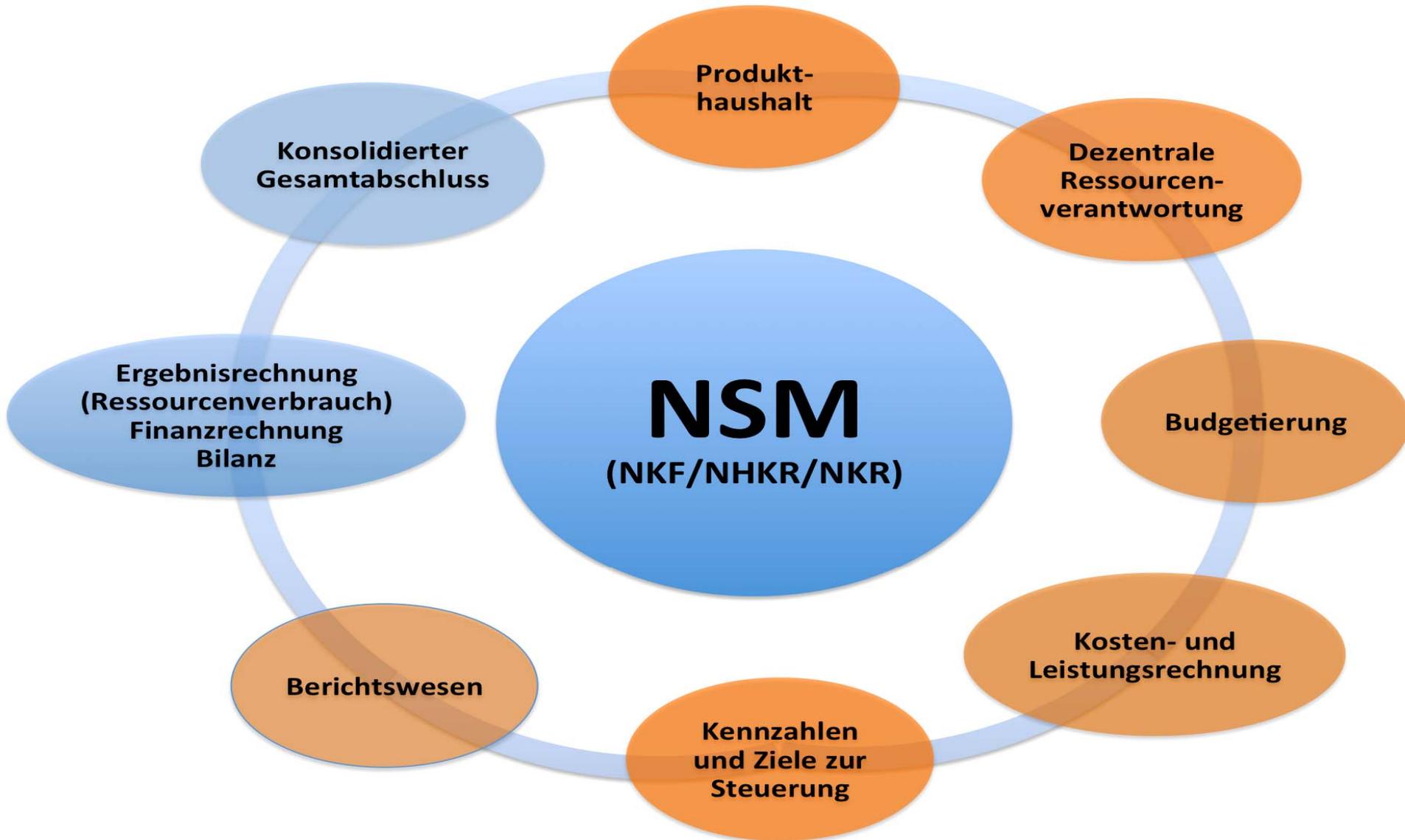


Einführung des kommunalen Haushalts- und Rechnungswesens

Konsequenzen für die kommunale Prüfung

**Dr. Christian Erdmann, Landeshauptstadt Potsdam
Leiter des Rechnungsprüfungsamtes**

Reformbausteine - Umsetzungsprobleme



Was ändert sich für die öffentliche Finanzkontrolle ?



- **Neuer Buchungsstoff**
- **Jahresabschluss statt Jahresrechnung**
- **Gesamtabschluss**
- **Wettbewerb mit Wirtschaftsprüfern !**

- Gezielte Aus- und Fortbildung des vorhandenen Prüfungspersonals (Aufbau von Fach- und Sozialkompetenz)
- Rekrutierung externer Bewerber
- Erwerb von praktischer Prüfungserfahrung, ggf. im Tandem mit Wirtschaftsprüfungsgesellschaften
- Prüfungsstandards

Was ändert sich für die öffentliche Finanzkontrolle ?



- **Risikoorientierung**
 - Risikoorientierte Prüfungsplanung
 - Risikoorientierte Prüfungsdurchführung
- **Qualitätsmanagement**
(„Wer prüft die Prüfer?“)
- **Prüfung als Führungsunterstützung**
(vgl. Richter, IDR Gutachten)
 - Nutzenorientierung
 - Innovations- und Initiativfunktion
 - Veränderungsfunktion („Change Agent“)
 - Mediationsfunktion
 - Sinnvolle Auswahl der Prüfthemen am Nutzen für die geprüfte Kommune (Mehrwert)

Zusammenfassung

- Die technische Umstellung auf das NSM ist überwiegend abgeschlossen.
- Die Rechnungsprüfungsämter haben mit der Prüfung von Eröffnungsbilanzen und ersten Jahresabschlüssen praktische Erfahrungen sammeln können.
- Über die technische Umstellung hinaus wird die Implementierung der übrigen Modernisierungsbausteine neue Prüfungsansätze eröffnen.
- Die Einführung des NSM hat in der örtlichen Prüfung einen beachtlichen Innovationsschub erzeugt, der so nicht erwartet werden konnte.
- Es bleibt abzuwarten, ob die örtliche Prüfung dem von Richter entworfenen Leitbild einer modernen kommunalen Rechnungsprüfung gerecht werden kann.

Literaturhinweise

- **Erdmann, Christian (2012):** Die begleitende Prüfung durch das Rechnungsprüfungsamt. In: Der Gemeindehaushalt 2012, S. 9 – 11.
- **Erdmann, Christian (2014):** Risikoorientierte (Mehr)Jahresprüfungsplanung in der kommunalen Rechnungsprüfung, Dissertation Universität Potsdam, Wiesbaden 2014.
- **Glinder, Peter/Friedl, Eric (2010):** Qualitätsmanagement in der kommunalen Rechnungsprüfung – am Beispiel des Rechnungsprüfungsamtes der Landeshauptstadt Stuttgart. In: Der Gemeindehaushalt 2010, S. 86 – 90.
- **Glöckner, Andreas/ Mühlenkamp, Holger (2009):** Die kommunale Finanzkontrolle – eine Darstellung und Analyse des Systems zur finanziellen Kontrolle von Kommunen. In: Zeitschrift für Planung & Unternehmenssteuerung 2009, S. 397 – 420.
- **Richter, Martin (1999):** Der Prüfer als Veränderer („change agent“) – eine abwegige Forderung aus dem Elfenbeinturm der Wissenschaft oder ein notwendiges Leitbild für Prüfer und Prüfungsorgane in der öffentlichen Verwaltung? In: Stand und Perspektiven der Öffentlichen Betriebswirtschaftslehre, Festschrift für Peter Eichhorn, Hrsg. Dietmar Bräunig und Dorothea Greiling, Berlin 1999, S. 351 – 360.
- **Richter, Martin (2014):** Leitbild einer modernen kommunalen Rechnungsprüfung – Gutachten zur Bewertung der Beamtenstellen in der kommunalen Rechnungsprüfung. Verfügbar: www.idrd.de (Zugriff am 10.04.2014).
- **Schwarting, Gunnar (2012):** Prüfung im Spannungsfeld zwischen Kontroll-, Wirtschaftlichkeits- und Qualitätsansprüchen. Vortrag auf der Jahrestagung des Instituts der Rechnungsprüfer am 27. März 2012, nicht veröffentlicht.
- **Streffing, Thomas (2011):** Vom Nutzen der Rechnungsprüfung. In: Der Gemeindehaushalt 2011, S. 128 – 130.
- **Streffing, Thomas (2012):** Qualitätsmanagement in der Rechnungsprüfung. In: Der Gemeindehaushalt 2012, S. 61 – 62.