Elfte Satzung zur Änderung der Satzung für den Modulkatalog der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät für die Bachelor- und Masterstudiengänge an der Universität Potsdam (MK WiSo)

Vom 18. Juni 2025

Der Fakultätsrat der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Potsdam hat auf der Grundlage der §§ 20 Abs. 1, 23 Abs. 1-3 i.V.m. § 81 Abs. 2 Nr. 1 des Brandenburgischen Hochschulgesetzes (BbgHG) vom 9. April 2024 (GVBl. I/24, [Nr. 12]), geändert durch Artikel 2 des Gesetzes vom 21. Juni 2024 (GVBl. I/24, [Nr. 30], S. 32), in Verbindung mit der Verordnung über die Gestaltung von Prüfungsordnungen zur Gewährleistung der Gleichwertigkeit von Studium, Prüfungen und Abschlüssen (Hochschulprüfungsverordnung -HSPV) vom 4. März 2015 (GVBl.II/15, [Nr. 12]), zuletzt geändert durch Artikel 3 des Gesetzes vom 9. April 2024 (GVBl. I/24, [Nr. 12], S.80), i.V.m. der Verordnung zur Regelung der Studienakkreditierung (Studienakkreditierungsverordnung - StudAkkV) vom 28. Oktober 2019 (GVBl.II/19, [Nr. 90]) und mit Art. 21 Abs. 2 Nr. 1 der Grundordnung der Universität Potsdam (GrundO) vom 17. Dezember 2009 (AmBek. UP Nr. 4/2010 S. 60) in der Fassung der Siebten Satzung zur Änderung der Grundordnung der Universität Potsdam (GrundO) vom 14. Dezember 2022 (AmBek. UP Nr. 8/2023 S. 318) und § 1 Abs. 2 der Neufassung der allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung für die nicht lehramtsbezogenen Bachelor- und Masterstudiengänge an der Universität Potsdam vom 30. Januar 2013 (BAMA-O) (AmBek. UP Nr. 3/2013 S. 35), zuletzt geändert am 13. November 2024 (AmBek. UP Nr. 4/2025 S. 97), sowie § 1 Abs. 2 der Neufassung der allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung für die lehramtsbezogenen Bachelor- und Masterstudiengänge an der Universität Potsdam (BAMALA-O) (AmBek. UP Nr. 5/2013 S. 144), zuletzt geändert am 13. November 2024 (AmBek. UP Nr. 4/2025 S. 125), am 18. Juni 2025 folgende Satzung erlassen:1

Artikel 1

In der Satzung für den Modulkatalog der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät für die Bachelor- und Masterstudiengänge an der Universität Potsdam (MK WiSo) vom 21. Januar 2015 (AmBek. UP Nr. 9/2015 S. 476), zuletzt geändert durch die Satzung vom 26. Februar 2025 (AmBek. UP Nr. 13/2025 S. 518), wird die "Anlage 1: Modulkatalog" wie folgt geändert:

- 1. Modul "BBMBWL710: Investition" wird wie folgt geändert:
- a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele	Inhalte Grundlagen der Finanzwirtschaft insbesondere im Bereich Investition, u.a. Modelle in der Finanzwirtschaft, Elementare Finanzmathematik, statische und dynamische Verfahren der Investitionsrechnung
	D' (0, 1')
des Moduls:	Die Studierenden
	- verfügen über Grundlagen im Bereich Investition,
	- kennen statische und dynamische Verfahren der Investitionsrechnung,
	- sind in der Lage grundlegende Investitionsrechnungen durchzuführen,
	- kennen zentrale Modelle der Portfolio- und Kapitalmarkttheorie.

"

- b) in der Zeile "Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):" wird die Zahl "150" durch die Zahl "120" ersetzt und
- c) in der Zeile "Vorlesung/Übung (Vorlesung und Übung)" wird in der Spalte "Kontaktzeit (in SWS)" die Zahl "2" durch die Zahl "4" ersetzt.
- 2. Modul "BBMBWL720: Finanzierung" wird wie folgt geändert:
- a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Inhalte Grundlagen der Finanzwirtschaft, u.a. Finanzplanung, Finanzierungsquellen und -formen, Kennzahlen der Finanzanalyse, Kapitalstruktur und Verschuldungspolitik, Fremdfinanzierung, Beteiligungsfinanzierung, Sonderformen der Finanzierung
---	---

¹ Genehmigt durch den Präsidenten der Universität Potsdam am 29. Juli 2025.

Di	e Studierenden
-	verfügen über Grundlagenkenntnisse im Bereich Finanzierung,
-	können verschiedene Finanzierungsformen gegeneinander abwägen,
-	kennen die klassische Kapitalstrukturtheorie und Gegenthesen,
-	kennen einfache Methoden der Unternehmensbewertung.

b) in der Zeile "Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):" wird die Zahl "150" durch die Zahl "120" ersetzt und

- c) in der Zeile "Vorlesung/Übung (Vorlesung und Übung)" wird in der Spalte "Kontaktzeit (in SWS)" die Zahl "2" durch die Zahl "4" ersetzt.
- 3. Nach dem Modul "BLTEPM600: Professionspraktische Projekte Biotechnik, Labortechnik/Prozesstechnik" werden folgende Modulbeschreibungen eingefügt:

RLWIPM100: Einführung in d	lie Wirtschaftsdidaktik für die berufliche	Anzahl	der	Leistungspunkte
Bildung (LP): 9			uci	Leistungspunkte
Modulart (Pflicht- oder Wahl- pflichtmodul):	Abhängig vom Studiengang			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Seminar Inhalte	ernphasen aktuelle Haktik (u.a. eurship Ecte und Mo Wirtschafts Iten und ar und Method Handlur ung (u.a. Hallisierung Bildung und Method setzen sinder, lards, fachtildaktische unterrichtlin der Lerne	beruf ducation delle of sdidak malysio den of sich min spezif e Pote iche Henden,	norte), berufliche forderungen liche Orientierung on, Finanzbildung der Wirtschaftsditik in der beruflitik in der beruflieren der ökonomischen der der ökonomischen skutieren aktuelle dungssystems (u.a. ischen Bildung, der ökonomischen t ihren unterrichtische Kompetenzntial eigenen und derausforderungen
Modul(teil)prüfung (Anzahl, Form, Umfang):	Mündliche Prüfung, 30 Minuten			
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	195			

		Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um	Lehrveranstal- tungsbegleiten-		
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in SWS)	Für den Abschluss des Moduls	Für die Zulas- sung zur Mo- dulprüfung	de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)	
	2	schriftliche Unter-	-	-	
Seminar (Seminar)		richtsplanung (10			
		Seiten)			
Vertiefungsseminar (Seminar)	3	Präsentation (30	-	-	
		Minuten)			
Für das Vertiefungsseminar stehe	n max. 15 Plätze je G	ruppe zur Verfügung.			
Häufigkeit des Angebots:		WiSe und SoSe			
Voraussetzung für die Teilnahme	Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:		keine		
Anbietende Lehreinheit(en):		Berufliches Lehramt			

BLWIPM200: Einführung in di rende: Staat und Gesellschaft	e Politikwissenschaft für Lehramtsstudie-	Anzahl (LP): 6	der	Leistungspunkte
Modulart (Pflicht- oder Wahl- pflichtmodul):	Abhängig vom Studiengang	(L1). 0		
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Das Modul dient der systematischen Einführ wissenschaft. Es vermittelt Studierenden die des Fachs und seiner Teilbereiche. [Vorlesung: Einführung in die Politikwissen. — Einführung in die Grundbegriffe, Theosenschaft, wie etwa Herrschaft, Macht, rechtigkeit Grundformen politischer Systeme: Esysteme Vorstellung zentraler politischer Akteuteressegruppen, Zivilgesellschaft, Reginternationale Organisationen Funktionsweise und Prozesse politischescher und internationaler Ebene ausgewählte Teilgebiete der Politikwisgierungssystem der BRD; Europäischesgen) empirische Politikwissenschaft: Methotens und wissenschaftstheoretische Gru [Übung: Einführung in die Politikwissenschaft (in Anleh Zuordnen der fachwissenschaftlicher Intender Politikwissenschaft (in Anleh Zuordnen der fachwissenschaftlichen stenzbereichen im Rahmenlehrplan "Wtische Bildung und Politische Bildung/dungsgänge). Dazu zählen Prozesse uschen Willensbildung in demokratischnigungsprozess und Europäische Institugen von Nationalismus und Populismu ausforderungen im Bereich von Migratipolitische Herausforderungen des 21. J Entwicklung erster kompetenzorientietischer Konzepte zu politikwissenschaf Faches Wirtschafts- und Sozialkunde, Bildung/Wirtschaftslehre in den Bildunter Bezugnahme der Möglichkeiten des Medien	wichtigston wichtigston wich a schaft I Initiation und Formatis arinnen under Systeme senschaft e Politik; I den des wundlagen aft I Inhalt nalte zu anung an d Inhalte zu anung an d Inhalte zu en Systeme tutionen met Systeme syste	ten Konzepie, Par Sche und Aktröffent de auf na (Politinterna issense de und Stalehre sforder den den sierunglimawart und memen e Bildur beruff	nzepte und Inhalte pte der Politikwis- rtizipation und Ge- and autokratische eure: Parteien, In- liche Verwaltung, ationaler, europäi- sche Theorie; Re- tionale Beziehun- chaftlichen Arbei- vählten Teilberei- desungsinhalte) inzelnen Kompe- fozialkunde, Poli- " (Berufliche Bil- rungen der politi-

		er Unterrichtsideen z ahme fachdidaktische		aftlichen Inhalten
Modul(teil)prüfung (Anzahl, Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	Akteuren und verfügen über senschaft, können zentra tieren, verfügen über Politikwissens wissenschaftli entwickeln ers schaftlichen In diskutieren di halte und dere terricht des Fa Politische Bil- Schulen, diskutieren di schiedenen G hierzu (Feedb entwickeln Me politikwissens schafts- und	ie Bedeutung verschien fachdidaktischen Unches Wirtschafts- und dung/Wirtschaftslehre ie Unterrichtsideen desichtspunkten und gack), öglichkeiten der Nutzeschaftlicher Sachverh Sozialkunde, Politiaftslehre in den Bildur	kwissenschaft, über die Teilbereich tliche Fragestellung odenkenntnisse aus erste Kompetenzen rte Unterrichtsideen redener politikwisse msetzungsmöglichk I Sozialkunde, Politi e in den Bildungsgi der anderen Studier geben konstruktive ung digitaler Medie alte im Unterricht sche Bildung und	he der Politikwis- en kritisch reflek- dem Bereich der im selbständigen zu politikwissen- enschaftlicher In- teiten für den Un- ische Bildung und ängen beruflicher renden unter ver- Rückmeldungen n zur Vermittlung des Faches Wirt- l Politische Bil-
		Prüfungsnebenleistu	ıngen	Lehrveranstal-
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in SWS)	(Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls	fang)	tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Vorlesung (Vorlesung)	2	-	-	-
Übung (Übung)	2	Präsentation (30 Minuten)	-	-
		1		
Häufigkeit des Angebots:	37.11	WiSe und SoSe		
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine		
Anbietende Lehreinheit(en):		Politik/Verwaltung		

BLWIWP300: Entrepreneurshi	p/Unternehmensgrü	indung	Leistungspunk (LP): 6	cte Anzahl der
Modulart (Pflicht- oder Wahl- pflichtmodul):	Abhängig vom Stud	liengang		
	Entrepreneurs preneurship al Grundlagen zu Aspekte des C Innovationsma Organisations Entrepreneuria Entrepreneuria gien, Alleinste Fallstudien ur Unternehmert	ar Erstellung eines Bu Gründungsmanagemer anagement und Produ entwicklung in (schr al Leadership al Marketing (u.a. M ellungsmerkmal von H and Fallbeispiele zu un ums bearbeiten	Internehmensgründ sinessplanes sowie hts (bspw. Gründun ktentwicklung hell) wachsenden U arktdurchdringung, Produkten und Dien	Rechtsformen und gsfinanzierung) Unternehmen und Marketingstratestleitungen)
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	für den Unterr - Domänenspez entwickeln un - Business Mod	er Entrepreneurship leicht ifische Methoden u.a d zu überarbeiten (bs els grafisch darsteller tterial im Bereich En	a. Methoden, um C pw. Design Thinkir n, analysieren und ü	Geschäftsideen zu ng) iberarbeiten
	 Qualifikationsziele Die Studierenden erkennen und bewerten Herausforderungen von schnell wachsenden, Märkten, Unternehmen und einzelnen Personen oder Gruppen, die Unternehmen gründen, erklären Innovationsprozesse und können Produkte und Dienstleitungen nach ihrem Innovationsgrad bewerten, analysieren Rechtsformen von Unternehmen und können Vor- und Nachteile erläutern sowie Finanzierungsarten von Unternehmen erklären, vergleichen Marketingkonzepte und können das Alleinstellungsmerkmal von Produkten und Dienstleitungen bestimmen und herausarbeiten, entwickeln Lösungen für unternehmerische Problemstellungen in Fallbeispielen und/oder Aufgabestellungen, können domänenspezifische Methoden in Bezug auf Entrepreneurship Education anwenden und Unterrichtsmaterial erstellen und überarbeiten. 			
Modul(teil)prüfung (Anzahl, Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	Portfolioprüfung, be 20 Seiten) 105	estehend aus Unterrich	ntsplanung und Refl	exion (insgesamt
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in SWS)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Seminar)	2	Präsentation (30 Minuten)	-	-
Vertiefungsseminar (Seminar)	3	Präsentation (30 Minuten)	-	-
Für das Vertiefungsseminar steher Häufigkeit des Angebots: Voraussetzung für die Teilnahme Anbietende Lehreinheit(en):		· /		

BLWIWP400: Internationale Po	olitik für das Berufli	che Lehramt	Leistungspunk (LP): 6	te Anzahl der
Modulart (Pflicht- oder Wahl-	Abhängig vom Stud	iengang	(L1). 0	
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	[Vorlesung] Inhalte		Iten Teilbereichen gsinhalte) inzelnen Kompe- Sozialkunde, Poli- " (Berufliche Bil- disch-didaktischer erricht des Faches and Politische Bil- mer Schulen unter men mit digitalen und unterscheiten und unterscheiten der inter- en und erläutern, schreiben und un- ereichen der inter- Politik politikwis- magen in der inter- ründen, rgumenten unter- n und ihr Wissen andlungsmöglich- des Faches Wirt- I Politische Bil-	
Modul(teil)prüfung (Anzahl,	didaktisch rek Klausur, 120 Minut		odisch aufbereiten.	
Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	120			
		Dejifun aanal1-i	ungan	I ohmysessets1
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in SWS)	Prüfungsnebenleistt (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls	•	Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Vorlesung (Vorlesung)	2	Prösontation (20	-	-
Übung (Übung)		Präsentation (30 Minuten)	-	-

Häufigkeit des Angebots:	WiSe
Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:	keine
Anbietende Lehreinheit(en):	Politik/Verwaltung

BLWIWP500: Politisches Syste für das Berufliche Lehramt	m Deutschlands im	europäischen Konte	Anzahl der (LP): 6	Leistungspunkte
Modulart (Pflicht- oder Wahl- pflichtmodul):	Abhängig vom Stud	liengang	(21).	
,	 [Vorlesung] Inhalte historisch-thematische Einführung in das politische System der Brepublik Deutschland Auswirkungen der europäischen Integration auf staatliche Institu (polity), Prozesse der politischen Willensbildung und Interessenar tion (politics) und den Inhalten öffentlicher Politiken (public politics) Wesensmerkmale des deutschen politischen Systems und ihr Wanter Rückgriff auf zentrale Konzepte und Theorien der Vergleichend litikwissenschaft [Übung] Inhalte Vertiefung fachwissenschaftlicher Inhalte zu ausgewählten Teichen der Politikwissenschaftlichen Inhalte zu den einzelnen Ktenzbereichen im Rahmenlehrplan "Wirtschafts- und Sozialkundetische Bildung und Politische Bildung/Wirtschaftslehre" (Beruflichungsgänge) Entwicklung kompetenzorientierter Ideen und methodisch-didak Konzepte zu politikwissenschaftlichen Themen im Unterricht des Wirtschafts- und Sozialkunde, Politische Bildung und Politisch Bezugnahme der Möglichkeiten des Lehrens und Lernen mit die Medien 			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:				
	 Qualifikationsziele Die Studierenden besitzen Kenntnisse der Grundzüge des deutschen Regierungssystems (Akteure, Institutionen, Dynamiken), erwerben Grundkenntnisse in den theoretischen Ansätzen und empirischen Methoden der modernen Regierungslehre, erhalten einen ersten Einblick in relevante Datengrundlagen für die Analyse des politischen Systems auf Bundesebene, können das politische System der Bundesrepublik Deutschland sowie die Politikdimensionen (policy, politics und polity) für den Unterricht der Faches Wirtschafts- und Sozialkunde, Politische Bildung und Politische Bildung/Wirtschaftslehre in den Bildungsgängen beruflicher Schuler fachdidaktisch rekonstruieren und methodisch aufbereiten. 			itzen und empiri- lagen für die Ana- schland sowie die en Unterricht des ing und Politische ruflicher Schulen
Modul(teil)prüfung (Anzahl, Form, Umfang):	Klausur, 90 Minuter			
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	120			
		Prüfungsnebenleistu	ıngen	Lehrveranstal-
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in SWS)	(Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls	-	tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Vorlesung (Vorlesung)	2	-	-	-
Übung (Übung)	2	Präsentation (30 Minuten)	-	-

Häufigkeit des Angebots:	WiSe
Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:	keine
Anbietende Lehreinheit(en):	Politik/Verwaltung

BLWIWP600: Verwaltung und	Public Policy für da	as Berufliche Lehran	Anzahl der (LP): 6	Leistungspunkte
Modulart (Pflicht- oder Wahlpflichtmodul):	Abhängig vom Stud	liengang	(22).	
	gen der politil - Strukturen, A Verwaltung ir - grundlegende sätze einer soz - Analyse von tisch-administ	der Verwaltungswisse kwissenschaftlichen V ufbau und Kompeter n Deutschland und and Begriffe, Konzepte, l zialwissenschaftlich o Verwaltungsreformen trativen Systems unter Verwaltungswissensc	Verwaltungswissens Izen von Regierung derer europäischer I Fragestellungen und rientierten Verwalt auf verschiedenen r Rückgriff auf zent	cchaft g und öffentlicher Länder d theoretische An- ungswissenschaft Ebenen des poli-
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	chen der polit nung an die V - Zuordnen der tenzbereichen tische Bildung dungsgänge) - Entwicklung Konzepte zu p terricht des Fa Politische Bil	achwissenschaftlicher tikwissenschaftlichen forlesungsinhalte) fachwissenschaftlich im Rahmenlehrplang und Politische Bildukompetenzorientierter bolitik- und verwaltundehes Wirtschafts- und dung/Wirtschaftslehre Bezugnahme der McMedien	verwaltungswisser en Inhalte zu den e "Wirtschafts- und S ng/Wirtschaftslehre r Ideen und metho- gswissenschaftliche I Sozialkunde, Polit e in den Bildungsg	einzelnen Kompe- einzelnen Kompe- Sozialkunde, Poli- e" (Berufliche Bil- disch-didaktischer en Themen im Un- ische Bildung und sängen beruflicher
	schaftlich betr - können zentra läutern, - können Vergl - sind in der La - können fachbe Problemstellu - können rahme Systems für de litische Bildu	omene und Entwicklur rachten und einordner de Begriffe der Verwa eiche von Verwaltung ge, ihr Wissen eigens ezogene Positionen ei ngen eigenständig lös enlehrplanrelevante T en Unterricht des Fach ing und Politische B beruflicher Schulen fa ereiten.	a, altungswissenschaft gssystemen in Europ tändig zu vertiefen, genständig formuli sen, 'hemen des politisches Wirtschafts- und sildung/Wirtschafts	definieren und er- pa anstellen, eren und einfache ch-administrativen d Sozialkunde, Po- lehre in den Bil-
Modul(teil)prüfung (Anzahl, Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden	Klausur, 90 Minute	n		
(h)):				
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in SWS)	Prüfungsnebenleiste (Anzahl, Form, Um Für den Abschluss des Moduls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)

Vorlesung (Vorlesung)	2	-	-	-
Übung (Übung)	2	Präsentation (30	-	-
		Minuten)		
Häufigkeit des Angebots: SoSe				
Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:		keine		
Anbietende Lehreinheit(en):		Politik/Verwaltung		

"

- 4. Das Modul "BPMWAT110: Einführung in die Betriebswirtschaftslehre für Lehramtsstudierende" wird wie folgt geändert:
- a) in der Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird im Abschnitt "Qualifikationsziele" im 6. Spiegelstrich das Wort "Seminarteilnehmer" durch die Wendung "Seminarteilnehmerinnen und teilnehmer" ersetzt, und
- b) in der Zeile "Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):" wird die Zahl "195" durch die Zahl "210" ersetzt.
- 5. Im Modul "MEBBWL110: Management wissens- und kompetenzintensiver Dienstleistungen in Expertenorganisationen" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

nisationen" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst: Inhalte Gegenstand der Veranstaltung sind hoch-wissensintensive Dienstleistungsunternehmen mit Expertencharakter. Aus einer wissenschaftlichen Perspektive werden verhaltens- und bewertungsunsichere Vertrauensgüter diskutiert, die im Kontext hoher Informationsasymmetrien angeboten und nachgefragt werden. Neben einer Einführung in das allgemeine Dienstleistungsmanagement erfolgt die Analyse archetypischer Expertenorganisationen samt ihrer Strategien und Geschäftsmodelle. Aus der Perspektive des Service-based-View einerseits und Competence-based-View andererseits werden die Handlungsfelder und Gestaltungsoption der Navigation systemrelevanter Expertenorganisationen erörtert. Besonderes Gewicht wird dabei aus der Perspektive des AM-LEGA-Frameworks auf die 360-Grad-Navigation von wissensintensiven Serviceorganisationen gelegt, die zunehmend unter erratischen VUKA-Bedingungen agieren. Administration, Management, Leadership Entrepreneurship, Governance und Ambassadorship bilden dabei die Bausteine eines holistischen Kompass-Systems für Expertenorganisationen. Die Studierenden Inhalte und Qualifikationsziele erwerben profundes Fachwissen bezüglich der Führung und Steuerung des Moduls: wissens- und kompetenzintensiver Expertenorganisationen, verstehen die Prinzipien und Spezifika verhaltens- und bewertungsunsicherer Dienstleistungen typischer Expertenorganisationen, sind imstande, die Theorien und Paradigmen des wissens- und kompetenzbasierten Dienstleistungsmanagements auf konkrete Frage- und Problemstellungen zu applizieren, vermögen eigenständig relevante Forschungsfragen zu identifizieren und mit den Methoden und Instrumenten des Dienstleistungsmanagements zu bearbeiten. sind in der Lage, dienstleistungsorientierte Geschäftsmodelle im Kontext der Expertenorganisationen zu reflektieren und zu entwickeln, verfügen über die Urteilskompetenz, um den Aufbau und die Verteidigung substanzieller Wettbewerbsvorteile unter dynamischen und komplexen Umweltbedingungen qualifiziert zu evaluieren, verfügen über sektorale Fachkompetenzen in relevanten Dienstleistungsbereichen (z.B. Healthcare, Consulting, Accounting, NPO-Services). Lehrsprache: Deutsch oder Englisch

..

6. Im Modul "MEBBWL120: Nachhaltige Strategieberatung" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte

Das Modul widmet sich den Trends und Entwicklungen in der Strategieberatung aus einer wissenschaftlichen Perspektive. Thematisiert werden Handlungsfelder und Gestaltungsfelder der Strategieberatung und sowohl aus personeller, funktionaler und institutioneller Sicht diskutiert. Akzentuiert werden neben den Erfolgsfaktoren der Unternehmensberatung zentrale Aspekte der Nachhaltigkeit mit Blick auf die Erzielung dauerhafter Unternehmens- und Projekterfolge. Zudem sind die gängigen Tools und Techniken der Unternehmensberatung Gegenstand der Veranstaltung, die im Rahmen der Case-Study-Methode zur Anwendung kommen. Weiterhin werden innovative Geschäftsmodelle der Unternehmensberatung mit Blick auf KI-Optionen und angrenzende Professional-Services-Sektoren thematisiert.

Die Studierenden

- sind mit den Trends, Entwicklungen und Marktveränderungen der Unternehmensberatung nicht nur bestens vertraut, sondern können diese auch theoriegeleitet beschreiben und analysieren,
- sind in der Lage die tektonischen Verschiebungen und diskontinuierlichen Veränderungen im Beratungssektor differenziert nach Consultingsegmenten, Geschäftsmodellen und Beratungsinnovationen zu reflektieren,
- kennen die strategischen und operativen Erfolgsfaktoren der Unternehmensberatung,
- sind imstande, die strategischen und operativen Tools und Techniken der Unternehmensberatung auf konkrete Fragestellungen zu applizieren,
- erwerben die Urteilskompetenz zur Identifikation und Analyse der intersektoralen Wertmigrationen zwischen dem Beratungssektor und angrenzenden Branchen,
- vermögen zwischen Consultingmoden und substanziellen Consultinginnovationen zu differenzieren,
- sind imstande professionell Fallstudien im Sinne der Havard Business School Methode zu bearbeiten und vor einem kritischen Auditorium zu präsentieren.

Lehrsprache: Deutsch oder Englisch

7. Im Modul "MEBBWL130: Electronic Government" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:

Inhalte und Qualifikationsziele

des Moduls:

Inhalt

Das Mastermodul Electronic Government befasst sich mit der Digitalisierung von Verwaltungsprozessen und der Implementierung elektronischer Lösungen im öffentlichen Sektor. Es untersucht die Konzepte und Technologien, die notwendig sind, um Dienste für Bürger und Unternehmen zu verbessern und effizienter zu gestalten. Studierende lernen über die rechtlichen, organisatorischen und technischen Aspekte, die bei der Einführung von E-Government-Strategien berücksichtigt werden müssen. Fallstudien verdeutlichen die Herausforderungen und Chancen der digitalen Transformation von Verwaltungen. Ziel des Moduls ist es, die Studierenden auf die Gestaltung und Verwaltung von E-Government-Projekten vorzubereiten, um Transparenz und Bürgernähe zu fördern.

- kennen die grundlegenden Definitionen von Electronic Government, ihre Anwendung auf unterschiedlichen staatlichen Ebenen sowie Prinzipien der Konstruktion, Weiterentwicklung und Nutzung von E-Government-Anwendungen,
- können eigenständig die Einsatzmöglichkeiten von Electronic Government als Beitrag zur Erreichung politischer und administrativer Ziele, die Herausforderungen und Grenzen beurteilen,

 können ihre Arbeitsergebnisse vor einer Öffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen, verfügen über weiterentwickelte Erfahrungen in der Teamarbeit, insbesondere entsprechender Kommunikations- und Organisationsfähigkeiten.
Lehrsprache: Deutsch

8. Im Modul "MEBBWL210: Interdisziplinäre Studien" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

	,	
Diese Lehrveranstaltung beschäftigt sich mit interdisziplinären Methoden un Ansätzen. Ziel ist es, betriebswirtschaftliche Fragestellungen aus interdisziplinären Perspektiven zu analysieren und weiterzuentwickeln. Zu den zentrale Themen gehören: - Theorien und Ansätze aus Nachbardisziplinen der Betriebswirtschafts lehre (wie z.B. Volkswirtschaftslehre, Verwaltungswissenschaft, Sozio logie, Rechtswissenschaft, Wirtschaftsinformatik, Politikwissenschaft), - Forschungsmethoden aus Nachbardisziplinen zur Bearbeitung betriebs wirtschaftlicher Fragestellungen, - Analyse betriebswirtschaftlicher Fragestellungen aus interdisziplinäre Perspektiven. Die Studierenden - erwerben vertiefte Kenntnisse in Nachbardisziplinen der Betriebswirtschaftliche Fragestellungen aus Nachbardisziplinen auf betriebswirtschaftliche Fragestellungen anzuwenden und Lösungen zu entwickeln, - können mit Vertreterinnen und Vertretern anderer Fachdisziplinen auf	~	 Theorien und Ansätze aus Nachbardisziplinen der Betriebswirtschaftslehre (wie z.B. Volkswirtschaftslehre, Verwaltungswissenschaft, Soziologie, Rechtswissenschaft, Wirtschaftsinformatik, Politikwissenschaft), Forschungsmethoden aus Nachbardisziplinen zur Bearbeitung betriebswirtschaftlicher Fragestellungen, Analyse betriebswirtschaftlicher Fragestellungen aus interdisziplinären Perspektiven. Die Studierenden erwerben vertiefte Kenntnisse in Nachbardisziplinen der Betriebswirtschaftslehre, sind in der Lage, Methoden aus Nachbardisziplinen auf betriebswirtschaftliche Fragestellungen anzuwenden und Lösungen zu entwickeln, können mit Vertreterinnen und Vertretern anderer Fachdisziplinen auf hohem fachlichem Niveau diskutieren und unter Rückgriff auf betriebswirtschaftliche Erkenntnisse gemeinsam Lösungen entwickeln.

9. Im Modul "MEBBWL220: Methoden des Managements Betrieblicher Anwendungssysteme" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte

Das Mastermodul Management Betrieblicher Anwendungssysteme konzentriert sich auf die Planung, Implementierung und Verwaltung von Softwarelösungen, die Geschäftsprozesse abbilden. Es behandelt die Auswahl und Anpassung von Enterprise-Resource-Planning-Systemen (ERP) und anderen Software-Tools zur Gestaltung und Optimierung betrieblicher Abläufe. Studierende analysieren Fallstudien, um effektive Strategien zur Integration dieser Systeme in bestehende IT-Infrastrukturen zu entwickeln. Das Modul thematisiert auch die Herausforderungen des Change Managements und die Schulung von Mitarbeitenden. Ziel ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, An-Inhalte und Qualifikationsziele wendungssysteme effizient auszuwählen, einzuführen und zu erweitern und dades Moduls: mit zur Wertschöpfung des Unternehmens beizutragen. Die Studierenden kennen die grundsätzlichen Vorgehensweisen, Methoden und Instrumente der Gestaltung von Informations- und Wissensmanagementsystemen, können diese eigenständig erläutern und beurteilen, sind in der Lage, entsprechende Probleme und Prozesse im betrieblichen Kontext eigenständig zu analysieren und zu modellieren, können Arbeitsergebnisse vor einer Öffentlichkeit mithilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,

- verfügen über weiterentwickelte Erfahrungen in der Teamarbeit, insbesondere entsprechender Kommunikations- und Organisationsfähigkeiten.
Lehrsprache: Deutsch

10. Im Modul "MFSBWL110: Research Seminar in Management Science I" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte

Das forschungsorientierte Seminar dient der Vertiefung von erworbenen Fachkompetenzen und der Herausbildung analytischer Fähigkeiten, Problemlösungskompetenz und Reflexionsfähigkeit. Darüber hinaus erwerben die Studierenden, die Fähigkeit, in einem Team eine komplexe Problemstellung systematisch und selbständig zu bearbeiten und die Arbeitsergebnisse oder Lösungen in klarer und strukturierter Weise sowohl schriftlich als auch mündlich zu präsentieren.

Zur Wahl stehen:

Forschungsorientiertes Seminar "Führung, Organisation und Personalwesen"

Inhalte

- Stand der Forschung zu den Themengebieten Führung, Organisation und Personalmanagement
- aktuelle Theorien und empirische Erkenntnisse

Die Studierenden

- sind in der Lage, eigenständig Forschungsfragen zu entwickeln und diese im Rahmen von methodisch anspruchsvollen Studien zu untersuchen,
- verfügen über die Fähigkeit, verschiedene Möglichkeiten zur Überprüfung von Hypothesen im Hinblick auf ihre jeweiligen Vor- und Nachteile zu bewerten und ein der jeweiligen Fragestellung angemessenes Forschungsdesign auszuwählen,
- können eigenständig Experimente und Feldstudien zur quantitativen Überprüfung von Forschungshypothesen durchführen.

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:

Forschungsorientiertes Seminar "Rechnungswesen und Wirtschaftsprüfung"

Inhalte

- selbständige und systematische Anfertigung einer Seminararbeit zu Themen aus den Bereichen externe (internationale) Rechnungslegung und betriebswirtschaftliche Prüfungen oder zu interdisziplinären Fragestellungen
- Erlernen und Anwendung von wissenschaftlichen Methoden

- bilden analytische Fähigkeiten, Problemlösungskompetenz und Reflexionsfähigkeit heraus,
- können komplexe Problemstellungen systematisch und selbständig bearbeiten,
- können wissenschaftliche Beiträge und Aussagen in der Literatur kritisch würdigen,
- können Arbeitsergebnisse oder Lösungen in klarer und strukturierter Weise sowohl schriftlich als auch mündlich präsentieren,
- beherrschen die formalen Regeln des wissenschaftlichen Arbeitens im Allgemeinen und des wissenschaftlichen Schreibens im Besonderen.

Forschungsorientiertes Seminar "Public Management"

Inhalte

Das Seminar dient der Vertiefung eines aktuellen Themas des Verwaltungsmanagement. Es werden vertiefte Fachkenntnisse zu einem Teilthema der Managements von Verwaltungsorganisationen erworben.

Die Studierenden

- können eigenständig empirische Forschungsprojekte im Public Management durchführen,
- sind in der Lage, eine Forschungsfrage zu formulieren, ein zweckmäßiges Forschungsdesign zu entwickeln und zu realisieren sowie benötigte empirische Daten zu erheben und auszuwerten.

Forschungsorientiertes Seminar "Digital Management & Technology" Inhalte

- eigenständige Bearbeitung einer wissenschaftlichen Fragestellung im Bereich Digitales Management und Technologie bzw. Wirtschaftsinformatik, z. B. zu Nutzereinstellungen bzw. -verhalten, digitaler Verwaltung, Geschäftsprozessen, Business Analytics oder digitalen Geschäftsmodellen und Innovationen
- Anwendung geeigneter Forschungsmethoden zur Lösung forschungsrelevanter Problemstellungen im Bereich Digitales Management und Technologie bzw. Wirtschaftsinformatik
- systematische Analyse der relevanten Fachliteratur und Entwicklung eines passenden Forschungsdesigns
- Verfassen einer wissenschaftlichen Seminararbeit unter Anwendung der formalen Regeln wissenschaftlichen Arbeitens

Die Studierenden

- können das erworbene theoretische Wissen und die methodische Expertise zur selbstständigen Durchführung von Forschungstätigkeiten im Bereich Digitales Management und Technologie bzw. Wirtschaftsinformatik heranziehen,
- verfügen über Kompetenzen in Bezug auf forschungsbezogene Haltungen und Tätigkeiten im Arbeitsfeld Digitales Management und Technologie sowie Wirtschaftsinformatik,
- können ihre Arbeitsergebnisse vor einer Öffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,
- sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam Fragestellungen zu bearbeiten und verfügen über weiterentwickelte Erfahrungen der erforderlichen Kommunikations- und Organisationsfähigkeiten.

Forschungsorientiertes Seminar "Marketing Management & Business Development"

Inhalte

- Im Rahmen des Seminars werden verschiedene multivariate Marktforschungsinstrumente zur Lösung praxisrelevanter Herausforderungen vorgestellt und verwendet.
- Es werden Inhalte zum Thema Projektmanagement, Beratung Problemlösungskompetenzen und sozialen Fähigkeiten vermittelt.
- Darüber hinaus können Praxiskontakte geknüpft werden.

- sind in der Lage, theoretisch erlerntes Fachwissen auf die Marketing-Praxis anzuwenden und dabei erste Berufserfahrungen zu sammeln. Hierbei werden einschlägige Modelle und Instrumenten zur empirischen Erhebung von Daten (qualitativ und quantitativ) vorgestellt und im Rahmen unterschiedlicher Problemstellungen vertieft (Fachkompetenz),
- erlangen die Fähigkeiten, Teilproblemstellungen zu abstrahieren sowie analytisch, strukturiert und zielorientiert zu denken. Dabei wird das Verständnis für die Bearbeitung komplexer und Disziplin übergreifender Zusammenhänge gefördert (Methodenkompetenz),

- erwerben auf Basis von Gruppenarbeiten soziale Kompetenzen sowie "soft skills" (Soziale/Personale Kompetenz).

Forschungsorientiertes Seminar "Innovation Management & Entrepreneurship"

Inhalte

- theoretische Grundlagen & aktuelle Forschungsströme des Innovationsund Entrepreneurship-Managements (z.B. Open Innovation, Lean Startup, Geschäftsmodellinnovation)
- Entwicklung und Umsetzung eines eigenständigen empirischen Forschungsdesigns entlang des Innovationsprozesses - von der Ideengenerierung bis zur Kommerzialisierung
- Anwendung qualitativer und quantitativer Methoden (Fallstudien, Umfragen, Sekundärdaten-analysen) auf Innovations- und Start-up-Kontexte sowie kritische Reflexion der Ergebnisse

Die Studierenden

- können eigenständig empirische Forschungsprojekte in den Themenbereichen Entrepreneurship und Innovation durchführen,
- sind in der Lage, eine Forschungsfrage zu formulieren, ein zweckmäßiges Forschungsdesign zu entwickeln und zu realisieren sowie benötigte empirische Daten zu erheben und auszuwerten,
- können die Ergebnisse Ihrer Forschung schriftlich und mündlich kommunizieren.

Forschungsorientiertes Seminar "Finance"

Inhalte

Im Rahmen des Seminars werden verschieden aktuelle Forschungsthemen aus dem Bereich Finance behandelt. Die Studierenden erlernen die Inhalte auf Basis von Literaturrecherchen und können optional eigene empirische Untersuchungen durchführen.

Die Studierenden

- können eigenständig Forschungsfragen zu aktuellen Themen im Bereich Finance bearbeiten,
- kennen die im jeweiligen Forschungsgebiet relevante Literatur,
- sind in der Lage, die Ergebnisse Ihrer Forschung schriftlich und mündlich zu kommunizieren.

Forschungsorientiertes Seminar "Controlling"

Inhalte

Aktuelle Erkenntnisse auf einem ausgewählten Forschungsfeld des Controllings, die im Sinne eines State-of-the-Art ausgearbeitet oder durch empirische Forschung überprüft oder exploriert werden können.

- können den wissenschaftlichen Bearbeitungsstand eines aktuellen Controllingthemas kritisch würdigen,
- sind in der Lage, auf dem Forschungsgebiet relevante und untersuchbare Forschungsfragen und ggf. -hypothesen zu entwickeln,
- können für die zu untersuchende Forschungsfrage ein zielführendes Untersuchungsdesign entweder auf der Grundlage empirischer Methoden (ggf. mit geeigneter Triangulation) oder auf Basis einer systematischen Auswertung der bestehenden Literatur entwickeln,
- sind im Falle einer empirischen Untersuchung in der Lage, die empirische Erhebung durchzuführen und Daten zu analysieren sowie Hypothesen zu überprüfen,
- sind in der Lage, die eigenen Ergebnisse und die Ergebnisse anderer Studierender hinsichtlich Relevanz, Reliabilität und Limitation zu beurteilen und zu diskutieren,
- können weiteren Forschungsbedarf ableiten.

Forschungsorientiertes Seminar "Steuern"

Inhalte

- selbständige und systematische Anfertigung einer Seminararbeit zu Themen aus dem Bereich Steuern oder zu interdisziplinären Fragestellungen der Besteuerung
- Erlernen und Anwendung von wissenschaftlichen Methoden

Die Studierenden

- bilden analytische Fähigkeiten, Problemlösungskompetenz und Reflexionsfähigkeit heraus,
- können komplexe Problemstellungen systematisch und selbständig bearbeiten.
- können wissenschaftliche Beiträge und Aussagen in der Literatur kritisch würdigen,
- können Arbeitsergebnisse oder Lösungen in klarer und strukturierter Weise sowohl schriftlich als auch mündlich präsentieren,
- beherrschen die formalen Regeln des wissenschaftlichen Arbeitens im Allgemeinen und des wissenschaftlichen Schreibens im Besonderen.

Lehrsprache: Deutsch oder Englisch

"

11. Im Modul "MFSBWL120: Research Seminar in Management Science II" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte

Das forschungsorientierte Seminar dient der Vertiefung von erworbenen Fachkompetenzen und der Herausbildung analytischer Fähigkeiten, Problemlösungskompetenz und Reflexionsfähigkeit. Darüber hinaus erwerben die Studierenden, die Fähigkeit, in einem Team eine komplexe Problemstellung systematisch und selbständig zu bearbeiten und die Arbeitsergebnisse oder Lösungen in klarer und strukturierter Weise sowohl schriftlich als auch mündlich zu präsentieren.

Zur Wahl stehen:

Forschungsorientiertes Seminar "Führung, Organisation und Personalwesen"

Inhalte

- Stand der Forschung zu den Themengebieten Führung, Organisation und Personalmanagement
- aktuelle Theorien und empirische Erkenntnisse

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:

Die Studierenden

- sind in der Lage, eigenständig Forschungsfragen zu entwickeln und diese im Rahmen von methodisch anspruchsvollen Studien zu untersuchen,
- verfügen über die Fähigkeit, verschiedene Möglichkeiten zur Überprüfung von Hypothesen im Hinblick auf ihre jeweiligen Vor- und Nachteile zu bewerten und ein der jeweiligen Fragestellung angemessenes Forschungsdesign auszuwählen,
- können eigenständig Experimente und Feldstudien zur quantitativen Überprüfung von Forschungshypothesen durchführen.

Forschungsorientiertes Seminar "Rechnungswesen und Wirtschaftsprüfung"

Inhalte

- selbständige und systematische Anfertigung einer Seminararbeit zu Themen aus den Bereichen externe (internationale) Rechnungslegung und betriebswirtschaftliche Prüfungen oder zu interdisziplinären Fragestellungen
- Erlernen und Anwendung von wissenschaftlichen Methoden

Die Studierenden

- bilden analytische Fähigkeiten, Problemlösungskompetenz und Reflexionsfähigkeit heraus,
- können komplexe Problemstellungen systematisch und selbständig bearbeiten,
- können wissenschaftliche Beiträge und Aussagen in der Literatur kritisch würdigen,
- können Arbeitsergebnisse oder Lösungen in klarer und strukturierter Weise sowohl schriftlich als auch mündlich präsentieren,
- beherrschen die formalen Regeln des wissenschaftlichen Arbeitens im Allgemeinen und des wissenschaftlichen Schreibens im Besonderen.

Forschungsorientiertes Seminar "Public Management"

Inhalte

Das Seminar dient der Vertiefung eines aktuellen Themas des Verwaltungsmanagement. Es werden vertiefte Fachkenntnisse zu einem Teilthema der Managements von Verwaltungsorganisationen erworben.

Die Studierenden

- können eigenständig empirische Forschungsprojekte im Public Management durchführen,
- sind in der Lage, eine Forschungsfrage zu formulieren, ein zweckmäßiges Forschungsdesign zu entwickeln und zu realisieren sowie benötigte empirische Daten zu erheben und auszuwerten.

Forschungsorientiertes Seminar "Digital Management & Technology" Inhalte

- eigenständige Bearbeitung einer wissenschaftlichen Fragestellung im Bereich Digitales Management und Technologie bzw. Wirtschaftsinformatik, z.B. zu Nutzereinstellungen bzw. -verhalten, digitaler Verwaltung, Geschäftsprozessen, Business Analytics oder digitalen Geschäftsmodellen und Innovatione
- Anwendung geeigneter Forschungsmethoden zur Lösung forschungsrelevanter Problemstellungen im Bereich Digitales Management und Technologie bzw. Wirtschaftsinformatik
- systematische Analyse der relevanten Fachliteratur und Entwicklung eines passenden Forschungsdesigns
- Verfassen einer wissenschaftlichen Seminararbeit unter Anwendung der formalen Regeln wissenschaftlichen Arbeitens

Die Studierenden

- können das erworbene theoretische Wissen und die methodische Expertise zur selbstständigen Durchführung von Forschungstätigkeiten im Bereich Digitales Management und Technologie bzw. Wirtschaftsinformatik heranziehen,
- verfügen über Kompetenzen in Bezug auf forschungsbezogene Haltungen und Tätigkeiten im Arbeitsfeld Digitales Management und Technologien sowie der Wirtschaftsinformatik,
- können ihre Arbeitsergebnisse vor einer Öffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,
- sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam Fragestellungen zu bearbeiten und verfügen über weiterentwickelte Erfahrungen der erforderlichen Kommunikations- und Organisationsfähigkeiten.

Forschungsorientiertes Seminar "Marketing Management & Business Development"

Inhalte

Im Rahmen des Seminars werden verschiedene multivariate Marktforschungsinstrumente zur Lösung praxisrelevanter Herausforderungen vorgestellt und verwendet. Es werden Inhalte zum Thema Projektmanagement, Beratung Problemlösungskompetenzen und sozialen Fähigkeiten vermittelt. Darüber hinaus können Praxiskontakte geknüpft werden.

Die Studierenden

- sind in der Lage, theoretisch erlerntes Fachwissen auf die Marketing-Praxis anzuwenden und dabei erste Berufserfahrungen zu sammeln. Hierbei werden einschlägige Modelle und Instrumenten zur empirischen Erhebung von Daten (qualitativ und quantitativ) vorgestellt und im Rahmen unterschiedlicher Problemstellungen vertieft (Fachkompetenz),
- erlangen die Fähigkeiten, Teilproblemstellungen zu abstrahieren sowie analytisch, strukturiert und zielorientiert zu denken. Dabei wird das Verständnis für die Bearbeitung komplexer und Disziplin übergreifender Zusammenhänge gefördert (Methodenkompetenz),
- erwerben auf Basis von Gruppenarbeiten soziale Kompetenzen sowie "soft skills" (Soziale/Personale Kompetenz).

Forschungsorientiertes Seminar "Innovation Management & Entrepreneurship"

Inhalte

- theoretische Grundlagen & aktuelle Forschungsströme des Innovationsund Entrepreneurship-Managements (z.B. Open Innovation, Lean Startup, Geschäftsmodellinnovation)
- Entwicklung und Umsetzung eines eigenständigen empirischen Forschungsdesigns entlang des Innovationsprozesses - von der Ideengenerierung bis zur Kommerzialisierung
- Anwendung qualitativer und quantitativer Methoden (Fallstudien, Umfragen, Sekundärdaten-analysen) auf Innovations- und Start-up-Kontexte sowie kritische Reflexion der Ergebnisse

Die Studierenden

- können eigenständig empirische Forschungsprojekte in den Themenbereichen Entrepreneurship und Innovation durchführen,
- sind in der Lage, eine Forschungsfrage zu formulieren, ein zweckmäßiges Forschungsdesign zu entwickeln und zu realisieren sowie benötigte empirische Daten zu erheben und auszuwerten,
- können die Ergebnisse Ihrer Forschung schriftlich und mündlich kommunizieren.

Forschungsorientiertes Seminar "Finance"

Inhalte

Im Rahmen des Seminars werden verschieden aktuelle Forschungsthemen aus dem Bereich Finance behandelt. Die Studierenden erlernen die Inhalte auf Basis von Literaturrecherchen und können optional eigene empirische Untersuchungen durchführen.

Die Studierenden

- können eigenständig Forschungsfragen zu aktuellen Themen im Bereich Finance bearbeiten,
- kennen die im jeweiligen Forschungsgebiet relevante Literatur,
- sind in der Lage, die Ergebnisse Ihrer Forschung schriftlich und mündlich zu kommunizieren.

Forschungsorientiertes Seminar "Controlling"

Inhalte

Aktuelle Erkenntnisse auf einem ausgewählten Forschungsfeld des Controllings, die im Sinne eines State-of-the-Art ausgearbeitet oder durch empirische Forschung überprüft oder exploriert werden können.

- können den wissenschaftlichen Bearbeitungsstand eines aktuellen Controllingthemas kritisch würdigen,
- sind in der Lage, auf dem Forschungsgebiet relevante und untersuchbare Forschungsfragen und ggf. -hypothesen zu entwickeln,
- können für die zu untersuchende Forschungsfrage ein zielführendes Untersuchungsdesign entweder auf der Grundlage empirischer Methoden

- (ggf. mit geeigneter Triangulation) oder auf Basis einer systematischen Auswertung der bestehenden Literatur entwickeln,
- sind im Falle einer empirischen Untersuchung in der Lage, die empirische Erhebung durchzuführen und Daten zu analysieren sowie Hypothesen zu überprüfen,
- sind in der Lage, die eigenen Ergebnisse und die Ergebnisse anderer Studierender hinsichtlich Relevanz, Reliabilität und Limitation zu beurteilen und zu diskutieren.
- können weiteren Forschungsbedarf ableiten.

Forschungsorientiertes Seminar "Steuern"

Inhalte

- selbständige und systematische Anfertigung einer Seminararbeit zu Themen aus dem Bereich Steuern oder zu interdisziplinären Fragestellungen der Besteuerung
- Erlernen und Anwendung von wissenschaftlichen Methoden

Die Studierenden

- bilden analytische Fähigkeiten, Problemlösungskompetenz und Reflexionsfähigkeit heraus,
- können komplexe Problemstellungen systematisch und selbständig bearbeiten,
- können wissenschaftliche Beiträge und Aussagen in der Literatur kritisch würdigen,
- können Arbeitsergebnisse oder Lösungen in klarer und strukturierter Weise sowohl schriftlich als auch mündlich präsentieren,
- beherrschen die formalen Regeln des wissenschaftlichen Arbeitens im Allgemeinen und des wissenschaftlichen Schreibens im Besonderen.

Lehrsprache: Deutsch oder Englisch

٠٠.

- 12. Das Modul "MMBBWL110: Verhandlungsmanagement" wird wie folgt geändert:
- a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

Inhalte

Die Veranstaltungen des Moduls widmen sich dem Themenbereich des Verhandlungsmanagements. Neben der zentralen Bedeutung dieses Themenbereichs für die betriebswirtschaftliche Praxis und seiner theoretischen Fundierung, werden in der Veranstaltung Tools und Instrumente der betriebswirtschaftlichen Verhandlungsanalyse, -planung und -steuerung diskutiert. In der Übung erwerben die Studierenden u. a. konkrete Verhandlungspraxis.

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:

Die Studierenden

- können theoretisch erlerntes Fachwissen in der Verhandlungspraxis anwenden (Praxiskompetenz),
- sind mit den Erkenntnissen der Verhandlungsforschung und der Bedeutung von Verhandlungen in der Praxis vertraut (Fachkompetenz),
- sind in der Lage, Verhandlungssituationen zu analysieren und sich gezielt auf Verhandlungen vorzubereiten (Methodenkompetenz),
- können durch die realitätsnahen Verhandlungsübungen die praktische Umsetzung der erlernten Verhandlungstechniken und -konzepte üben,
- schulen ihre sozialen Kompetenzen genauso wie ihre "soft skills" (Personale und Soziale Kompetenz).

Lehrsprache: Deutsch oder Englisch

٠٠,

b) die Zeile "Modul(teil)prüfungen (Anzahl, Form, Umfang, Arbeitsaufwand in LP):" wird wie folgt neu gefasst:

,,	
Modul(teil)prüfungen (Anzahl,	Klausur, 90 Minuten
Form, Umfang, Arbeitsaufwand	
in LP):	

und

- c) in der Zeile "Vorlesung/Übung (Vorlesung und Übung)" wird in der Spalte "Für den Abschluss des Moduls" die Wendung "1) Forschungsprojekt (nicht bei Portfolioprüfung) 2) Präsentation (nicht bei Portfolioprüfung)" durch das Zeichen "-" ersetzt.
- 13. Im Modul "MMBBWL120: Strategisches Marketing and Business Development" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Inhalte Die Veranstaltungen des Moduls zielen darauf ab, wichtige Fragestellungen des Strategischen Marketing und des Business Development in der Forschung und in der Praxis zu diskutieren. Dabei soll neben einer fundierten theoretischen Einbettung, ein Phasenansatz erläutert werden, der unterschiedliche Modellansätze sowie phasenspezifische Instrumente des Strategischen Marketing und des Business Development umfasst. Zusätzlich dienen die Übungen im Rahmen der Bearbeitung von praxisnahen Case Studies der Vertiefung der Veranstaltungsinhalte. Die Studierenden - lernen Fachwissen über einschlägige Theorien, Modelle und Instrumenten aus den jeweiligen Themenbereichen des Phasenansatzes (Fachkompetenz), - erhalten die Fähigkeiten, in übergeordneten Zusammenhängen ausdifferenziert sowie analytisch, strukturiert und problemlösungsorientiert zu denken, - werden in der Fähigkeit zur Erfassung komplexer und Disziplin übergreifender Zusammenhänge gestärkt (Methodenkompetenz),
	denken, - werden in der Fähigkeit zur Erfassung komplexer und Disziplin übergrei-
"	Lehrsprache: Deutsch

14. Das Modul "MMBBWL130: Industriegütermarketing" wird wie folgt geändert:

a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

Inhalte und	Qualifikationsziele
des Moduls:	

Inhalte

Das Industriegütermarketing beschäftigt sich mit der Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen an Unternehmen. Quantitativ kommt Industriegütermärkten im Vergleich zu Konsumgütermärkten eine größere Bedeutung zu. Dem auf Konsumgütermärkten erzielten Umsatz liegt ein Vielfaches an vorgelagerten Umsätzen auf Industriegütermärkten zugrunde. Vermarktungsprozesse auf Industriegütermärkten weisen einige generelle Besonderheiten auf. Aufbauend auf diesen Besonderheiten industrieller Vermarktungsprozesse werden Konzepte, Tools und Techniken des Managements organisationaler Beschaffungsprozesse diskutiert.

Besondere Bedeutung im Rahmen der Veranstaltung kommt dabei der Buying Center Analyse sowie des Geschäftstypenansatzes zu.

Die Studierenden

sind mit den Besonderheiten des Industriegütermarketings im Vergleich zum Konsumgütermarketing vertraut und beherrschen die Grundlagen der in der B2B-Forschung bestehenden Konzepte des Organisationalen Beschaffungsverhaltens (Fach- & Forschungskompetenz),

 sind in der Lage, Fallstellungen aus dem Industriegütermarketing zu analysieren und mithilfe ihres theoretisch erlernten Fachwissens Problemlösungsvorschläge auszuarbeiten (Praxis- & Methoden-kompetenz), werden durch die Bearbeitung von Fallstudien in ihren sozialen Kompetenzen sowie ihren "soft skills" gefördert und geschult (Personale und soziale Kompetenz).
Lehrsprache: Die Vorlesung und die Übung finden teilweise in englischer Sprache statt.

"

und

b) die Zeile "Modul(teil)prüfungen (Anzahl, Form, Umfang, Arbeitsaufwand in LP):" wird wie folgt neu gefasst:

Modul(teil)prüfungen (Anzahl,	Klausur, 90 Minuten
Form, Umfang, Arbeitsaufwand	
in LP):	
((

-

- 15. Das Modul "MMBBWL210: Leadership" wird wie folgt geändert:
- a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Inhalte Dieses Modul vermittelt die zentralen Konzepte, Methoden und empirischen Erkenntnisse der strategischen Führung bzw. des strategischen Managements. Die Studierenden werden mit den wissenschaftlichen Grundlagen sowie praktischen Ansätzen vertraut gemacht, die die verschiedenen Aspekte des strategischen Führens prägen. Durch die Analyse empirischer Studien und die Diskussion praktischer Fallbeispiele werden zentrale Themen des strategischen Managements behandelt. Zusätzlich werden aktuelle Entwicklungen und künftige Herausforderungen des strategischen Managements beleuchtet, um die Studierenden auf die sich wandelnden Anforderungen und Trends in der Praxis vorzubereiten. Die Studierenden - können die Relevanz der strategischen Unternehmensführung begründen, - können zentrale Forschungsthemen der strategischen Unternehmensführung benennen, - kennen die begrifflich-konzeptionellen Grundlagen der strategischen Unternehmensführung, - können Unternehmensperformance durch den Market-based View, den Resource-based View und den Dynamic-Capability-Ansatz erklären und die Theorien kritisch würdigen, - kennen den strategischen Prozess von Visions-/Missions-/Zielformulierung, Umweltanalyse, Unternehmensanalyse, Strategieformulierung, Strategieimplementierung und Strategiecontrolling und können in jeder Prozessphase geeignete Tools- und Techniken anwenden, - kennen die begrifflich-konzeptionellen Grundlagen der Corporate Governance, - können Geschäftsmodelle definieren und formulieren, - können Geschäftsmodelle definieren und formulieren, - können den Strategy-as-Practice-Ansatz von der Behavioral Strategy abgrenzen und die Grundlagen dieses Forschungsansatzes erläutern.
---	--

und

b) in der Zeile "Vorlesung/Übung (Vorlesung und Übung)" wird in der Spalte "Für den Abschluss des Moduls" die Wendung "Praktische Anwendung des Gelernten, z.B. in Form von Fallstudien oder kleinen Forschungsprojekten" durch die Wendung "Schriftliche Hausarbeit in kleineren Projektgruppen (ca. 6000 Wörter) oder aktive Mitwirkungen an aktuellen Forschungsprojekten." ersetzt.

16. Im Modul "MMBBWL220: Team Management" wird wie folgt geändert:

a) in der Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird folgendes vorangestellt: "Inhalte

In diesem Modul werden Konzepte, Theorien, empirische Erkenntnisse sowie Fallbeispiele zur Teamarbeit vermittelt. Es wird dargestellt, welche mit wissenschaftlichen Methoden als wirksam identifizierten Maßnahmen den Teamerfolg und die Zufriedenheit der Teammitglieder fördern. Die Studierenden lernen verschiedene Teamarten und -funktionen kennen und erhalten einen fundierten Überblick über die zentralen Themen Teamführung, Teamzusammensetzung, Teamkohäsion, Motivation und Kommunikation in Teams."

und

b) in der Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird folgendes angefügt: "Lehrsprache: Englisch".

17. Im Modul "MMBBWL230: Human Resource Management" wird wie folgt geändert: a) in der Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird folgendes vorangestellt: *Inhalte*

Dieses Modul vermittelt die zentralen Konzepte, Methoden und empirischen Erkenntnisse des Personalmanagements. Die Studierenden werden mit den wissenschaftlichen Grundlagen sowie praktischen Ansätzen vertraut gemacht, die die verschiedenen Funktionsbereiche des Personalmanagements prägen. Durch die Analyse empirischer Studien und die Diskussion praktischer Fallbeispiele werden zentrale Themen wie Personalauswahl, Personalentwicklung, Personalbewertung und Personalentlohnung behandelt. Zusätzlich werden aktuelle Entwicklungen und zukünftige Herausforderungen im Personalmanagement beleuchtet, um die Studierenden auf die sich wandelnden Anforderungen und Trends in der Praxis vorzubereiten."

und

b) in der Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird folgendes angefügt: "Lehrsprache: Englisch".

18. Im Modul "MMBBWL310: Innovationen im Asset Management" wird in der Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

und Marktvariablen prognostiziert werden können, - verstehen einfache und fortgeschrittene Modelle der Kapitalmarkttheo- rie,	~	 wissen, inwiefern Aktienrenditen durch Unternehmenscharakteristika und Marktvariablen prognostiziert werden können, verstehen einfache und fortgeschrittene Modelle der Kapitalmarkttheorie, sind in der Lage, Aktienmarktrenditen auf Basis realer Daten mittels statistischer Software zu analysieren.
---	---	--

19. Im Modul "MMBBWL320: Internationales Finanzmanagement" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

	Inhalte
	- Theorien des Finanzmanagements (Corporate Finance)
	- Unternehmensbewertung
	- Mergers & Acquisitions
	- einfache und fortgeschrittene Methoden der Projekt- und Unternehmens-
Inhalte und Qualifikationsziele	finanzierung
des Moduls:	
	Die Studierenden
	- haben Kenntnisse und anwendungsbereites Wissen hinsichtlich des Fi-
	nanzmanagements internationaler Unternehmen,
	- entwickeln durch Case Studies ihre analytische Kompetenz und lernen
	strukturierte Finanzierungslösungen für internationale Projekte kennen,

	- weiten ihre methodischen und strategischen Fachkompetenzen (z.B. im Risikomanagement) aus.
	Lehrsprache: Deutsch
".	

20. Das Modul "MMBBWL330: Risikomanagement und Banksteuerung" wird wie folgt geändert:

a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

27	-
	Inhalte
	- normative Benchmarks für die Verarbeitung neuer Informationen und
	das individuelle Entscheidungsverhalten
	- Heuristiken und Biases
	- rationales und tatsächliches Investorenverhalten
	- Effizienzmarkthypothese und empirische Evidenz zur Effizienz von Ka-
	pitalmärkten
	- Motive, Umfang und Einfluss nachhaltigen Investierens
Inhalta and Ovalifikationsziala	
Inhalte und Qualifikationsziele	Die Studierenden
des Moduls:	- kennen typische Heuristiken und Biases im individuellen Entscheidungs-
	verhalten,
	- können Unterschiede zwischen rationalem und tatsächlichem Investoren-
	verhalten beurteilen,
	- sind in der Lage, den Markteinfluss irrationalen Verhaltens vor dem Hin-
	tergrund der Effizienzmarkthypothese zu diskutieren,
	- kennen Motive, Umfang und Einfluss nachhaltigen Investierens.
	, 6 6
	Lehrsprache: Englisch
"	

b) in der Zeile "Vorlesung/Übung (Vorlesung und Übung)" wird in der Spalte "Für den Abschluss des Moduls" das Zeichen "-" durch die Wendung "ein Referat (ca. 20 Minuten)" ersetzt

c) in der Zeile "Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:" wird die Wendung "Grundlagen im Bankmanagement und der Finanzierung, incl. Regulierung und Rechnungswesen, werden dringend empfohlen" durch die Wendung "Grundlagen im Bereich Investition werden empfohlen" ersetzt.

21. Im Modul "MMBBWL420: Entrepreneurship" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls: - haben ein Leistungsversprechen für neue Venture-Möglichkeiten erstellt, - haben Erfahrung in der Anwendung von Design Thinking und Business Model Design (z.B. mit Hilfe des Business Model Canvas), - haben ein Geschäftsmodell entwickelt, das für die Verfolgung der neuen Venture-Möglichkeit nach den Prinzipien des Lean Startup geeignet ist, - haben Geschäftsmodelle bewertet und kritisch hinterfragt, - haben im Team ein Projekt durchgeführt und sind in der Lage, die Projektergebnisse in mündlicher und in schriftlicher Form angemessen darzustellen. Lehrsprache: Englisch	des Moduls: - haben Erfahrung in der Anwendung von E	oder in einer Position der Gehmen. und Methoden der Entrepreschäftsmöglichkeiten gesucht, en, enture-Möglichkeiten erstellt,
--	---	---

22. Im Modul "MMBBWL610: Informations- und Wissensmanagement" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Das Mastermodul Informations- und Wissensmanagement behandelt Strategien zur effizienten Sammlung, Organisation und Nutzung von Informationen und Wissen in Organisationen. Es fokussiert auf Technologien und Prozesse zur Erkennung und Abbildung des Wissensflusses und der Entscheidungsfindung. Studierende lernen verschiedene Systeme der Informationsverwaltung kennen und erfahren, wie diese zur Steigerung von Innovation und Wettbewerbsfähigkeit eingesetzt werden können. Das Modul umfasst sowohl theoretische Ansätze als auch praktische Fallstudien zur Implementierung von Wissensmanagementpraktiken. Ziel ist es, die Verbindung zwischen Informationsmanagement und nachhaltigem Geschäftserfolg zu verstehen. Die Studierenden verfügen über vertieftes Fachwissen und Kenntnisse der Aufgaben des Inhalte und Qualifikationsziele Informationsmanagements und Organisation der IT sowie relevanter Eledes Moduls: mente des betrieblichen Wissensmanagements und der Aspekte des individuellen, gruppenbasierten und organisationalen Lernens, kennen die Bedeutung des Informationsmanagements und der Beherrschung des Wissens in Politik und Wirtschaft, das in Informationen und Mitarbeitern, aber auch im Strukturkapital steckt und ein wichtiges Entscheidungsmerkmal darstellt, können ihr Wissen eigenständig in einen interdisziplinären, wissenschaftlichen Zusammenhang bringen, können ihre Arbeitsergebnisse vor einer Öffentlichkeit mithilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen, verfügen über weiterentwickelte Erfahrungen in der Teamarbeit, insbesondere entsprechender Kommunikations- und Organisationsfähigkeiten.

23. Das Modul "MMBBWL620: Understanding Social Media with Research" wird wie folgt geändert:

Lehrsprache: Deutsch

a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

Inhalte

Diese Lehrveranstaltung beschäftigt sich mit den Methoden und Ansätzen, die im Bereich der Sozialen Medien Anwendung finden. Die Studierenden erhalten einen umfassenden Überblick über qualitative und quantitative Forschungsmethoden sowie deren praktische Anwendung in der Social-Media-Forschung. Zu den zentralen Themen gehören:

- Forschungsansätze und Paradigmen,
- systematische Literaturrecherche und -analyse,
- Forschungsdesign,
- Entwicklung geeigneter Forschungsdesigns für die Untersuchung sozialer Medien,

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:

- Ansätze und Methoden der qualitativen Forschung,
- Ansätze und Methoden der quantitativen Forschung,
- Grundlagen der Datenaufbereitung und Visualisierung,
- Reflexion über ethische und datenschutzrechtliche Herausforderungen in der Social-Media-Forschung.

- kennen die grundsätzlichen qualitativen und quantitativen Methoden und Ansätze, die im Kontext von Sozialen Medien verwendet werden, und können diese eigenständig erläutern und beurteilen,
- sind in der Lage, das Verhalten und die Einstellungen von Nutzern auf Sozialen Medien eigenständig zu analysieren und methodisch zu evaluieren,

 verfügen über weiterentwickelte Erfahrungen in der Teamarbeit, insbesondere über entsprechende Kommunikations- und Organisationsfähigkeiten.
Lehrsprache: Deutsch oder Englisch

"

und

b) die Zeile

		4	-	Aufgabenbear-	-
Vorlesung/Übung	(Vorlegung			beitung im	
und Übung)	(Vorlesung			Team (7 Seiten)	
una Obung)				(nicht bei Port-	
				folioprüfung)	

"

wird durch die folgenden Zeilen ersetzt:

Vorlesung (Vorlesung)	2	-	-	-
Übung (Übung)	2	1) Bearbeitung von 5-10 Übungs-aufgaben <i>oder</i> 2) eine Präsentation (10 Minuten) <i>oder</i> 3) eine Hausarbeit (5 Seiten)	-	-

"

- 24. Im Modul "MMBBWL630: Mobile and Digital Business" wird
- a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

]	(z.B. Mensch-KI Interaktion, digitale Wertschöpfung, Rolle sozialer Medien). Die Veranstaltungen beziehen stets aktuelle Forschungsergebnisse ein und ver-
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	 mitteln Grundlagen zur wissenschaftlichen Erforschung der digitalen Transformation. Die Studierenden verfügen über ein fundiertes Fachwissen zu Theorien, Modellen und Methoden im Forschungsgebiet der digitalen Transformation (insb. im Kontext von Wissensarbeit, Kollaborations- und Kommunikationsprozessen, und den Auswirkungen der digitalen Transformation auf die Gesellschaft), steigern Transferfähigkeiten und können das erlernte Wissen in einen interdisziplinären, wissenschaftlichen Zusammenhang bringen, sind in der Lage, erworbenes Wissen anzuwenden und eigenständig Problemlösungen zu entwickeln. Lehrsprache: Deutsch oder Englisch

..

und

b) wird die Zeile "Vorlesung/Übung (Vorlesung und Übung)" in der Spalte "Für die Zulassung zur Modulprüfung" die Wendung "Übungsteilnahme (50% der Punkte)" durch die Wendung "Bearbeitung von 5-10 Übungsaufgaben" ersetzt.

25. Im Modul "MMBBWL710: Public Management" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

	Inhalte Die Veranstaltung betrachtet zentrale Management- und Steuerungsbereiche öffentlicher Verwaltungsorganisationen und arbeitet dabei die Besonderheiten von Verwaltungsorganisationen und vor allem der Implikationen auf deren Steuerung heraus. Die Studierenden
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	 verfügen über vertieftes Fachwissen und Kenntnisse der Kernansätze sowie Rahmenbedingungen des Managements öffentlicher Verwaltungen, haben die Fähigkeit, Erkenntnisse aus der Public Management Theorie und Forschung auf praktische Anwendungssituationen zu übertragen, können dieses Wissen in einen interdisziplinären, wissenschaftlichen Zusammenhang bringen, lernen Steuerungs- und Performanceprobleme in öffentlichen Organisationen zu bewerten und zu strukturieren sowie Problemlösungsansätze zu erarbeiten. Lehrsprache: Englisch oder Deutsch

26. Im Modul "MMBBWL720: Modernisierung im öffentlichen Sektor" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	 Inhalte Die Veranstaltungen vertiefen Aspekte der Steuerung und Führung in öffentlichen Verwaltungsorganisationen, wie z.B. die Steuerung von Steuerung von Ressourcen (Personal, IT, Finanzen, etc.), des Strategischen Managements und/oder je nach thematischem Angebot auch weitere Steuerungsbereiche. Die Studierenden verfügen über vertiefte Fachkenntnisse zu ausgewählten aktuellen Managementfeldern im öffentlichen Sektor, haben die Fähigkeit, aus der Theorie und bisherigen Forschung fundierte Handlungsempfehlungen abzuleiten, können dieses Wissen in einen interdisziplinären, wissenschaftlichen Zusammenhang bringen, lernen Steuerungs- und Performanceprobleme in öffentlichen Organisationen zu bewerten und zu strukturieren sowie Problemlösungsansätze zu erarbeiten.
	Lehrsprache: Englisch oder Deutsch

27. Im Modul "MMBBWL730: Public Management Projekt" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	In diesem anwendungsorientierten Kurs steht die Anwendung von Konzepten und/oder Methoden im Vordergrund. Die Angebote in diesem Modul umfassen u.a. Projekte mit Praxispartnern, in welchem Lösungsbeiträge für konkrete Problemstellung aus der Praxis erarbeitet werden, oder auch Lehrforschungsprojekte, bei denen die Erarbeitung von (Teilen von) Forschungsprojekten vermittelt wird.
	Die Studierenden - können das erworbene theoretische Wissen und die methodische Expertise zur selbstständigen Durchführung von Forschungstätigkeiten und Beratungsprojekten heranziehen,

 können ihre Arbeitsergebnisse vor einer Öffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen, sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam Fragestellungen zu bearbeiten.
Beratungsprojekte finden zu verschiedenen Themen statt, bspw. Personalmanagement, Marketing oder auch E-Government-Anwendungen im öffentlichen Sektor. Im Rahmen von Lehrforschungsprojekten werden die methodischen Kenntnisse der Studierenden praxisorientiert vertieft und auf Datensätze angewandt.
Lehrsprache: Englisch oder Deutsch

٠٠.

28. Das Modul "MMBBWL810: Unternehmenssteuern und indirekte Steuern" wird wie folgt geändert:

a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

22	
	Inhalte
	- Grundlagen und Regelungen der Ertragssteuern (Einkommen-, Gewerbe-
	und Körperschaftsteuer)
	- Steuerrechtsvorschriften
	- Regelungen und Gestaltungsmöglichkeiten im Bereich der indirekten
	Steuern, Umsatzsteuer, Grunderwerbssteuer
	- Vorgänge im Bereich der Umsatzsteuer, Beachtung umsatzsteuerlicher
	Formularanforderungen (Voranmeldung, Rechnung, Vorsteuerkorrektu-
Inhalte und Qualifikationsziele	ren)
des Moduls:	
	Die Studierenden
	- können Steuerrechtsvorschriften analysieren und kritisch bewerten,
	- sind in der Lage, Vorgänge unter Beachtung der Anforderungen sachge-
	recht zu behandeln,
	- können Beratungssituationen analysieren und Falllösungen entwickeln,
	- können Problemstellungen analysieren, bewerten, rechtlich und betriebs-
	wirtschaftlich beurteilen sowie sachgerecht lösen,
	- können die Kenntnisse gegenüber Dritten vertreten.

"

und

b) die Zeile "Modul(teil)prüfungen (Anzahl, Form, Umfang, Arbeitsaufwand in LP):" wird wie folgt neu gefasst:

Modul(teil)prüfungen (Anza	hl, Eine Prüfung der folgenden Formen:
Form, Umfang, Arbeitsaufwa	nd Klausur, 150 Minuten
in LP):	Mündliche Prüfung, (Gruppenprüfung) 30 Minuten pro Person

"

29. Das Modul "MMBBWL820: Internationales Steuerrecht und Steuerbilanzen" wird wie folgt geändert: a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

	Inhalte
	- Besteuerung wirtschaftlicher Sachverhalte mit Auslandsbezug (grenz- überschreitende Unternehmer-Aktivitäten, Aktivitäten im Ausland, Ak-
	tivitäten von Steuerausländern im Inland)
	- Möglichkeiten internationaler Steuergestaltung
	- Regelungen des Steuerbilanzrechts, steuerbilanzielle Wahlrechte, Steu-
Inhalte und Qualifikationsziele	erbilanzpolitik
des Moduls:	- Internationales Steuerrecht und internationale Steuerbilanzen
	Die Studierenden
	- sind in der Lage, Möglichkeiten der internationalen Steuergestaltung abzuleiten und zu reflektieren,
	- sind in der Lage, steuerliche Wahlrechte zu gestalten, einzusetzen und
	kritisch zu reflektieren,

-	können Erlerntes in praxisnahen Sachverhalten anwenden, Entscheidun-
	gen begründen, kritisch diskutieren, und präsentieren.

und

b) die Zeile "Modul(teil)prüfungen (Anzahl, Form, Umfang, Arbeitsaufwand in LP):" wird wie folgt neu gefasst

Modul(teil)prüfungen (Anzahl,	Eine Prüfung der folgenden Formen:
Form, Umfang, Arbeitsaufwand	Klausur, 150 Minuten
in LP):	Mündliche Prüfung, (Gruppenprüfung) 30 Minuten pro Person
"	

30. Das Modul "MMBBWL830: Steuergestaltung und Transaktionsbesteuerung" wird wie folgt geändert: a) die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wird wie folgt neu gefasst:

	Inhalte Steuerwirkungen und -gestaltungsmöglichkeiten im Bereich der Aufbau- und Ablauforganisation von Unternehmen Entscheidungen zur steuerlichen Optimierung von Unternehmensnach- folgesituationen und Aufstellung der Steuerplanung steuerliche Risiken und Gestaltungsspielräume bei Unternehmenstrans- aktionen und Analyse solcher Vorgänge
Inhalte und Qualifikationsziele	
des Moduls:	Die Studierenden
	 können Kenntnisse in komplexeren Beratungssituationen anwenden, sind in der Lage, Entscheidungen zu steuerlichen Optimierungen darzu-
	legen und zu reflektieren,
	- können Steuerplanungen gestalten,
	- sind in der Lage, Transaktionsalternativen zu analysieren und zu verglei-
	chen sowie Optimierungsmöglichkeiten zu erkennen, anzuwenden und zu reflektieren.

••

und

b) die Zeile "Modul(teil)prüfungen (Anzahl, Form, Umfang, Arbeitsaufwand in LP):" wird wie folgt neu gefasst:

Modul(teil)prüfungen (Anzahl,	Eine Prüfung der folgenden Formen:
Form, Umfang, Arbeitsaufwand	Klausur, 150 Minuten
in LP):	Mündliche Prüfung, (Gruppenprüfung) 30 Minuten pro Person

"

31. Im Modul "MMBBWL910: Unternehmensführung und Controllingkonzepte" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Inhalte - Unternehmensführung und Corporate Governance - Controllingbegriffe - Controllingziele - Planungs- und Kontrollfunktion
	 Informationsversorgungsfunktion Controllingorganisation Konzern- und Supply-Chain-Controlling Transformations-Controlling Digitalisierung des Controllings
	 Die Studierenden verstehen die theoretischen Grundlagen des Controllings, erkennen und verstehen aus der Unternehmensführung und der Corporate Governance abgeleitete Aufgabenstellungen des Controllings, beherrschen grundlegende Konzepte zur Lösung controllingspezifischer Aufgabenstellungen, erkennen Gestaltungsmöglichkeiten bei der Implementierung von Controllinglösungen und setzen diese um,

	 können implementierte Controllinglösungen kritisch analysieren und beurteilen, sind in der Lage, wissenschaftliche Fachaufsätze im Bereich Controlling kritisch zu lesen und zu würdigen, können ihre Kenntnisse zu Controllingkonzepten und spezifischen Controllinglösungen gegenüber fachkundigen Dritten fundiert vertreten, können komplexe Problemstellungen strukturieren, analytisch durchdringen, Problemlösungsalternativen kritisch reflektieren und eigene Gestal-
"	gen, Problemlösungsalternativen kritisch reflektieren und eigene Gestaltungsvorschläge selbständig und in Teamarbeit entwickeln.

32. Im Modul "MMBBWL920: Integriertes Controllinginstrumentarium" wird die Zeile "Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:" wie folgt neu gefasst:

27	
	Inhalte
	- Erfolgsmodellierung und integriertes Instrumentarium
	- Performance Management mit nicht-finanziellen KPIs
	- Steuerungsrelevantes externes Rechnungswesen
	- Kostenrechnung als Controllinginstrument
	- strategische Kostenanalysen für das Kostenmanagement
	- Investitionsrechnung zur Fundierung langfristiger Entscheidungen
	- finanztheoretisch fundiertes Wertmanagement
Inhalte und Qualifikationsziele	
des Moduls:	Die Studierenden
	- können die wesentlichen Instrumente des Controllings konzeptionell ein-
	ordnen, diskutieren und bewerten,
	- können die konkrete Umsetzung des Instrumentariums in zentralen An-
	wendungsbereichen analysieren,
	- können Verbesserungsvorschläge für das Controlling erstellen und
	- können neue Vorgehensweisen zur Lösung von Controllingproblemen
	entwickeln.

Artikel 2

- (1) Diese Satzung ist in den Amtlichen Bekanntmachungen der Universität zu veröffentlichen und tritt am 1. April 2026 in Kraft.
- (2) Studierende, die Module oder Teile von Modulen, die durch Art. 1 Änderungen erfahren, bereits vor dem Inkrafttreten dieser Satzung begonnen haben, bleiben vier Semester nach Inkrafttreten dieser Satzung von Art. 1 unberührt, sofern die Leistungserfassung berührt wird. Danach gelten die Bestimmungen des Art. 1.
- (3) Studierende, die Module, die durch Art. 1 Änderungen erfahren, vor dem Inkrafttreten dieser Satzung bereits abgeschlossen haben, bleiben insoweit von den Regelungen des Art. 1 unberührt, sofern die Leistungserfassung berührt wird.