (Eds): WEKA Praxishandbuch Public Management. Bern, pp. 321-339.

\*Introduction: Comparing Local Public Sector Reforms: Institutional Policies in Context. In: Kuhlmann/Bouckaert (eds.): Local Public Sector Reforms in Times of Crisis: National Trajectories and International Comparisons. Governance and Public Management Series, Palgrave Macmillan, pp. 1-20 (with Geert Bouckaert). [https://doi.org/10.1057/978-1-137-52548-2\\_1](https://doi.org/10.1057/978-1-137-52548-2_1)

\*Conclusion: Tensions, Challenges, and Future “Flags” of Local Public Sector Reforms and Comparative Research. In: Kuhlmann, Sabine/Bouckaert, Geert (eds.): Local Public Sector Reforms in Times of Crisis: National Trajectories and International Comparisons. Governance and Public Management Series, Palgrave Macmillan, pp. 347-353 (with Geert Bouckaert). [https://doi.org/10.1057/978-1-137-52548-2\\_20](https://doi.org/10.1057/978-1-137-52548-2_20)

2015 Local Government in Germany. Key Features and Current Reforms. In: Färber, Gisela; WANG Yukai (Eds): Comparative Studies on Vertical Administrative Reforms in China and Germany (in Chinese), Peking 2015. <https://dopus.uni-speyer.de/frontdoor/index/index/docId/1268>

Verwaltung und Verwaltungsreform im internationalen Vergleich. In: Döhler, Marian/Franzke, Jochen/Wegrich, Kai (eds.): Der gut organisierte Staat. Baden Baden: edition sigma, pp. 109-132. <https://doi.org/10.5771/9783845262703-110>

\*Public Service Systems at Subnational and Local Levels of Government: a British-German-French Comparison. In: van der Meer, Frits M./Raadschelders, Jos C.N./Toonen, Theo A.J. (eds.): Comparative Civil Service Systems in the 21st Century. 2nd ed. Houndmills: Palgrave Macmillan, pp. 162 - 184 (with Jörg Bogumil and Sylvia Veit). [https://doi.org/10.1057/9781137491459\\_9](https://doi.org/10.1057/9781137491459_9)

Administrative Reform in the Intergovernmental Setting: Impacts on Multi-Level Governance from a Comparative Perspective. In Ongaro, Edoardo (ed.): Multi-Level

- Governance: The Missing Linkages. Bingley: Emerald; Series "Critical Perspectives on International Public Sector Management". Vol. 4, pp. 183-215. <https://doi.org/10.1108/S2045-794420150000004008>
- Politikevaluierung/Evaluierungsforschung. In: Grotz, Florian/Nohlen, Dieter (Eds.): Kleines Lexikon der Politik. C.H. Beck Verlag, pp. 480-483 (with Sylvia Veit). <https://www.chbeck.de/nohlen-grotz-kleines-lexikon-politik/product/14813668>
- 2014 \*Reforming public administration in multi-level-systems: an evaluation of performance changes in European local governments. In: Bohne, E./Graham, J.D./Raadschelders, J.C.N./Lehrke, J. P. (eds.): Public Administration and the Modern State. Assessing Trends and Impact. Basingstoke: Palgrave MacMillan, pp. 205-222 (with Stephan Grohs and Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1057/9781137437495\\_14](https://doi.org/10.1057/9781137437495_14)
- Verwaltungspluralität in Europa: Konvergenz, Divergenz oder Persistenz? In: König, Klaus/Kropp, Sabine/Kuhlmann, Sabine/Reichard, Christoph/Sommermann, Karl-Peter/Ziekow, Jan (eds.): Grundmuster der Verwaltungskultur. Inmterdisziplinäre Diskurse über kulturelle Grundformen der öffentlichen Verwaltung. Baden-Baden: Nomos, pp. 469-491. [https://doi.org/10.5771/9783845255064\\_1](https://doi.org/10.5771/9783845255064_1)
- 2013 Pragmatismus oder „großer Wurf“? Territorial- und Funktionalreform im deutsch-französischen Vergleich. In: Bauer, H./ Büchner, C./ Franzke, J.(Eds): Starke Kommunen in leistungsfähigen Ländern. Der Beitrag von Funktional- und Territorialreformen. Potsdam: KWI-Schriften 7, pp. 155-193. <https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/frontdoor/index/index/docId/6294>
- Wandel lokaler Aufgabenwahrnehmung im föderalen Staat: macht Kommunalisierung einen Unterschied? In: Reichard, C./Schröter, E. (eds.): Zur Organisation öffentlicher Aufgaben: Effizienz, Effektivität, Legitimität. Wiesbaden: VS-Verlag, pp. 100-118. <https://doi.org/10.2307/j.ctvdf08gn.8>
- Frankreichs inkrementeller Weg der Kommunalreform: territoriale Konsolidierung ohne Fusion. In: Junkernheinrich, M./Lorig, W. H. (eds.): Kommunalreformen in Deutschland. Baden-Baden: Nomos, pp. 465-478. <https://doi.org/10.5771/9783845243924-465>
- 2012 Verwaltungsmodernisierung durch Benchmarking und Leistungsvergleich: Potenziale und Fallstricke. In: Wegweiser (Ed): Jahrbuch Verwaltungsmodernisierung. Deutschland 2012. Berlin, pp. 102-103.
- Lokale Politik und Verwaltung im Zeichen der Krise? In: Haus, Michael/Kuhlmann, Sabine (eds.): Krise lokaler Politik und Verwaltung? Wiesbaden: VS-Verlag, pp. 7-24 (with Michael Haus). [https://doi.org/10.1007/978-3-531-19160-7\\_1](https://doi.org/10.1007/978-3-531-19160-7_1)
- 2011 Dezentralisierungsstrategien im Leistungsvergleich: Wirkungen von Dezentralisierungspolitik auf die Leistungsfähigkeit der Lokalsysteme in Deutschland, Frankreich und England. In: Europäisches Zentrum für Föderalismus-Forschung Tübingen (ed.): Jahrbuch des Föderalismus 2011. Föderalismus, Subsidiarität und Regionen in Europa. Baden-Baden: Nomos, pp. 67-82 (with Renate Reiter, Falk Ebinger, Stephan Grohs and Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.5771/9783845232485\\_67](https://doi.org/10.5771/9783845232485_67)

Performanzsteuerung und Leistungsvergleich: Verwaltungsmodernisierung im kontinentaleuropäischen, angelsächsischen und skandinavischen Kontext. In: Beck, J./Larat F. (eds): Reform von Staat und Verwaltung in Europa. Jenseits von New Public Management? / Réforme de l'État et de l'administration en Europe. Au-delà de la Nouvelle Gestion Publique? Zurich: Dike Verlag, pp. 89-110. <https://www.nomos-shop.de/titel/reform-von-staat-und-verwaltung-in-europa-jenseits-von-new-public-management-id-68588/>

Neue Machtbalance im Lokalpräsidentalismus? Vom Scheitern der kommunalen Direktdemokratie in Frankreich. In: Feld, L. P. et al. (eds.): Jahrbuch für Direkte Demokratie. Baden-Baden: Nomos, pp. 223-236 (with Philipp Richter). <https://doi.org/10.5771/9783845231358-223>

Public Service Systems: Öffentliche Dienste und Personalreformen im internationalen Vergleich. In: Schimanke, D./Veit, S./Bull, H.-P. (eds.): Bürokratie im Irrgarten der Politik. Gedächtnisband für Hans-Ulrich Derlien. Baden-Baden: Nomos, pp. 193-226. <https://doi.org/10.5771/9783845234168-193>

2010 \*New Public Management in Continental Europe: Local Government Modernization in Germany, France and Italy from a Comparative Perspective. In: Wollmann, H./Marcou, G. (eds.): The Provision of Public Services in Europe. Between state, local government and market. Cheltenham/Northampton: Edward Elgar, pp. 49-74 (with Paolo Fedele). <https://doi.org/10.4337/9781849807227.00010>

\*Institutional decentralization policies as multi-level governance strategies – Evaluating the impacts of decentralization in Western Europe. In: Ongaro, E./Massey, A./Holzer, M./Wayenberg, E. (eds.): Governance and Intergovernmental Relations in the European Union and the United States. Cheltenham: Edward Elgar, pp. 180-194 (with Falk Ebinger, Stephan Grohs and Renate Reiter). <https://doi.org/10.4337/9780857933232.00018>

Siegeszug der Territorialität? Dezentralisierungsprofile und -wirkungen in Westeuropa. In: Schimanke, D. (ed.): Verwaltung und Raum – Zur Diskussion um Leistungsfähigkeit und Integrationsfunktion von Verwaltungseinheiten. Baden-Baden: Nomos, pp. 101-126. <https://doi.org/10.5771/9783845220727-101>

„Interkommunale Revolution“ in Frankreich? Reformschritte, Effekte und Schwächen territorialer Konsolidierung ohne Gebietsfusion. In: Bogumil, J./Kuhlmann, S. (eds.): Kommunale Aufgabenwahrnehmung im Wandel: Kommunalisierung, Regionalisierung und Territorialreform in Deutschland und Europa. Wiesbaden: VS-Verlag, pp. 277-298. [https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7\\_14](https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7_14)

Kommunalisierung, Regionalisierung, Kooperation – die „neue Welle“ subnationaler Verwaltungsreform. In: Bogumil, J./Kuhlmann, S. (eds.): Kommunale Aufgabenwahrnehmung im Wandel: Kommunalisierung, Regionalisierung und Territorialreform in Deutschland und Europa. Wiesbaden: VS-Verlag, pp. 11-22 (with Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7\\_1](https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7_1)

Kommunalisierung und Regionalisierung – Perspektiven der Verwaltungsforschung. In: Bogumil, J./Kuhlmann, S. (eds.): Kommunale Aufgabenwahrnehmung im Wandel: Kommunalisierung, Regionalisierung und Territorialreform in Deutschland und



Europa. Wiesbaden: VS-Verlag, pp. 347-352 (with Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7\\_17](https://doi.org/10.1007/978-3-531-92426-7_17)

Dezentralisierung, Kommunalisierung, Regionalisierung. In: Blanke, B./von Bandemer, S./Nullmeier, F./Reichard, C./Wewer, G. (eds): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Edition, Wiesbaden: VS Verlag, pp. 118-126. <https://www.springer.com/de/book/9783531175461>

Evaluation des Neuen Steuerungsmodells. In: Blanke, B./von Bandemer, S./Nullmeier, F./Reichard, C./Wewer, G. (eds): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Edition, Wiesbaden: VS Verlag, pp. 554-562 (with Jörg Bogumil and Stephan Grohs). <https://www.springer.com/de/book/9783531175461>

Evaluierung von Verwaltungsmodernisierung. In: Blanke, B./von Bandemer, S./Nullmeier, F./Reichard, C./Wewer, G. (eds): Handbuch zur Verwaltungsreform. 4. Edition, Wiesbaden: VS Verlag, pp. 563-570 (with Hellmut Wollmann). <https://www.springer.com/de/book/9783531175461>

Vergleichende Verwaltungswissenschaft: Verwaltungssysteme, Verwaltungskulturen und Verwaltungsreformen in internationaler Perspektive. In: Lauth, H.-J. (ed.): Vergleichende Regierungslehre. Wiesbaden: VS Verlag, pp. 140-160. [https://doi.org/10.1007/978-3-531-92357-4\\_6](https://doi.org/10.1007/978-3-531-92357-4_6)

- 2009 Die Evaluation von Institutionenpolitik in Deutschland: Verwaltungsmodernisierung und Wirkungsanalyse im föderalen System. In: Widmer, T./Beywl, W./Carlo, F. (eds.): Evaluation. Ein systematisches Handbuch. Weidbaden: VS-Verlag, pp. 371-380. [https://doi.org/10.1007/978-3-531-91468-8\\_37](https://doi.org/10.1007/978-3-531-91468-8_37)

Ökonomisierung der subnationalen Ebene in Deutschland: „Neue Steuerung“ und Privatisierung. In: Foljanty-Jost, G. (ed.): Kommunalreform in Deutschland und Japan. Ökonomisierung und Demokratisierung in vergleichender Perspektive. Wiesbaden: VS-Verlag, pp. 59-78. [https://doi.org/10.1007/978-3-531-91607-1\\_4](https://doi.org/10.1007/978-3-531-91607-1_4)

In Japanese: Doitsu jichitaino kôritsuka – [shinseigomoderu] to mineikani kansuru kôsatsu. In: Tsubogo, M./Foljanty-Jost, G./Agata, K. (Eds): Bunken to jichitai saikôchiku – gyôsei kôritsuka to shimin sanku. Tôkyô: Hôritsu bunka-sha.

Frankreich: Wandlungen des jakobinischen Staates – „faire mieux avec moins“? In: Europäisches Zentrum für Föderalismus-Forschung Tübingen (ed.): Jahrbuch des Föderalismus 2009. Föderalismus, Subsidiarität und Regionen in Europa. Baden-Baden: Nomos, pp. 263-274. <https://doi.org/10.5771/9783748901174>

- 2008 La réforme politique et institutionnelle des collectivités locales allemandes: entre transformation et continuité. In: Annuaire des collectivités locales. Tome 28, 2008. Où en est la gestion locale ?, pp. 189-207. <https://doi.org/10.3406/coloc.2008.1950>

Dezentralisierung, Demokratisierung und Ökonomisierung im deutsch-französischen Vergleich. In: Sozialwissenschaftlicher Fachinformationsdienst – soFid (eds): Organisations- und Verwaltungsforschung. Band 2007/2. Bonn: GESIS, pp. 9-30. <https://nbn-resolving.org/urn:nbn:de:0168-ssoar-206595>

- 2007 \*Public servants at sub-national and local levels of government: a British-German-French comparison. In: Raadschelders, J. C. N./Toonen, T. A. J./Van der Meer, F. M. (eds.): Comparative Civil Service Systems in the 21st Century, Chapter 11. Palgrave: MacMillan, pp. 137-151 (with Jörg Bogumil). [https://doi.org/10.1057/9780230593084\\_9](https://doi.org/10.1057/9780230593084_9)

Performance Management und Leistungsmessung im internationalen Kontext: was können die deutschen Kommunen lernen? In: Bogumil, J./Holtkamp, L./Kißler, L./Kuhlmann, S./Reichard, C./Schneider, K./Wollmann, H. (eds.): Perspektiven lokaler Verwaltungsmodernisierung. Berlin: Ed. Sigma, pp. 75-84. <https://doi.org/10.5771/9783845269276-76>

Internationale Erfahrungen mit Performance Management: Befunde aus Großbritannien, Frankreich und Deutschland. In: Schimanke, D. (Ed): Qualität und Ergebnis öffentlicher Programme. Ein Werkstattbericht. Münster u. a.: Waxmann, pp. 166-204.

Les services d'intérêt général en Allemagne. In: Boual, J.-C./Brachet, P./Hiszka, M. (eds): Les services publics en Europe. Paris: Publisud, pp. 11-20.

Services of general interest in Germany. In: Boual, J.-C./Brachet, P./Hiszka, M. (eds): Public Services in Europe. Paris: Publisud, pp. 11-20.

La Fonction Publique en Allemagne: capable de réforme ou résistante? In: Kißler, L./Lasserre, R./Pautrat, H. (Eds): L'Emploi public et réforme administrative en Allemagne et en France. Editions du CIRAC, pp. 15-35.

- 2006 Wirkungen lokaler Verwaltungsreform: Möglichkeiten und Probleme der Performanzevaluation. In: Jann, W./Röber, M./Wollmann, H. (eds.): Public Management. Grundlagen, Wirkungen, Kritik. Festschrift für Christoph Reichard zum 65. Geburtstag. Berlin: Ed. Sigma, pp. 349-370 (with Jörg Bogumil). <https://doi.org/10.5771/9783845267753-349>

Transaktionskosten von Verwaltungsreformen – ein „missing link“ der Evaluationsforschung. In: Jann, W./Röber, M./Wollmann, H. (eds.): Public Management. Grundlagen, Wirkungen, Kritik. Festschrift für Christoph Reichard zum 65. Geburtstag. Berlin: Ed. Sigma, pp. 371-390 (with Hellmut Wollmann). <https://doi.org/10.5771/9783845267753-371>

Civil Service in Germany: Between Cutback Management and Modernization. In: Hoffmann-Martinot, V./Wollmann, H. (eds.): State and Local Government Reforms in France and Germany. Divergence and Convergence. Wiesbaden: VS Verlag, pp. 89-110 (with Manfred Röber). [https://doi.org/10.1007/978-3-531-90271-5\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-531-90271-5_5)

Öffentlicher Dienst in Deutschland: veränderungsfähig oder reformresistent? In: Kißler, L./Lasserre, R./Pautrat, H. (Eds): Öffentlicher Dienst und Personalmanagement. Frankfurt/New York: Campus-Verlag, pp. 71-96. <https://www.campus.de/buecher-campus-verlag/wissenschaft/soziologie/oeffentlicher-dienst-und-personalmanagement-2793.html>

Zehn Jahre kommunale Verwaltungsmodernisierung: Ansätze einer Wirkungsanalyse. In: Jann, W./Bogumil, J./Bouckaert, G./Budäus, D./Holtkamp, L./Kißler,

- L./Kuhlmann, S./Mezger, E./Reichard, C./Wollmann, H.: Statusreport Verwaltungsreform – eine Zwischenbilanz nach zehn Jahren. 2. Auflage, Berlin: Ed. Sigma, pp. 51-63 (with Jörg Bogumil). <https://www.nomos-shop.de/nomos/titel/status-report-verwaltungsreform-id-74276/>
- 2004 Interkommunaler Leistungsvergleich in deutschen Kommunen: zwischen Transparenzgebot und Politikprozess. In: Kuhlmann, S./Bogumil, J./Wollmann, H. (eds.): Leistungsmessung und -vergleich in Politik und Verwaltung. Wiesbaden: VS Verlag, pp. 94-120. [https://doi.org/10.1007/978-3-663-10652-4\\_6](https://doi.org/10.1007/978-3-663-10652-4_6)
- \*Evaluating the Transformation Process in East Germany: Institutional Performance of Local Administration. In: Garcia-Zamor, J.-C. (Ed): Bureaucratic, Societal, and Ethical Transformation of the Former East Germany. Dallas u. a.: University Press of America, pp. 27-65.
- 2003 Allemagne. In: Ministère de l'Intérieur, de la Sécurité Intérieure et des Libertés Locales/Centre d'Etudes et de Prévision: Les régions entre l'Etat et les collectivités locales. Paris, pp. 128-163 (with Hellmut Wollmann).
- 2001 Kommunalverwaltung in den neuen Bundesländern: Umbruch, Wandel und Leistungsfähigkeit der lokalen Ebene. In: Schröter, E. (ed.): Empirische Policy- und Verwaltungsforschung. Festschrift. für Hellmut Wollmann. Opladen: Leske + Budrich, pp. 243-260 (with Kai Wegrich). [https://doi.org/10.1007/978-3-663-09926-0\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-663-09926-0_15)
- 1999 Kommunalen Elitenwandel: Rekrutierung, Zusammensetzung und Qualifikationsprofil des lokalen administrativen Führungspersonals in Ostdeutschland. In: Hornbostel, S. (ed.): Sozialistische Eliten. Horizontale und vertikale Differenzierungsmuster in der DDR. Opladen: Leske + Budrich, pp. 85-104. [https://doi.org/10.1007/978-3-322-99558-2\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-322-99558-2_5)
- 1998 Die Einführung des Neuen Steuerungsmodells in ostdeutschen Kommunalverwaltungen: zwischen Rhetorik und Praxistest. In: Grunow, D./Wollmann, H. (Eds). Lokale Verwaltungsreform in Aktion: Fortschritte und Fallstricke. Basel u. a.: Birkhäuser, pp. 243-266.
- Einführung Neuer Steuerungsmodelle in ostdeutschen Kommunalverwaltungen – zwischen Modernisierungsrhetorik und Reformpraxis. In: Damkowski, W./Precht, C. (eds). Moderne Verwaltung in Deutschland. Public Management in der Praxis. Stuttgart u. a.: Kohlhammer, pp. 184-200.
- Kommunales Dienstrecht und Personal. In: Wollmann, H./Roth, R. (eds.). Kommunalpolitik. Politisches Handeln in den Gemeinden. 2. Edition. Bonn: Bundeszentrale für politische Bildung, pp. 490-511 (with Hellmut Wollmann). [https://doi.org/10.1007/978-3-663-10504-6\\_32](https://doi.org/10.1007/978-3-663-10504-6_32)

#### 4. REPORTS AND EXPERTISE

- 2022 Regierungs- und Verwaltungshandeln in der COVID-19 Krise (with Jochen Franzke, Benoît Paul Dumas and Moritz Heuberger; forthcoming).

- 2021 Daten als Grundlage für wissenschaftliche Politikberatung. Study on behalf of the BMBF. Potsdam: Universitätsverlag (with Jochen Franzke, Benoît Dumas and Morleen Heine). <https://doi.org/10.25932/publishup-51968>
- Crisis Governance in a Multilevel System: German Public Administration Coping with the COVID-19 Pandemic. In: KDI School of Public Policy and Management (ed.): International Comparative Analysis of COVID-19 Responses, pp. 197-266 (with Jochen Franzke). <https://www.kdevelopedia.org/Resources/view/International-Comparative-Analysis-of-COVID-19-Responses--99202202040168675>.
- Tyskland og covid-19-krisen [„COVID-19 crisis in Germany“]. Bilag 5. Landerapport. In: Folketinget: Håndteringen af covid-19 I foråret 2020. Rapport af givet af den af Folketingets Udvalg for Forretningsordenen nedsatte udredningsgruppe vedr. håndteringen af covid-19. Copenhagen: Folketinget, pp. 630—676 (with Jochen Franzke). <https://www.thedanishparliament.dk/-/media/sites/ft/pdf/publikationer/engelske-publikationer-pdf/managing-the-covid19-crisis.ashx>
- 2020 Kommunale Handlungsfähigkeit im europäischen Vergleich. Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung (BBSR) (with Benoît Paul Dumas and Moritz Heuberger) <https://www.bbsr.bund.de/BBSR/DE/veroeffentlichungen/sonderveroeffentlichungen/2020/handlungsaehigkeit.html>
- 2019 Digitalisierung der Bürgerämter in Deutschland, Reihe: Study der Hans-Böckler-Stiftung, Nr. 427. Düsseldorf (with Jörg Bogumil, Christian Schwab and Sascha Gerber). [https://www.boeckler.de/pdf/p\\_study\\_hbs\\_427.pdf](https://www.boeckler.de/pdf/p_study_hbs_427.pdf)
- 2018 Wissenschaftliche Untersuchungen zur weiteren Umsetzung der Kommunal- und Verwaltungsreform in Rheinland-Pfalz. Teilgutachten zur Optimierung der Aufgabenzuordnung und der Organisationsstrukturen in aufgabenbezogener Betrachtung. Gutachten im Auftrag des Ministeriums des Innern und für Sport des Landes Rheinland-Pfalz. Potsdam/Speyer/Wien (with Falk Ebinger, Benoit Paul Dumas, Christoph Nitze, Nicolas Ullrich and Steffen Zabler). <https://mdi.rlp.de/fileadmin/isim/Startseite/Dokumente/1 - Teilgutachten KVR Kuhlmann Ebinger Aufgabenkritik Funktionalreform.pdf>
- Bessere Verwaltung in der Migrations- und Integrationspolitik. Handlungsempfehlungen für Verwaltungen und Gesetzgebung im föderalen System. Gutachten im Auftrag der Mercator-Stiftung (with Jörg Bogumil, Martin Burgi, Moritz Heuberger, Jonas Hafner and Christoph Krönke). [https://www.stiftung-mercator.de/media/downloads/3\\_Publikationen/2018/Oktober/Stiftung\\_Mercator\\_Broschuere\\_WEB.pdf](https://www.stiftung-mercator.de/media/downloads/3_Publikationen/2018/Okttober/Stiftung_Mercator_Broschuere_WEB.pdf)
- Federalism and decentralization in Germany. Basic features and principles for German development cooperation. GIZ 2018 (with Harald Fuhr and Julia Fleischer). [https://www.reformgestaltung.de/fileadmin/user\\_upload/Dokumente/GIZ\\_Standard\\_A4\\_hoch\\_en\\_UniPotsdam\\_web.pdf](https://www.reformgestaltung.de/fileadmin/user_upload/Dokumente/GIZ_Standard_A4_hoch_en_UniPotsdam_web.pdf)
- 2017 Gutachten zur Wirkungen von Gebietsreformen, Stand der Forschung und Empfehlungen für das Land Brandenburg. Erstellt im Auftrag des Ministeriums des Inneren und für Kommunales des Landes Brandenburg (with Markus Seyfried and John Siegel).

- 2012 Gutachten zur Reform der Kommunal- und Landesverwaltung Brandenburg. Erstellt im Auftrag der Fraktion Bündnis 90/Die Grünen im Brandenburger Landtag im Rahmen der Enquete-Kommission 5/2 (with Philipp Richter, Christian Schwab and Dirk Zeitz). [https://gruene-fraktion-brandenburg.de/fileadmin/ltf\\_brandenburg/Dokumente/Website\\_Content/Folie-sk-31-8-12-Pressse\\_Kompatibilitaetsmodus\\_.pdf](https://gruene-fraktion-brandenburg.de/fileadmin/ltf_brandenburg/Dokumente/Website_Content/Folie-sk-31-8-12-Pressse_Kompatibilitaetsmodus_.pdf)
- 2010 Zweite Zielgruppenbefragung für die Akademie für Raumforschung und Landesplanung (ARL). Gutachten im Auftrag der ARL. Bochum/Speyer (with Jörg Bogumil, Falk Ebinger, Sascha Gerber, Stephan Grohs, Marc Seuberlich, Benjamin Garske, Philipp Richter and Isabel Stirn).
- 2009 Evaluation der Erfahrungen mit dem Leistungsentgelt nach TVöD im Bundesbereich. Gutachten im Auftrag des Bundesministeriums des Innern. Berlin (with Rolf Stellermann, Arne Jaitner and Gerd Schneider).
- 2008 Country-Report on Germany. Länderbericht im Rahmen des „Global Observatory on Local Democracy and Decentralisation“. Ed. by GRALE – Groupement de Recherche sur l’Administration Locale en Europe. Paris (with Hellmut Wollmann).
- Le citoyen et la co-production de service public. Länderbericht Deutschland im Rahmen der 5th European Conference on Quality of Public Administration. Ed. by Ministère du Budget et de la Réforme de l’Etat. Paris (with Elke Löffler).
- Evaluation des Informationsfreiheitsgesetzes Mecklenburg-Vorpommern im Rahmen des Gesetzesauftrags gemäß § 15 IFG M-V im Auftrag des Landesbeauftragten für Datenschutz und Informationsfreiheit M-V (with Michael Rodi).
- 2007 Gutachten für den „European Public Sector Award (EPSA)“, Bereich „Collaborative Governance“, der European Group of Public Administration (EGPA), der Hochschule für Verwaltungswissenschaften Speyer und der Bertelsmann Stiftung.
- Gutachten zum wissenschaftlichen Nachwuchspreis der Gesellschaft für Evaluation (DeGEval).
- 2005 Politik- und Verwaltungsstrukturen in europäischen Metropolen. Berlin, London und Paris im Vergleich. Abschlussbericht zum DFG-Projekt (with Ute Arbeit and Manfred Röber).
- 2003 Les Régions entre l’Etat et les collectivités locales. Etude comparative de cinq Etats européens à autonomie régionale ou constitution fédérale (Allemagne, Belgique, Espagne, Italie, Royaume-Uni). Paris: Travaux du Centre d’étude et de prospective/ministère de l’Intérieur (with G. Marcou, A. Cole, X. Padres, X., J. M. Rodriguez Alvarez, S. Tornos i Mas, L. Vandeli and H. Wollmann). <http://www.pantheonsorbonne.fr/fileadmin/GRALE/Regionspart1.pdf>
- 1999 Rechtsanwendung in der ostdeutschen Verwaltung. Eine Studie zur Implementation des Städtebaurechts durch die Bauaufsichtsämter. Abschlussbericht zum DFG-Forschungsprojekt. Humboldt-Universität zu Berlin, Institut für Sozialwissenschaften (with Kai Wegrich and Hellmut Wollmann).
- 1997 Verwaltungspolitik in Mecklenburg-Vorpommern. Abschlussbericht zum HBS-Forschungsprojekt. Humboldt-Universität zu Berlin/Institut für Stadtforschung und

Strukturpolitik Berlin (with Kai Wegrich, Wolfgang Jaedicke and Hellmut Wollmann).

- 1996 Personal im Öffentlichen Dienst. Bericht im Rahmen des KSPW-Forschungsprojekts „Umbruch der politisch-administrativen Strukturen in Ostdeutschland“. Berlin.

## 5. MEDIA APPEARANCE

2023

Am Puls mit Christian Sievers - Stillstand und Regelwut – verspielt Deutschland die Zukunft? In: Katzer, P./ Kollruß, A./ Sievers, C.: ZDF. (Documentation). <https://www.zdf.de/dokumentation/am-puls/christian-sievers-buerokratie-regulierung-digitalisierung-stillstand-100.html>

Behörden-Wahnsinn: Warum alles so lange dauert. In: Recap: MDR Aktuell. (Video). <https://www.youtube.com/watch?v=cpGCxmUyOh4>

- 2022 Hilfe! Wie komme ich an meinen Dezemberabschlag Gas? In: Herr M./Wegener, M.: Energiekrise! Und Jetzt? ARD Audiothek. (Podcast episode). <https://www.ardaudiothek.de/episode/energiekrise-und-jetzt/hilfe-wie-komme-ich-an-meinen-dezember-abschlag-gas-17/ard/12101801/>

Politikberatung ist Grenzarbeit. Verwaltungsexpertin Prof. Sabine Kuhlmann über ihre Arbeit im Normenkontrollrat und warum Praxistransfer so wichtig ist. In: Zimmermann, M.: Neues Aus der UP. <https://www.uni-potsdam.de/de/nachrichten/detail/2022-10-20-politikberatung-ist-grenzarbeit-verwaltungsexpertin-prof-sabine-kuhlmann-normenkontrollrat>

Raus aus dem Silodenken: Wie sich Verwaltung wandeln sollte – und kann. In: Grüger, C./ Thissen, F.: Stadtredei. Reflexionen zu Stadt und Raum. (Podcast episode). <https://www.isw-isb.de/podcast>

- 2021 Die digitale Stadt - Wie sich die Verwaltung transformiert. In: NDR Info: NDR Info Hintergrund. (Podcast episode). <https://www.ndr.de/nachrichten/info/Die-digitale-Stadt-Wie-sich-Verwaltung-transformiert,audio1005478.html>

Transformation der Behörden „in weiter Ferne“. In: Meyer, L.: Die Welt. <https://www.welt.de/wirtschaft/article234738858/Transformation-der-Behoerden-in-weiter-Ferne.html>

Amtlich überfordert. Was ist los in der „Pannen-Hauptstadt“ Berlin? In: Busch, F.: web.de. <https://web.de/magazine/politik/amtlich-ueberfordert-los-pannen-hauptstadt-berlin-36280864>

Die Verwaltung soll digital werden – doch das fällt ihr schwer. In: Delhaes, D./ Neuerer, D.: Handelsblatt. <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/bundestagswahl-2021/parteiprogramme/serie-wahlcheck-teil-6-die-verwaltung-soll-digital-werden-doch-das-faellt-ihr-schwer/27415610.html>

Zeitplan der Verwaltungsdigitalisierung wackelt – Familienunternehmer: „Fax beherrscht die Amtsstuben“. In: Neuerer, D.: Handelsblatt. <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/onlinezugangsgesetz-zeitplan-der-verwaltungsdigitalisierung-wackelt-familienunternehmer-fax-beherrscht-die-amtsstuben/27502492.html>

Regierungsberaterin: „Wir müssen uns mit einer minimalen Verwaltungsdigitalisierung abfinden“. In: Neuerer, D.: Handelsblatt. (Interview). <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/interview-mit-sabine-kuhlmann-regierungsberaterin-wir-muessen-uns-mit-einer-minimalen-verwaltungsdigitalisierung-abfinden/27408882.html?ticket=ST-11172995-0E1Zbns21PKIJFKSbVdY-ap6>

Regierungsberater fordern „Generalinventur“ bei Genehmigungsverfahren. In: Neuerer, D.: Handelsblatt. <https://www.handelsblatt.com/politik/deutschland/tesla-und-andere-grossprojekte-regierungsberater-fordern-generalinventur-bei-genehmigungsverfahren/27398870.html?ticket=ST-6419663-q7WKBfKYWpMJnsuggQSV-ap2>

Deutsches Digital-Debakel. In: Panteleit, S./ Schubert, M.: Ein neuer Tag. New Day Media. (Podcast episode). [https://open.spotify.com/episode/1M734B8wMfJsV6bMIK4ao1?si=Rs-dMLTzTxCIe4ZmGlysnw&utm\\_source=native-share-menu&nd=1](https://open.spotify.com/episode/1M734B8wMfJsV6bMIK4ao1?si=Rs-dMLTzTxCIe4ZmGlysnw&utm_source=native-share-menu&nd=1)

Bürokratie-Stresstest. "Da koordiniert man sich zu Tode". In: Burkhardt, M.: ZDFheute. (Interview). <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/corona-interview-buerokratie-sabine-kuhlmann-100.html>

Schulkrise in Deutschland. Bleiben Kinder weiter außen vor? In: Burkhardt, M.: ZDFheute. <https://www.zdf.de/nachrichten/politik/corona-kinder-schule-pandemie-schliessung-100.html>

Behörden, Verbände, Gesetze. Warum der Abbau von Bürokratie so schwer ist. In: Kassel, D.: Deutschlandfunk Kultur. (Interview). [https://www.deutschlandfunkkultur.de/behoerden-verbaende-gesetze-warum-der-abbau-von-buerokratie.1008.de.html?dram:article\\_id=495433](https://www.deutschlandfunkkultur.de/behoerden-verbaende-gesetze-warum-der-abbau-von-buerokratie.1008.de.html?dram:article_id=495433)

Bürokratie als Herrschaftsform. In: Scobel, G.: 3 sat. (TV discussion together with Dirk Baecker and Wolfram Eilenberger). <https://www.3sat.de/wissen/scobel/scobel--buerokratie-als-herrschaftsform-100.html>

- 2020 Der lange und beschwerliche Weg zum digitalen Bürgeramt. Blogbeitrag des Kompetenzzentrums Öffentliche IT (BMI) anlässlich der Studie „Bürgerämter in Deutschland: Organisationswandel und digitale Transformation“ der Hans-Böckler-Stiftung (with Jörg Bogumil and Moritz Heuberger). <https://www.oeffentliche-it.de/-/der-lange-und-beschwerliche-weg-zum-digitalen-buergeramt>

Auf einmal digital. Warum Deutschland seine Verwaltung jetzt neu erfindet. In: Zimmermann, M.: Portal. Das Potsdamer Universitätsmagazin. Spezial 2020, pp. 20-21. (Interview). <https://publishup.uni-potsdam.de/frontdoor/index/index/docId/48143>

Wie kompatibel ist die deutsche Verwaltungstradition mit der Digitalisierung? In: Evdokimova, A.: Digital Insight 06/20. (Interview). [https://www.msg.group/images/DIGITAL-INSIGHT/Digital\\_Insight\\_06\\_2020.pdf](https://www.msg.group/images/DIGITAL-INSIGHT/Digital_Insight_06_2020.pdf)

„In Krisen zeigt sich, dass die Verwaltung eklatante Schwachstellen aufweist“. In: Mitic, K.: Die Welt. (Interview) [https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/In\\_Krisen\\_zeigt\\_sich\\_dass\\_die\\_Verwaltung\\_eklatante\\_Schwachstellen\\_aufweist.pdf](https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/In_Krisen_zeigt_sich_dass_die_Verwaltung_eklatante_Schwachstellen_aufweist.pdf)

Digitaler Staat online. In: Behörden Spiegel. Kongress: Verwaltung der Zukunft. <https://www.youtube.com/watch?v=gl2E13J6TPg&t=2s>

You say you want some devolution: a radical plan for giving power away. In: Miliband, E. and Lloyd, G.: Reasons to be Cheerful with Ed Miliband and Geoff Lloyd. (Podcast episode). <https://podfollow.com/cheerfulpodcast/episode/b91038973c1058f3890b03aa7b6aa96ec1f68344/view>

Gefährdet die Regelwut den Standort Deutschland? In: Hensolt, G.: SWR2 Forum. (Radio discussion together with André Bartel and Stephan Grünwald). <https://podmap.com/podcasts/sw-r2-forum/gefahrdet-die-regelwut-den-standort-deutschland>

2019 Mit jedem Anliegen zum Amt. Warum die Digitalisierung der Behörden in Deutschland nicht vorankommt. In: Hoffmeyer, M.: Süddeutsche Zeitung Nr. 142; 22./23. Juni 2019. p. 63. <https://www.sueddeutsche.de/karriere/verwaltung-mit-jedem-anliegen-zum-amt-1.4484982>

2018 Bürgerämter. Bereit für die (digitale) Zukunft? In: Engel, S.: Portal Wissen 2/2018. [https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeiten/PortalWissen\\_2-2018-B%C3%BCrger%C3%A4mter.pdf](https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeiten/PortalWissen_2-2018-B%C3%BCrger%C3%A4mter.pdf)

2017 Wirkung von Gebietsreformen. In: „Brandenburg aktuell“. rbb. (Interview). <https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeiten/Studiogespr%C3%A4ch-mit-Sabine-Kuhlmann.mp4>

Frischer Wind in der Kommune. Verwaltungswissenschaftler bilden ein europäisches Netzwerk zur Erforschung kommunaler Reformen. In: Kampe, H.: Portal Wissen 2/2017, pp. 68-71. <https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeiten/PortalWissen2017.pdf>

Von Europa bis Brandenburg. Über die Wirkung von Kreisreformen. In: Zimmermann, M.: Portal Wissen 2/2017, pp. 72-73. (Interview) <https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeiten/PortalWissen2017.pdf>

Kommunen sind unverzichtbar. In: Kuleßa, P.: TUP. Theorie und Praxis der sozialen Arbeit. awo. (Interview). [https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/TUP\\_3\\_2017\\_Interview\\_SK\\_Kommunen\\_sind\\_unverzichtbar.pdf](https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/TUP_3_2017_Interview_SK_Kommunen_sind_unverzichtbar.pdf)

Die positiven Effekte der Kreisreform. In: Braun, R.: MAZ. <https://www.maz-online.de/Brandenburg/Die-positiven-Effekte-der-Kreisreform>



- Gutachten: Kreisreform ist notwendig. In: Metzner, T.: PNN.  
<https://www.pnn.de/brandenburg/brandenburg-gutachten-kreisreform-ist-notwendig/21341548.html>
- 2015 Interdisziplinär, forschungsorientiert und international. Neuer Masterstudiengang im Bereich Politik, Verwaltung und Management. In: Kampe, H.: Portal Wissen 2/2015.  
[https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeiten/Portal\\_02\\_2015\\_MANIA-Artikel.pdf](https://www.uni-potsdam.de/fileadmin/projects/ls-kuhlmann/Starseite/Neuigkeiten/Portal_02_2015_MANIA-Artikel.pdf)
- 2009 Torgauerin jüngste Professorin in Speyer. In: Lehmann, F.: Torgauer Zeitung.  
[https://www.torgauerzeitung.com/default.aspx?t=newsdetailmodus\(46659\)](https://www.torgauerzeitung.com/default.aspx?t=newsdetailmodus(46659))
- 2005 Leistungsmessung in Politik und Verwaltung: Reformchance oder Sackgasse? In: Cosinex-Newsletter 2005 (ed. by Cosinex GmbH together with the Zeppelin University gGmbH).
- 2004 Beitrag zum Wissenschaftsmagazin „Dimensionen“ des Österreichischen Rundfunks zum Thema „Verwaltungsreform und Evaluation in Deutschland“; ausgestrahlt am 15.11.2004 (Leitung/Moderation: Sonja Bettel).